



P.A.L. 2021

e

Bilancio di Previsione 2021

dell'Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina

Sommario	2
1. Premessa	3
2. Le regole gestionali	6
3. Le progettualità	13
4. Gli investimenti	65
5. Relazione al Bilancio di previsione 2021	73
6. La gestione delle risorse umane	79
7. La formazione	84

1. PREMESSA

Nella declinazione dell'attività 2021 ASUGI svilupperà le logiche della multiprofessionalità e della multidisciplinarietà esaltando e armonizzando il contributo di tutte le figure professionali e implementando le reti basate sui percorsi integrati di presa in carico dei cittadini e delle comunità in tutti i setting di prevenzione, cura, assistenza e riabilitazione.

Ciò per completare il percorso di integrazione al fine di portare ASUGI ad essere una realtà omogenea e armonica che non sia solo la somma di strutture delle due aree (isontina e giuliana) ma diventi una organizzazione unitaria e sinergica, tesa a dare la migliore qualità di risposta sanitaria e socio-sanitaria ai cittadini di tutto il territorio.

Gli obiettivi di programmazione di ASUGI (compreso il processo di budget) conseguenti alle linee strategiche aziendali saranno coerenti con l'obbligo del pareggio di bilancio e con le indicazioni progettuali e con i vincoli operativi regionali delle linee di gestione.

In tal senso sarà orientato anche l'Atto Aziendale.

I seguenti punti di programmazione costituiscono uno scenario progettuale di riferimento per ASUGI per l'anno 2021:

1. Consolidare la sinergia e la collaborazione ospedale/territorio identificando reti e percorsi condivisi su problematiche selezionate e nello stesso tempo aumentando la competenza operativa clinico/assistenziale dei Distretti in tutte le componenti (domiciliare, ambulatoriale, di residenzialità protetta, RSA, Hospice, eccetera) e favorendo l'introduzione del case manager. Consolidare e sviluppare il rapporto con la Medicina convenzionata e le sue aggregazioni, coinvolgendo appieno i professionisti nell'attività distrettuale e nella costruzione e valutazione dei percorsi di salute con attenzione particolare alla medicina d'iniziativa, anche a supporto della campagna vaccinale. Incentivare, nell'organizzazione aziendale la visione trasversale per processi anche individuando ruolo e funzioni dei responsabili di processo.
2. Potenziare la centrale operativa territoriale (già attivo H24 e 7 giorni su 7) a supporto delle cure primarie, delle cure intermedie e della continuità assistenziale in forte sinergia con team distrettuali, ospedali, pronto soccorso e punti di primo intervento.
3. Rivedere l'offerta ospedaliera e di ricovero in chiave di risposta a nuovi bisogni rimodulabili di cure intensive, semintensive, ordinarie, intermedie, palliative, hospice e di bassa intensità, anche in risposta programmata a diversi scenari epidemiologici (inter pandemici o pandemici).
Elaborare un progetto complessivo aziendale di riqualificazione edilizia anche in un'ottica di readiness a eventi catastrofici o pandemici e di recupero di edifici in disuso.
4. Attivare azioni finalizzate al conseguimento degli standard attesi relativamente ai tempi di attesa chirurgici (prioritariamente per la parte oncologica), anche attraverso le sinergie tra l'area isontina e quella giuliana e sviluppando sistemi informatizzati di programmazione e gestione dei blocchi operatori.

Mantenere alti standard nelle patologie tempo dipendenti migliorando le situazioni di criticità.

5. Omogenizzare l'offerta della prenotazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale in tutta ASUGI, anche con l'incremento del numero di prestazioni/prime visite prenotabili a CUP, al fine di garantire una equità di accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale ed al contempo garantire il rispetto dei TDA.
6. Rilanciare la ricerca, l'innovazione organizzativa e la didattica di alto profilo, in collaborazione con l'Università degli Studi di Trieste e realizzare percorsi di formazione e aggiornamento, oltre che sulle tematiche dei vari settori specialistici, anche sul tema multidisciplinare della presa in carico della cronicità e della fragilità.
Sperimentare luoghi innovativi di cura (es. ambulatori integrati) inseriti in strutture intermedie (rimodulabili in caso di eventi pandemici), in collaborazione con la medicina convenzionata ed in particolare con i MMG e le loro aggregazioni.
7. Mantenere e implementare il proprio contributo per proseguire nella costruzione, su tutta l'area giuliano isontina, di un complessivo sistema di salute in sinergia con gli Enti Locali, il terzo settore, le associazioni dei cittadini e i soggetti di aggregazione sociale, garantendo elevati standard di qualità delle prestazioni con particolare attenzione allo sviluppo di percorsi di salute integrati basati sull'appropriatezza e la garanzia di accesso.
8. Proseguire nello sviluppo di percorsi protetti e multidisciplinari di autonomia, integrazione lavorativa, scolastica e abitativa per soggetti fragili delle aree della salute mentale, dipendenze, neuropsichiatria, ed altre patologie associate a disabilità.
9. Avviare percorsi di accreditamento e miglioramento della qualità dell'assistenza residenziale per persone non autosufficienti e disabili con forme innovative di assistenza medica e sanitaria, inclusa la telemedicina, internet of things (IOT), cartella informatizzata in sinergia con enti pubblici e del terzo settore.
10. Operare sull'innovazione e digitalizzazione: sviluppare un vero e proprio "sistema" informatico non frammentato a supporto dei professionisti nei diversi campi di attività consentendo non solo la gestione delle attività, ma la loro analisi, valutazione e le eventuali scelte di miglioramento. Rendere più facile la fruizione delle informazioni ai professionisti e garantire strumenti di lavoro efficaci per la pratica quotidiana.
11. Sviluppare le aree del rischio clinico, delle infezioni ospedaliere, della polifarmacoterapia e dell'uso appropriato del farmaco, anche attraverso il maggior ricorso a dati strutturati ricavabili da flussi e data base aziendali.
12. Promuovere corretti stili di vita, in particolare per le giovani generazioni, anche attraverso nuovi sistemi di comunicazione e di linguaggio (social network, interventi in ambito scolastico). Favorire la copertura vaccinale attraverso sistemi di comunicazione innovativi ed iniziative di miglioramento dell'offerta vaccinale (inclusa quella obbligatoria). Consolidare e

sviluppare strumenti di integrazione informativa nella sorveglianza delle malattie infettive (covid helper).

13. Elaborare uno studio di riorganizzazione delle Strutture Professionali, Tecniche e Amministrative nella logica di Azienda unitaria giuliano-isontina, incentivando il ruolo e le funzioni di middle management al fine di riconoscere responsabilità gestionali e competenze.
14. Lavorare secondo il concetto del “problem solving” nell’area tecnico amministrativa in un’ottica “per processi” superando la barriera delle competenze divise per struttura e/o ufficio e costruendo anche meccanismi condivisi di collaborazione bidirezionale con l’area sanitaria e socio-sanitaria.

2. LE REGOLE GESTIONALI

Vincoli gestionali

Si riportano di seguito in formato tabellare i vincoli gestionali imposti dalle Linee annuali di gestione del SSR per l'anno 2021 di cui alla DGR 189/2021.

VINCOLI da Linee di gestione	Obiettivo 2021
Farmaceutica territoriale diretta	€ 34.283.106,00
Farmaceutica territoriale convenzionata	€ 45.300.000,00
Farmaceutica territoriale DPC	€ 16.702.026,00
Farmaceutica ospedaliera	-1,00 % rispetto 2020
Dispositivi medici	€ 38.642.976,00
Prestazioni ambulatoriali	3,4 pro capite (esclusa branca di laboratorio)
Manutenzioni ordinarie edili impiantistiche	tetto massimo costo 2015: € 6.549.000
Spending review	prosecuzione azioni avviate dal 2012 (ai sensi DL 95/2012 e DL 78/2015)
Personale	Si rinvia a quanto riportato nel capitolo sui Costi del personale e politiche assunzionali

Per la *Farmaceutica territoriale* (diretta + convenzionata + DPC): i vincoli di spesa sono quelli riportati nella Tabella 1: "Finanziamento per funzioni e popolazione" della DGR 189/2021 ed esposti nella tabella di cui sopra ad esclusione della voce della "**Farmaceutica territoriale convenzionata**" per la quale è stato previsto un costo inferiore alle linee regionali, sulla base dell'andamento della spesa nel 1° trimestre 2021 che, proiettata in relazione alla stagionalità ed in raffronto all'anno 2020, evidenzia un trend di netta riduzione rispetto all'anno precedente.

Per la *Farmaceutica ospedaliera*: sulla base dei dati di gennaio-ottobre 2020 si è registrato a livello regionale un incremento della spesa ospedaliera, comprensiva della quota della diretta (esclusi i farmaci oncologici ed emato-oncologici, vaccini e farmaci per la SMA) del + 3,13%, rispetto al corrispondente periodo gennaio – agosto 2019 (flussi NSIS).

Per il 2021 avendo fatto registrare nel 2020 vs 2019:

- un aumento percentuale della spesa dello 0,6%, inferiore al valore medio regionale del 3,13%, ASUGI dovrà ridurre del 1% il valore registrato nell'anno 2020.

Sono esclusi da tale ambito i vaccini che rientrano nella quota di finanziamento della prevenzione (compresa la quota in DPC presso la soppressa ASUITS), i medicinali per la cura dell'atrofia muscolare spinale (SMA) che hanno un costo/anno per paziente superiore ai 100.000 euro ed i *farmaci oncologici ed emato-oncologici*, per i quali è previsto il mantenimento da parte di tutti gli Enti del SSR del valore registrato nell'anno 2020.

Per i *Dispositivi medici* è stata prevista una sensibile riduzione dei costi a bilancio (ad eccezione di quelli finalizzati alla gestione dell'emergenza COVID-19) rispetto all'anno 2020, al fine di un graduale e progressivo avvicinamento della spesa al rispetto del vincolo nazionale previsto dal D.L. 95/2012 art. 15, co. 13, convertito con L. 135/2012, come modificato dalla L. 228/2012 art. 1, co. 131 lettera b), pari al 4,4% del fabbisogno sanitario regionale standard.

Come per gli anni precedenti, anche nel 2021 relativamente ai vincoli sull'attività viene previsto il contenimento del numero delle *prestazioni ambulatoriali procapite* in massimo 3,4 prestazioni pro capite, con esclusione della branca di laboratorio (patologia clinica, microbiologia e anatomia patologica).

Le *manutenzioni ordinarie edili impiantistiche* dovranno avere costi massimi non superiori a quelli sostenuti nell'anno 2015. Il valore riportato nel bilancio preventivo 2021 pari a € 6.549.000 rispetta tale vincolo. L'Azienda adatterà come priorità d'intervento quelle connesse con la sicurezza degli impianti e delle strutture, come richiesto dalle direttive regionali.

Spending Review

In relazione alla *spending review* le Aziende dovranno fare riferimento a quanto già attuato dal 2012 conformemente a quanto disposto dal DL 95/2012, convertito con L. 135/2012, e dal DL 78/2015, convertito con L. 125/2015.

Per il conseguimento degli obiettivi legati alla *spending review* si fa, in particolare, riferimento agli obiettivi di cui alla DGR 1813/2015, ed al successivo Decreto 862/SPS dd 21/10/2015 del Direttore della Direzione Centrale Salute Integrazione socio sanitaria politiche Sociali e famiglia, nei quali sono stati precisati gli obiettivi economici delle aziende del SSR e sono state individuate le azioni di razionalizzazione tese al conseguimento dei necessari risparmi.

Si rammenta che, dopo l'entrata in vigore delle norme di cui sopra, e quindi in attuazione delle indicazioni regionali, i Centri di Risorsa delle Aziende allora esistenti ed ora confluite in ASUGI hanno avviato i contatti con i fornitori titolari dei contratti in essere al 15/08/2015 con gare esperite autonomamente (dalle forniture oggetto di rinegoziazione aziendale, sono stati quindi esclusi tutti i contratti relativi a procedure esperite dalla centrale di committenza regionale EGAS ex DSC), al fine di attivare le procedure di rinegoziazione degli stessi.

Data la molteplicità e complessità delle forniture, la metodologia seguita nella programmazione delle attività si è basata anche su logiche di priorità economica (ovvero costi e durata dei contratti), previa verifica di percorribilità con i Direttori delle Strutture operative con riferimento ai contratti di servizi rivolti alla persona e tenuto conto della necessità di salvaguardare il mantenimento dei livelli qualitativi delle prestazioni rese dai fornitori nel loro complesso, come peraltro successivamente indicato dalla DGR 1813/2015.

Prosegue tuttora, per i contratti vigenti, l'applicazione delle condizioni contrattuali così riviste ed aggiornate, di cui si esplicheranno pertanto gli effetti anche nell'esercizio 2021. Vengono

doverosamente salvaguardati peraltro, in relazione alla progressiva evoluzione della situazione aziendale, i necessari requisiti di esercizio dell'attività istituzionale e le connesse prestazioni dei servizi imprescindibili oltre agli interventi finalizzati al contenimento della diffusione del virus da Covid 19.

Vengono di seguito illustrate, nel dettaglio, le azioni di contenimento della spesa previste nell'anno 2021 nei vari ambiti di gestione delle risorse (patrimonio, lavori, beni e servizi) in conformità alle disposizioni vigenti in materia di *spending review*.

Farmaceutica

ASUGI si impegna a rispettare i tetti della spesa farmaceutica posti dalla Regione per l'anno 2021, utilizzando gli strumenti individuati dalle progettualità specifiche definite dalle linee gestionali a cui si rimanda.

Inoltre, la SC Assistenza farmaceutica, oltre a controllare che tutte le richieste di acquisto farmaci rispettino il dettato normativo, effettuerà una verifica sostanziale tesa ad escludere, di volta in volta, l'assenza di alternative migliori dal punto di vista dei costi, dell'efficacia e della sicurezza e, nel caso venissero individuate, procederà con un approfondimento col clinico richiedente.

La SC procederà, altresì, all'individuazione di tematiche meritevoli di specifiche analisi che dovessero affiorare nel corso dell'anno.

L'Azienda aderirà tempestivamente al nuovo accordo quadro regionale per l'utilizzo dei biosimilari con sostituzione completa delle terapie in atto col brand per alcune specialità e la scelta prioritaria del biosimilare in tutti i pz naive per altri principi attivi.

Si continuerà a privilegiare, a parità di efficacia e sicurezza, i farmaci a brevetto scaduto anche per la consegna ai pazienti in dimissione, esercitando così un influsso calmierante sui costi della farmaceutica territoriale convenzionata.

Si procederà, inoltre, alla produzione di siringhe intravitreali di Bevacizumab per il trattamento delle maculopatie

Per quanto concerne i rapporti con i MMG verranno organizzati incontri nell'ambito delle AFT e trasmessi note e report sull'andamento dei consumi e dei costi delle diverse classi terapeutiche di prescrizione dei MMG e PLS.

Per favorire una maggior responsabilizzazione dei medici decisori di spesa, il costo delle proprie scelte prescrittive rimane addebitato alla Struttura di appartenenza, anziché venir posta in capo ai Distretti, nel caso i pz venissero là convogliati per il ritiro dei farmaci.

Approvvigionamento di beni e servizi - Area giuliana

Nel 2021 proseguiranno le azioni e gli interventi di *spending review* avviati negli anni precedenti. In particolare, per gli appalti principali si evidenzia quanto segue:

- gli appalti per la ristorazione hanno già registrato una notevole riduzione dei costi, dovuta alla contrazione dei ricoveri tali che addirittura emergono richieste di riequilibrio/ristoro da parte della ditta appaltatrice per l'area ospedaliera;
- in sede di rinnovo dei servizi di pulizie e sterilizzazione strumentario (con decorrenza al 1/1/2021) si sono richiesti e ottenuti dei ribassi quale miglioria contrattuale; si tenga altresì presente che i servizi di pulizia hanno registrato un notevolissimo incremento dei costi, dovuti ovviamente alla pandemia.

Negli altri casi dei cd appalti "minori" (quali il servizio di accoglimento presso il Covid hotel di Muggia, i servizi amministrativi di supporto al DIP per il contact tracing, il servizio di supporto amministrativo all'attività di monitoraggio ed alla campagna vaccinale, il servizio di fornitura di ossido nitrico in bombole per il trattamento pazienti in terapia intensiva, i servizi di prenotazione e incasso delle prestazioni (CUP), attività di front office/back office presso alcune strutture dell'area giuliana), ovunque sia possibile e compatibile con la fase contrattuale, si mira sempre a richiedere e ottenere delle migliorie, che però - seppur importanti e apprezzabili - difficilmente sono di valore assoluto rilevante, date le dimensioni dei contratti.

Nel corso del 2021 è prevista l'attivazione dei nuovi contratti ARCS per i servizi di lavanolo, portierato, lavoro somministrato, pulizie, etc....., per le quali dovranno essere verificate nel dettaglio le nuove condizioni economiche che potrebbero però, ragionevolmente, risultare peggiorative per ASUGI rispetto alle condizioni dei datati appalti in scadenza.

Relativamente, invece, alla logistica di magazzino, visto il perdurare dello stato emergenziale ed al fine di rendere più efficace ed efficiente il processo di approvvigionamento e distribuzione dei DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE (mascherine chirurgiche, visiere, calzari, camici, tute, ecc.) e migliorare il controllo sull'utilizzo di tali articoli, si proseguirà nell'impiego dell'apposito magazzino aziendale COVID situato a Trieste, creato nell'ultimo trimestre 2020, in cui vengono custoditi beni di protezione individuale sanitari e non sanitari utilizzati dall'Azienda per affrontare la gestione della pandemia scongiurando le difficoltà occorse ad inizio emergenza nel reperire materiale che sul mercato scarseggiava.

La pianificazione e la selezione dei beni stoccati in tale magazzino viene effettuata dal SPPA (Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale) tra gli articoli che rispondono al criterio per cui è razionale una gestione centralizzata per poter assicurare una risposta più efficace e puntuale alla situazione di emergenza COVID. Il magazzino aziendale COVID viene utilizzato solamente nel caso in cui le forniture disponibili nel Magazzino Centralizzato ARCS risultino carenti o insufficienti.

Approvvigionamento di beni e servizi - Area Isontina

Anche nell'area isontina (ex AAS2) i contratti in essere economicamente più rilevanti quali i servizi di pulizia, lavanderia, ristorazione, smaltimento rifiuti, trasporti sanitari e non sanitari, stanno per concludersi e sono già stati oggetto di spending review negli anni scorsi.

In questa fase si stanno attivando i nuovi contratti delle pulizie e della lavanderia ed è in corso la procedura di gara per l'affidamento del servizio di ristorazione; si provvederà a chiedere una riduzione economica sui corrispettivi da corrispondere alle ditte appaltatrici ma, in considerazione

dell'avvicinarsi della data effettiva di scadenza dei contratti e del fatto che i prezzi risalgono, per alcuni contratti, a diversi anni fa (data di stipulazione), si presume di non riuscire ad ottenere delle migliori economiche.

Inoltre, In questo contesto appare opportuno evidenziare che l'approvvigionamento di beni e servizi avviene, per la maggior parte, sulla base di contratti attivati tramite convenzione Consip o mediante acquisti centralizzati presso l'ARCS e, pertanto non soggetti a rinegoziazione, da parte delle Aziende.

Gestione INFRASTRUTTURE ED IMPIANTI - Area Giuliana -

Conformemente alle linee di gestione, la programmazione preventiva rispetta i vincoli di spesa previsti per le attività manutentive riferite all'esercizio 2015, date dalla somma della spesa dell'allora ASS1 e dell'allora AOOTS. Il vincolo viene ad essere così determinato:

Manutenzione e riparazione ai fabbricati:

Ex AOOTS: euro 424.888,92

Ex ASS1: euro 385.828,95

TOTALE: euro 810.717,87

Impiantistica varia:

Ex AOOTS: euro 4.301.904,62

Ex ASS1: euro 503.821,32

TOTALE: euro 4.805.725,94

TOTALE COMPLESSIVO VINCOLO: € 5.616.433,81

I costi di manutenzione e gestione del patrimonio dell'area giuliana, stimati in complessivi euro 15,575 milioni di euro, sono costituiti prevalentemente da oneri di manutenzione (incidenza del 40%) e spese per utenze e gestione calore (33%).

Gli interventi eseguiti ed in corso di esecuzione finalizzati al risparmio energetico contribuiranno ulteriormente a ridurre i costi ascrivibili ai suddetti consumi (energia elettrica e gas), già ridotti in maniera rilevante nel corso degli ultimi anni.

Si ritiene significativo, infatti, evidenziare l'oggettivo contenimento dei costi, nell'ottica del perseguimento della riduzione della spesa (spending review), rilevabile nell'ultimo quinquennio, in particolare per il costo dei consumi energia elettrica, acqua e gestione calore. Confrontando i dati di bilancio, il costo complessivo del 2015 riferibile a tali voci di spesa ammontava ad oltre 15 mln di euro mentre la spesa 2020 ammonta a meno di 10 mln di euro. Tale riduzione drastica è ascrivibile sia alle azioni di contenimento adottate in termini generali (riduzione dei consumi e degli sprechi) sia mediante il ricorso al contratto di concessione di servizi rivolto alle sedi ospedaliere, che con azioni strutturali finalizzate al risparmio energetico, ha visto ulteriori benefici anche peraltro in termini di minore inquinamento ambientale.

Il contenimento della spesa manutentiva viene perseguito, quindi, rispettando i vincoli di spesa, che costituiscono già di per sé spending review.

Gestione Patrimonio immobiliare edile-impiantistico - Area Isontina

In relazione alla *spending review*, anche per l'anno 2021 ASUGI proseguiranno le azioni attuate dal 2012 conformemente a quanto disposto dal DL 95/2012, convertito con L. 135/2012, e dal DL 78/2015, convertito con L. 125/2015.

Appare opportuno evidenziare che l'approvvigionamento di beni e servizi avviene, per la maggior parte, sulla base di contratti attivati tramite convenzione Consip o mediante acquisti centralizzati presso l'ARCS e, pertanto, non soggetti a rinegoziazioni da parte delle Aziende.

L'unico contratto in essere dalla ex AAS 2 relativo alla gestione edile ed impiantistica del patrimonio immobiliare dell'area Isontina, oramai vigente da più di un decennio, è in scadenza nell'aprile 2023. Tale servizio è già stato in passato oggetto di *spending review*.

Prosegue tuttora, per i contratti vigenti, l'applicazione delle condizioni contrattuali riviste ed aggiornate, di cui si esplicheranno gli effetti anche nel presente esercizio 2021, salvaguardando, in relazione alla progressiva evoluzione della situazione aziendale, i necessari requisiti di esercizio dell'attività istituzionale e le connesse prestazioni dei servizi imprescindibili in quanto, le rinegoziazioni non possono avere per oggetto la diminuzione delle attività affidate all'operatore economico ma, diversamente, un affidamento di ulteriori attività e responsabilità ad invarianza di bilancio per ASUGI.

Sono state, pertanto, attivate a costo zero, a far data da ottobre 2020 e proseguiranno per l'intero 2021 e sino alla conclusione del contratto, le manutenzioni edili ed impiantistiche riguardanti le sottostanti sedi Aziendali:

- appartamento sito in via IX agosto a Gorizia, nuova sede del servizio di Neuropsichiatria Infantile;
- laboratorio di microbiologia sito al 2° piano del Presidio Ospedaliero di Monfalcone, all'interno del contratto manutentivo in essere;
- un incremento dello sconto contrattuale, rispetto ai prezziari di riferimento DEI, per le opere di manutenzione straordinaria pari al 3 %.

Inoltre, senza incremento dei costi, sono stati affidati all'operatore economico i seguenti servizi:

- servizio dell'Energy Manager Aziendale riguardante tutti gli immobili Aziendali, all'interno del contratto manutentivo in essere.

In aggiunta a quanto sopra evidenziato, dal gennaio 2021, sono stati attivati, senza costi aggiuntivi, i seguenti ulteriori servizi:

- il servizio di pronta reperibilità riguardante anche altre sedi Aziendali non presenti all'interno del contratto manutentivo originario;
- la manutenzione dei prefabbricati di proprietà utilizzati per la gestione dell'utenza Covid-19, presso il P.S. di Monfalcone;
- la manutenzione dei prefabbricati adibiti all'esecuzione dei tamponi –emergenza Covid 19, presso l'Ospedale di Monfalcone;

- la manutenzione dei prefabbricati utilizzati per la gestione dell'utenza Covid-19, presso il P.S. di Gorizia;
- la manutenzione dei prefabbricati adibiti all'esecuzione dei tamponi –emergenza Covid 19, presso il Parco Basaglia di Gorizia;
- la manutenzione ordinaria idraulica-sanitaria presso il centro vaccinale di Gorizia;
- la manutenzione ordinaria idraulica-sanitaria presso il centro vaccinale di Monfalcone.

È in fase di elaborazione ed approfondimento l'ipotesi di redigere un nuovo documento tecnico ed amministrativo avente per oggetto l'esame di una proposta di partenariato pubblico e privato per l'affidamento in concessione dei servizi energetici e gestionali manutentivi con contratto Energy Performance Contract, comprendente interventi di efficientamento energetico ed azioni di riduzione dell'impatto ambientale interessante il patrimonio immobiliare dell'area Isontina.

L'applicazione di questa ipotesi contrattuale, una volta entrata a regime, oltre che a comportare un risparmio sulla spesa storica degli ultimi anni, a seguito degli interventi edili ed impiantistici previsti in detto PPP che verranno realizzati senza ulteriori costi, consentirà di ottenere un miglioramento del microclima interno degli edifici ma anche una maggior sicurezza nella fruizione degli stessi.

Oltre a quanto rappresentato, si evidenzia altresì che il non ricorrere a questa tipologia contrattuale, comporterà l'assunzione per ASUGI di ingenti costi per l'affidamento, a professionisti specializzati, delle indagini tecnico-impiantistiche utili ad evidenziare lo stato di salute degli impianti ed a individuare le eventuali carenze impiantistiche o necessità a cui si dovrà porre rimedio.

Un altro progetto che in termini di efficienza, efficacia ed economicità, potrebbe portare ad un minor impatto economico sul Bilancio, è quello relativo alla rivisitazione dell'attuale affidamento del parco autovetture ai singoli servizi: entro il 31.12.2021 verrà redatta una proposta di riallocazione delle auto in dotazione all'Area Isontina così da affidare ai servizi che certificano una percorrenza più importante, auto più parche nei consumi, affidando agli altri servizi le altre auto i cui più alti consumi vadano ad incidere in maniera meno rilevante sul bilancio Aziendale.

Manutenzione apparecchiature biomedicali

Per quanto concerne, infine, i contratti di manutenzione delle apparecchiature biomedicali di particolare rilevanza, si conferma anche per l'esercizio 2021, che le condizioni economiche praticate sono rimaste inalterate, in continuità con gli ultimi anni, con la garanzia del mantenimento della stessa qualità del servizio.

3. LE PROGETTUALITA'

1. GESTIONE DELL'EMERGENZA COVID

2. ASSISTENZA DI PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

- 2.1 Piano regionale prevenzione 2020 -2025
- 2.2 Gli screening oncologici in regione Friuli Venezia Giulia
- 2.3 Screening neonatali
- 2.6 Promozione della salute nelle scuole
- 2.7 Promozione della salute nei luoghi di lavoro
- 2.8 Salute e sicurezza nei comparti a maggior rischio
- 2.9 Miglioramento di sorveglianza
- 2.10 Ambiente e salute.
- 2.11 Malattie infettive prioritarie
- 2.12 Uso appropriato di antibiotici in ambito veterinario
- 2.13 Alimentazione e salute: promozione di un'alimentazione sana, sicura e sostenibile
- 2.14 Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare

3. ASSISTENZA PRIMARIA

- 3.1 Assistenza distrettuale
- 3.2 Cure intermedie
- 3.3 Disturbi dello Spettro Autistico
- 3.4 Disturbi del comportamento alimentare (DCA)
- 3.5 Sanità penitenziaria
- 3.6 Superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari
- 3.7 Rete Cure palliative e terapia del dolore
- 3.8 Odontoiatria pubblica
- 3.9 Consultori familiari

4. INTEGRAZIONE E ASSISTENZA SOCIO SANITARIA

- 4.1 Non autosufficienza
- 4.2 Anziani
- 4.3 Disabilità
- 4.4 Minori
- 4.5 Salute mentale
- 4.6 Dipendenze
- 4.7 Area Welfare: accompagnamento nella realizzazione e implementazione della programmazione operativa
- 4.8 Area Welfare: monitoraggio e valutazione della programmazione e delle politiche
- 4.9 Cooperazione transfrontaliera sanitaria e socio-sanitari

5. RAPPORTI CON GLI ENTI DEL TERZO SETTORE, LE FONDAZIONI, LE ASP.

6. ASSISTENZA OSPEDALIERA

- 6.1 Attività ospedaliera
- 6.2 Indicatori Emergenza urgenza
- 6.3 Trapianto e donazione
- 6.5 Governo clinico e Reti di patologia
- 6.6 Rischio clinico e Rete Cure Sicure FVG
- 6.7 Percorso nascita
- 6.8 Pediatria
- 6.9 Sangue ed emocomponenti

- 6.10 Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH43
- 6.11 Accreditemento
- 7. ASSISTENZA FARMACEUTICA E INTEGRATIVA**
- 7.1 Tetti spesa farmaceutica
- 7.2 Contenimento spesa farmaceutica e appropriatezza prescrittiva
- 7.3 Appropriatezza prescrittiva – indicatori in ambito territoriale
- 7.4 Contenimento spesa farmaceutica - Biosimilari
- 7.5 Gestione delle terapie con ormone della crescita
- 7.7 Distribuzione diretta (DD) e distribuzione per conto (DPC) dei medicinali
- 7.8 Assistenza integrativa
- 7.9 Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica
- 7.10 Farmacovigilanza

- 8. SISTEMA INFORMATIVO E PRIVACY**
- 8.1 Sistema informativo di gestione della formazione
- 8.2 Sistema informativo dei distretti
- 8.3 Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato
- 8.4 Telemedicina
- 8.5 Ricetta e piano terapeutico dematerializzato
- 8.6 Linee guida integrazione Asset
- 8.7 Piattaforma di integrazione
- 8.8 Sistema informativo integrato a supporto della presa in carico
- 8.9 Censimento apparecchiature
- 8.10 Privacy in Sanità

- 8.11 PACS**

- 9. FLUSSI INFORMATIVI, GESTIONE CONTABILE E DELLE RISORSE MATERIALI**
- 9.2 Applicativo SIASI e trattamento dei dati⁶¹
- 9.5 Acquisto di beni e regolare gestione delle evidenze contabili dei magazzini
- 9.6 Gestione del patrimonio tecnologico biomedicali
- 9.7 Utilizzo di forme di partenariato pubblico privato e di concessione di costruzione e gestione e verifica della corretta rappresentazione contabile dei loro costi

- 10. GLI INVESTIMENTI**
- 10.1 Stanziamenti in conto capitale per il triennio 2021-2023

- 11. LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**
- 11.5 Formazione continua ed ECM

- 12. ORGANIZZAZIONE DEGLI ENTI E GOVERNO DELLE ATTIVITA'**
- 12.1 Atti aziendali
- 12.2 Erogazione di prestazioni sanitarie, gestione della pandemia di COVID-19 e contenimento dei tempi di attesa
- 14.2 Regole metodologiche di gestione

LINEE PROGETTUALI 2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
1	Covid	Piano regionale di assistenza territoriale	Assicurare la realizzazione del piano regionale di assistenza territoriale	31/12/2021
1	Covid	Piano regionale di assistenza territoriale	Rendicontazione, in uno specifico paragrafo in occasione nei rendiconti periodici sull'andamento della gestione (ex. art. 56 LR 22/2019), dello stato di avanzamento rispetto a: - Potenziamento dell'Assistenza domiciliare - Attività delle USCA - Avvio delle Centrali operative territoriali - Sorveglianza della circolazione SARS COV2 (contact tracing e notifiche) - Utilizzo personale	31/05/2021
1	Covid	Piano regionale di assistenza territoriale	Rendicontazione, in uno specifico paragrafo in occasione nei rendiconti periodici sull'andamento della gestione (ex. art. 56 LR 22/2019), dello stato di avanzamento rispetto a: - Potenziamento dell'Assistenza domiciliare - Attività delle USCA - Avvio delle Centrali operative territoriali - Sorveglianza della circolazione SARS COV2 (contact tracing e notifiche) - Utilizzo personale	31/07/2021
1	Covid	Piano regionale di assistenza territoriale	Rendicontazione, in uno specifico paragrafo in occasione nei rendiconti periodici sull'andamento della gestione (ex. art. 56 LR 22/2019), dello stato di avanzamento rispetto a: - Potenziamento dell'Assistenza domiciliare - Attività delle USCA - Avvio delle Centrali operative territoriali - Sorveglianza della circolazione SARS COV2 (contact tracing e notifiche) - Utilizzo personale	31/10/2021
1	Covid	Piano regionale di potenziamento assistenza ospedaliera	Assicurare la realizzazione del piano regionale di potenziamento della rete ospedaliera	31/12/2021
1	Covid	Piano regionale di potenziamento assistenza ospedaliera	Rendicontazione, in uno specifico paragrafo in occasione nei rendiconti periodici sull'andamento della gestione (ex. art. 56 LR 22/2019), dello stato di avanzamento rispetto a: - Potenziamento posti letto di terapia intensiva e semintensiva, area medica - Rete emergenza e urgenza ospedaliera - Stabilizzazione dei percorsi separati nei PS della Regione - Emergenza territoriale - Assicurare trasporti sanitari dedicati ai soggetti COVID e ai soggetti fragili - Utilizzo del personale	31/05/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
1	Covid	Piano regionale di potenziamento assistenza ospedaliera	Rendicontazione, in uno specifico paragrafo in occasione nei rendiconti periodici sull'andamento della gestione (ex. art. 56 LR 22/2019), dello stato di avanzamento rispetto a: - Potenziamento posti letto di terapia intensiva e semintensiva, area medica - Rete emergenza e urgenza ospedaliera - Stabilizzazione dei percorsi separati nei PS della Regione - Emergenza territoriale - Assicurare trasporti sanitari dedicati ai soggetti COVID e ai soggetti fragili - Utilizzo del personale	31/07/2021
1	Covid	Piano regionale di potenziamento assistenza ospedaliera	Rendicontazione, in uno specifico paragrafo in occasione nei rendiconti periodici sull'andamento della gestione (ex. art. 56 LR 22/2019), dello stato di avanzamento rispetto a: - Potenziamento posti letto di terapia intensiva e semintensiva, area medica - Rete emergenza e urgenza ospedaliera - Stabilizzazione dei percorsi separati nei PS della Regione - Emergenza territoriale - Assicurare trasporti sanitari dedicati ai soggetti COVID e ai soggetti fragili - Utilizzo del personale	31/10/2021
1	Covid	Rendicontazione costi COVID-19	Adottare i criteri di rilevazione indicati dalla Regione e da ARCS e rendicontazione dei COSTI sostenuti nei tempi e con le modalità che verranno indicate	31/12/2021
1	Covid	Campagna vaccinale anti SARS CoV 2	Assicurare le attività previste dal Piano Strategico nazionale della vaccinazione anti SARS CoV-2 e successive indicazioni ministeriali e regionali	31/12/2021
1	Covid	Monitoraggio degli indicatori di processo sulla capacità di accertamento diagnostico, indagine e di gestione dei contatti	- Numero, tipologia di figure professionali e tempo/persona dedicate in ciascun servizio territoriale al contact-tracing: ≥ 1 per 10.000 ab.	rendiconti trimestrali
1	Covid	Monitoraggio degli indicatori di processo sulla capacità di accertamento diagnostico, indagine e di gestione dei contatti	- Numero di casi confermati di infezione nella Regione per cui sia stata effettuata una regolare indagine epidemiologica con ricerca dei contatti stretti/totale di nuovi casi di infezione confermati: $\geq 98\%$.	rendiconti trimestrali
1	Covid	Piani territoriali disabilità Dare attuazione a quanto previsto nei piani territoriali e mantenere costantemente informata la Regione	Le Aziende sanitarie adempiono all'onere informativo sull'attuazione dei piani nel rispetto delle scadenze previste.	rendiconti trimestrali

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.1	Piano regionale della prevenzione 2020-2025	Collaborare alla stesura e realizzazione dei programmi dei PRP	Individuazione dei referenti di programma, partecipazione alle attività regionali	Da quando approvato il piano
2.2	Screening cervice	Screening cervice uterina	Applicazione protocollo per la gestione clinica del secondo livello dello screening cervicale redatto dal CRO e adottato da tutte le Aziende nel corso del 2020	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Screening cervice uterina Assicurare la collaborazione per la riconversione del programma di screening cervicale	Disponibilità di appuntamenti per mantenere intervallo di chiamata entro 36 mesi dall'ultimo pap test, entro 12 mesi dall'ultimo HPV+ con pap test negativo.	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Screening cervice uterina Assicurare la collaborazione per la riconversione del programma di screening cervicale	HPV-DNA primari e tutte le letture dei pap-test secondari analizzati presso il laboratorio unico regionale dell'Anatomia Patologica di ASUGI	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Screening cervice uterina Assicurare la collaborazione per la riconversione del programma di screening cervicale	HPV-DNA di triage su ASCUS e HPV-DNA e cervico-citologia di secondo livello analizzati presso il laboratorio unico regionale dell'Anatomia Patologica di ASUGI	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Screening cervice uterina Assicurare la collaborazione per la riconversione del programma di screening cervicale	Letture dei pap-test primari presso le sedi di attuale competenza fino a transizione del programma ultimata (>80% dei pap test refertati entro 21 giorni dalla data di prelievo)	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Screening cervice uterina Le aziende che garantiscono i prelievi per HPV-DNA test di secondo livello	gli ambulatori di prelievo dispongono delle dotazioni informatiche e delle configurazioni CUPWEB già in uso al primo livello	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Screening cervice uterina Le aziende che garantiscono i prelievi per HPV-DNA test di secondo livello	logistica di supporto (trasporto campioni) da realizzarsi secondo indicazioni DCS	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Adesione allo screening della cervice uterina	% di adesione $\geq 60\%$	31/12/2021
2.2	Screening cervice	Recuperare gli inviti non effettuati nel 2020 a causa della sospensione per emergenza COVID	Le Aziende assicurano le ore ambulatorio necessarie per consentire il 100% del recupero degli inviti non effettuate nel 2020 entro giugno 2021 senza compromettere l'attività ordinaria di screening prevista per il 2021	30/06/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammella	rispetto dei requisiti check-list DCS	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammella	Collaborazione con ARCS e con la ditta aggiudicataria dell'appalto nei sopralluoghi di controllo delle sedi di attività	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammella Tutte le aziende che svolgono attività di 2° livello per lo screening mammografico	100% degli esami di approfondimento diagnostico è eseguito dai radiologi formati	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.2	Screening mammella	Screening mammella Formazione dei radiologi da inserire nel pool dei radiologi di screening	Formazione del numero di radiologi identificati da ARCS (anche su richiesta delle Aziende) secondo il percorso formativo identificato a livello regionale	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammografico Tutte le aziende con unità senologica	% dei casi con tempo di attesa per approfondimenti di secondo livello < = 20 gg da esito positivo della mammografia di primo livello > =80%	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammografico Tutte le aziende con unità senologica	Percentuale di casi di secondo livello chiusi correttamente > = 95%	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammografico Tutte le aziende con unità senologica	- % dei casi con tempo tra test di screening e intervento inferiore o uguale 60gg > = 95%	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammografico Tutte le aziende con unità senologica	- Tempo medio giorni tra data indicazione clinica (data esito positivo Il liv) e intervento chirurgico < = 30 gg	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Screening mammografico Tutte le aziende con unità senologica	- Percentuale di early recali (casi con esito di secondo livello "sospeso"/totale dei casi chiusi dall'unità senologica inferiore al 10%	31/12/2021
2.2	Screening mammella	Adesione allo screening della mammella	% di adesione > = 64%	31/12/2021
2.2	Screening colon retto	Screening colon retto Tutte le aziende con servizio di endoscopia: garantire la corretta e completa compilazione della cartella endoscopica (in particolare la codifica del livello di rischio assicurando di rendere definitiva la compilazione) per gli esami di 2° livello di screening	- Percentuale di cartelle correttamente compilate > =95%	31/12/2021
2.2	Screening colon retto	Screening colon retto Garantire l'offerta della colonscopia di approfondimento di secondo livello entro 30 giorni dalla positività del FOBT di screening	- dei casi con tempi tra fobt e colonscopia (5 entro 30gg) > =95%	31/12/2021
2.2	Screening colon retto	Screening colon retto Adesione allo screening del colon	% di adesione > = 60%	31/12/2021
2.3	Screening neonatale	Coordinamento del programma di screening regionale uditivo, visivo, metabolico esteso, e dell'individuazione precoce di ipotiroidismo, fenilchetonuria e fibrosi cistica	Burlo - Entro 31/12/2021: evento formativo sui programmi di screening per gli operatori regionali coinvolti	31/12/2021
2.3	Screening neonatale	Screening neonatale Aderenza ai programmi di screening neonatali regionali assicurando il flusso informativo previsto al coordinamento	Flusso informativo 100%	31/12/2021
2.6	Promozione delle salute nelle scuole	Sviluppo di progetti di promozione della salute nelle scuole e promozione dell'attività fisica nella comunità	Partecipazione dei referenti ai Tavoli Tecnici Regionali per la promozione dell'attività fisica e di scuole che promuovono salute	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.6	Promozione delle salute nelle scuole	Disponibilità di percorsi di attività fisica adattata	Attivazione di almeno un percorso	31/12/2021
2.6	Promozione delle salute nelle scuole	Promozione delle salute nelle scuole Disponibilità di un documento regionale di buone pratiche per le scuole	Partecipazione alla stesura del documento regionale	31/12/2021
2.7	Promozione salute luoghi di lavoro	Realizzare interventi di immunizzazione degli operatori sanitari per la prevenzione e il controllo delle infezioni prevenibili da vaccino.	Il controllo dell'immunizzazione e vaccinazione per malattie prevenibili con vaccino (morbillo, parotite, rosolia, varicella, pertosse, influenza) è inserito nei protocolli di sorveglianza sanitaria di tutti gli operatori sanitari, compresi lavoratori atipici e del servizio civile, operanti all'interno di strutture aziendali	31/12/2021
2.7	Promozione salute luoghi di lavoro	Promozione salute luoghi di lavoro Partecipare al Progetto CCM "Implementare la rete WHP in Friuli Venezia Giulia"	- Operatori PSAL e dei Dipartimenti di Prevenzione che si occupano di Promozione alla Salute formati con corso regionale sul Programma WHP (805 dei 19 operatori censiti al 8/10/2019)	31/12/2021
2.7	Promozione salute luoghi di lavoro	Promozione salute luoghi di lavoro Partecipare al Progetto CCM "Implementare la rete WHP in Friuli Venezia Giulia"	- Eventuale incremento della rete delle imprese aderenti al programma in relazione all'andamento della pandemia (attualmente 15 imprese aderenti).	31/12/2021
2.7	Promozione salute luoghi di lavoro	Promozione salute luoghi di lavoro Partecipare al Progetto inter-istituzionale "Favorire l'empowerment e l'inclusione sociale delle persone in esecuzione penale e promuovere interventi di giustizia riparativa" attraverso interventi formativi a favore dei detenuti delle case circondariali regionali	Operatori PSAL docenti ai corsi sulla formazione generale ai sensi dell'art. 37, CO. 1 lett. a) del D.Lgs. 81/08 dei detenuti dimettendi, organizzata in ogni istituto penale del FVG (il numero dei corsi verrà definito in relazione all'andamento della pandemia).	31/12/2021
2.8	Salute e sicurezza nei comparti a maggior rischio	Mantenere un'adeguata vigilanza nei settori edile e agricolo secondo i parametri definiti a livello nazionale, tenendo conto della riduzione delle attività conseguente all'epidemia da SARS CoV2.	- 5% delle aziende vigilate o assistite per la prevenzione del contagio da SARS CoV2, anche tramite un Piano Mirato di Prevenzione (la percentuale potrà essere modificata tenendo conto di quanto verrà definito a livello nazionale in considerazione della pandemia in corso).	31/12/2021
2.8	Salute e sicurezza nei comparti a maggior rischio	Mantenere un'adeguata vigilanza nei settori edile e agricolo secondo i parametri definiti a livello nazionale, tenendo conto della riduzione delle attività conseguente all'epidemia da SARS CoV2.	- Edilizia: l'attività di vigilanza nei cantieri deve essere finalizzata al raggiungimento del 12% dei cantieri notificati l'anno precedente. In caso di significative variazioni del numero, si dovrà raggiungere almeno il numero dei cantieri vigilati nell'anno 2020.	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.8	Salute e sicurezza nei comparti a maggior rischio	Mantenere un'adeguata vigilanza nei settori edile e agricolo secondo i parametri definiti a livello nazionale, tenendo conto della riduzione delle attività conseguente all'epidemia da SARS CoV2.	-Agricoltura: vigilare 128 aziende agricole a livello regionale	31/12/2021
2.8	Salute e sicurezza nei comparti a maggior rischio	CRUA/Aziende Sanitarie (SO PSAL e UCO Medicina del Lavoro): collaborare con la DCS alla predisposizione delle attività informative e alla sorveglianza sanitaria dei cittadini riconosciuti da INAIL esposti all'amianto ai fini previdenziali ai sensi della L. 257/92	Collaborazione alla campagna informativa e ad eventuali altre iniziative regionali per i cittadini riconosciuti esposti all'amianto ai fini previdenziali da INAIL e non già aderenti alla sorveglianza sanitaria per soggetti ex esposti attualmente in atto nelle Aziende Sanitarie	31/12/2021
2.9	Miglioramento di sorveglianza	Miglioramento di sorveglianza	assicurare da parte di tutte le Aziende le attività previste dai programmi nazionali finalizzate a facilitare la realizzazione delle interviste telefoniche, affidate al call center regionale ed alla diffusione dei risultati fra gli operatori sanitari, la popolazione generale, i caregiver, e gli stakeholder anche attraverso i portali aziendali	31/12/2021
2.10	Ambiente e salute	Programma di controllo regionale per garantire la tutela della salute della popolazione dalle sostanze radioattive presenti nelle acque destinate al consumo umano secondo quanto previsto dal d.lgs. n. 28 del 15 febbraio 2016 .	Effettuazione di campionamenti secondo le indicazioni fornite dal Ministero della Salute e successiva adozione da parte della DCS.	31/12/2021
2.10	Ambiente e salute	Partecipazione ai tavoli di lavoro promossi dalla DCS per la stesura di linee guida su criteri e indicatori da adottare per valutare gli obiettivi di salute nella VAS degli strumenti urbanistici.	Nomina di un referente aziendale.	31/12/2021
2.10	Ambiente e salute	Partecipazione ai tavoli di lavoro promossi dalla DCS per la stesura di linee guida su criteri e indicatori da adottare per valutare gli obiettivi di salute nella VAS degli strumenti urbanistici.	Partecipazione almeno al 90% degli incontri di lavoro organizzati dalla DCS.	31/12/2021
2.10	Ambiente e salute	Sorveglianza acque potabili - garantire la partecipazione dell'Azienda Sanitaria ai tavoli di lavoro promossi dalla DCS al fine di favorire un approccio proattivo alla sorveglianza basata sulla valutazione e gestione del rischio.	Nomina di un referente aziendale in possesso di formazione specifica per team leader per l'implementazione dei Piani di Sicurezza dell'Acqua (PSA).	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.10	Ambiente e salute	Sorveglianza acque potabili - garantire la partecipazione dell'Azienda Sanitaria ai tavoli di lavoro promossi dalla DCS al fine di favorire un approccio proattivo alla sorveglianza basata sulla valutazione e gestione del rischio.	Partecipazione almeno al 90% degli incontri di lavoro organizzati dalla DCS.	31/12/2021
2.10	Ambiente e salute	Garantire un numero di controlli coerenti con il Piano nazionale annuale dei controlli in materia di REACH/CLP, per quanto attiene target group e tipologia di sostanze controllate con particolare attenzione ai progetti di cooperazione con le Dogane e di controllo sulle vendite on line di prodotti.	Almeno 6 imprese controllate per ciascuna Azienda Sanitaria.	31/12/2021
2.11	Malattie infettive prioritarie	Colmare le lacune immunitarie in tutte le fasce d'età (bambini, adolescenti, anziani) per le vaccinazioni previste dal PNPV, piano di eliminazione del morbillo e rosolia congenita, calendario regionale.	Predisporre un piano d'azione per il recupero delle attività vaccinali (entro il primo trimestre 2021)	31/03/2021
2.11	Malattie infettive prioritarie	Migliorare la copertura vaccinale nella popolazione generale e in specifici gruppi a rischio (operatori sanitari, adolescenti, donne in età fertile, gruppi a rischio per patologie)	- Esavalente (proxy del vaccino esavalente sarà considerata la vaccinazione antipolio) a 24 e 36 mesi e 36 mesi	31/12/2021
2.11	Malattie infettive prioritarie	Migliorare la copertura vaccinale nella popolazione generale e in specifici gruppi a rischio (operatori sanitari, adolescenti, donne in età fertile, gruppi a rischio per patologie)	-MMR (in 2^ dose)	31/12/2021
2.11	Malattie infettive prioritarie	Migliorare la copertura vaccinale nella popolazione generale e in specifici gruppi a rischio (operatori sanitari, adolescenti, donne in età fertile, gruppi a rischio per patologie)	- Recupero e offerta attiva della vaccinazione anti herpes zoster nei 65enni non vaccinati nel 2020: (405)	31/12/2021
2.11	Malattie infettive prioritarie	Migliorare la copertura vaccinale nella popolazione generale e in specifici gruppi a rischio (operatori sanitari, adolescenti, donne in età fertile, gruppi a rischio per patologie)	- Vaccinazione antipertosse (dTap) donne in gravidanza: (15%)	31/12/2021
2.11	Malattie infettive prioritarie	Campagna vaccinale antinfluenzale 2021-2022	Predisposizione del fabbisogno aziendale entro il 31.03.2021	31/03/2021
2.11	Malattie infettive prioritarie	Malattie infettive prioritarie Piano Pan Flu (Piano Pandemico)	Messa a disposizione di almeno un referente aziendale per la stesura del Piano pandemico Pan Flu regionale	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.12	Uso appropriato di antibiotici in ambito veterinario	Antibiotici ambito veterinario	Utilizzando come strumento di verifica la check-list di farmacosorveglianza ministeriale, le ASL promuovono iniziative mirate perché in 5 anni nel campione sottoposto a controllo ufficiale si rilevi che almeno il 70% degli allevamenti aderiscono alle indicazioni sull'utilizzo degli antimicrobici secondo le "linee guida" promosse dal Ministero della Salute	31/12/2021
2.12	Uso appropriato di antibiotici in ambito veterinario	Antibiotici ambito veterinario	riduzione (globali e per specifiche classi di antibiotici) del consumo di antibiotici previsti dal PNCAR in ambito umano. (verrà valutato negativamente lo scostamento superiore al dato medio di consumo nazionale)	31/12/2021
2.12	Uso appropriato di antibiotici in ambito veterinario	Antibiotici ambito veterinario Sistema Informativo Nazionale della Farmacosorveglianza Ricetta Veterinaria Elettronica (SINF-RE). mantenimento funzionalità sistema informativo	Entro 7 giorni dal ricevimento le aziende assolvono tramite SINF-RE il 100% delle richieste pervenute di aggiornamento/nuova richiesta delle anagrafiche / nuove autorizzazioni tramite SINF-RE per le strutture veterinarie, strutture di detenzione	entro 7 gg dal ricevimento
2.13	Alimentazione e salute: promozione di un'alimentazione sana, sicura e sostenibile	Garantire la partecipazione degli operatori dedicati al percorso formativo programmato a livello regionale sull'allattamento al seno	85% operatori dedicati formati in ogni Azienda	31/12/2021
2.13	Alimentazione e salute: promozione di un'alimentazione sana, sicura e sostenibile	Mantenere ed ottimizzare il sistema di rilevazione sull'allattamento al seno alla dimissione e alla seconda vaccinazione	100% schede inserite nel sistema di rilevazione regionale entro un mese dalla dimissione e dalla seconda vaccinazione	31/12/2021
2.13	Alimentazione e salute: promozione di un'alimentazione sana, sicura e sostenibile	Monitorare le gare di appalto di PA e Enti già mappate nel 2016 e fornire il proprio contributo nelle gare d'appalto in corso per favorire il maggior consumo di frutta e verdura, la riduzione del consumo di sale, usando quello iodato, l'utilizzo di prodotti preferibilmente tipici e a filiera corta	contributo al 10% delle gare d'appalto di PA e Enti in corso nel 2021 in ogni Azienda	31/12/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Garantire la partecipazione degli operatori al percorso formativo programmato a livello regionale sui MOCA	70% degli operatori SIAN formati entro il 31/12/2021	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Piano regionale dei controlli in materia di sicurezza alimentare e nutrizionale:	Interventi programmati come da PRISAN: - n. interventi ispettivi per settore programmati per il 2021 - n. audit per settore programmati per il 2021 - n. valutazioni del rischio programmate - n. di campionamenti di alimenti programmati per 2021 - n. dei controlli congiunti Servizio veterinario e SIAN come da Accordo Conferenza Stato Regioni	31/12/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Effettuare i controlli sulla condizionalità come da convenzione con il MIPAAF/AGEA	Effettuare, entro il 31/12/2021, il 100% dei controlli previsti per gli atti di interesse della condizionalità e inserire le evidenze ed i verbali in Banca Dati Nazionale (BDN)	31/12/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Progetto Piccole Produzioni Locali:	Applicare il protocollo PPL malghe 2021 a tutti gli osa aderenti al 100% delle malghe entro il 30/6/2021.	30/06/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Progetto Piccole Produzioni Locali:	Trasmettere entro il 31/01/2022 una relazione finale dettagliata di verifica Aziendale; la relazione dovrà riportare: - il numero di PPL registrate ed il numero di ispezioni; - un'analisi critica con punti di forza e debolezza del Progetto rilevate sul territorio; - il dettaglio delle attività eseguite su: - carni suine e avicunicole - carni di specie diverse - prodotti lattiero caseari di malga - vegetali, confetture, conserve, prodotti da forno, erbe aromatiche, prodotti dell'alveare, vegetali fermentati, lumache, ecc...	31/01/2022
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Sistema informativo SICER	Il 100% degli operatori utilizza le principali funzioni del sistema (aggiornamento anagrafi operatori, gestione pratiche D Lgs 194/2008, registrazione C.U., agenda operatore, inserimento campionamenti, report di base)	31/12/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Accreditamento comunitario Malattia di Aujeszky	Mantenimento delle attività di monitoraggio e controllo ai fini del mantenimento dello status di Regione indenne (Campioni di sangue presso macellazioni familiari, a spot presso macelli, di suini di provenienza fuori Regione)	31/12/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Benessere animale negli allevamenti e durante il trasporto	Effettuare il 100% dei controlli sul benessere animale secondo indicazione Ministero della Salute	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Anagrafe ovi caprina	Raggiungimento del 3% dei controlli su base Regionale come richiesto da LEA Ministeriali	31/12/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Genotipizzazione arieti per Scrapie	Effettuare il 100% dei campioni di sangue sui capi target ai fini di individuare animali resistenti alla malattia, inserire in BDN il dato ed aggiornare lo status sanitario degli allevamenti entro il 31/12/2021	31/12/2021
2.14	Sicurezza alimentare, salute e benessere alimentare	Applicazione del PRP sull'Igiene Urbana Veterinaria.	Effettuare il 100% dei controlli, di tutte le attività, sulle strutture di ricovero e custodia della Regione Autonoma FVG sia convenzionate che non convenzionate.	31/12/2021
3	Assistenza primaria	Avvio dell'utilizzo dello strumento ACG	Identificazione dei data manager aziendali	31/12/2021
3	Assistenza primaria	Avvio dell'utilizzo dello strumento ACG	Identificazione dei referenti distrettuali per l'utilizzo operativo dello strumento (Almeno 1 per distretto)	31/12/2021
3	Assistenza primaria	Avvio dell'utilizzo dello strumento ACG	Partecipazione dei referenti e data manager alla formazione specifica	31/12/2021
3.1	Assistenza distrettuale	Revisione degli ambiti territoriali di assistenza primaria	Entro il 31.03.2021 ASUGI, ASUIUD e ASFO adottano e trasmettono tempestivamente alla DCS i provvedimenti aziendali recanti la revisione degli ambiti territoriali di assistenza primaria inviando in ogni caso l'articolazione vigente degli ambiti.	31/03/2021
3.1	Assistenza distrettuale	Trasmissione alla DCS degli elenchi degli ambiti territoriali vacanti di medico di assistenza primaria, degli ambiti territoriali vacanti di continuità assistenziale e degli incarichi vacanti di emergenza sanitaria territoriale	Gli elenchi sono trasmessi alla DCS in tempo utile per la pubblicazione sul BUR entro i termini previsti da ACN.	entro i termini da ACN
3.1	Assistenza distrettuale	Sistemi di valutazione MMG	La valutazione dei risultati sul raggiungimento degli obiettivi previsti dagli Accordi e intese regionali per i MMG viene effettuata in sede di Comitato Aziendale ex art. 23 ACN entro il 30 aprile.	30/04/2021
3.1	Assistenza distrettuale	Riallocazione delle quote attualmente inutilizzate per i MMG entro il tetto economico sostenuto al 31.12.2013 complessivamente per le quote di rimborso per il personale segretariale e infermieristico di studio.	Autorizzazione diretta all'inserimento di nuovi medici aventi diritto all'indennità entro il 31.03.2021	31/03/2021
3.1	Assistenza distrettuale	Istituzione delle AFT degli Specialisti Ambulatoriali interni e medici veterinari ed altre professionalità sanitarie	individuare ed istituire le AFT degli Specialisti Ambulatoriali interni e medici veterinari ed altre professionalità sanitarie con definizione del Regolamento per il funzionamento interno di AFT entro il 31.03.2021.	31/03/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
3.2	Cure intermedie	Avvio dell'implementazione dei posti letto di cure intermedie	Graduale incremento di almeno il 10% previsto dallo standard dei posti letto di cure intermedie con l'obiettivo di tendere a medio termine agli standard definiti	31/12/2021
3.3	Disturbi spettro autistico	Valutazione multiprofessionale (PLS e/o MMG, Servizi sanitari aziendali e Servizi sociali) del 100% dei 17enni con diagnosi di disturbi dello spettro autistico (DSA) attraverso una calendarizzazione concordata tra servizi per l'età evolutiva e quelli per l'età adulta.	Entro il 31.12.2021 invio di relazione al Servizio Assistenza Distrettuale ed Ospedaliera della Direzione Centrale Salute sulle progettualità elaborate per la fase di transizione dei soggetti con DSA.	31/12/2021
3.4	Rete assistenziale Disturbi del comportamento alimentare	Rete assistenziale disturbi del comportamento alimentare Le Aziende rendono operativa la rete di offerta dei servizi DCA in coerenza a quanto previsto dalla DGR 668/2017	Report inviato entro il 31.12.2021 ad ARCS con le seguenti indicazioni: - referenti DCA aziendali per l'età adulta e per l'età evolutiva - data attivazione Centri diurni DCA per età adulta e per età evolutiva e casistica 2021 - individuazione equipe funzionale multidisciplinare, multiprofessionale (rif. professionalità DGR 668/2017)	31/12/2021
3.5	Sanità penitenziaria	Regolamento di funzionamento interno della rete di sanità penitenziaria, atto a garantire in particolare risposte uniformi all'Amministrazione Penitenziaria rispetto ad eventuali trasferimenti per motivi sanitari	Entro il 30.06.2021, predisposizione di una bozza di documento per uniformare le risposte all'Autorità penitenziaria in merito ai trasferimenti per motivi sanitari ed invio alla DCS;	30/06/2021
3.5	Sanità penitenziaria	Regolamento di funzionamento interno della rete di sanità penitenziaria, atto a garantire in particolare risposte uniformi all'Amministrazione Penitenziaria rispetto ad eventuali trasferimenti per motivi sanitari	entro il 31.12.2021 approvazione del documento per uniformare le risposte all'Autorità penitenziaria in merito ai trasferimenti per motivi sanitari	31/12/2021
3.5	Sanità penitenziaria	Ulteriore sviluppo della telemedicina in carcere	Entro il 31.12.2021 descrizione di almeno n. 1 nuovo progetto di telemedicina e indicazione degli interventi effettuati a favore dei detenuti	31/12/2021
3.5	Sanità penitenziaria	Progettualità CASSE AMMENDE: Realizzazione delle attività previste dal progetto da parte dei Dipartimenti di prevenzione, per quanto riguarda i corsi di cui al D.Lgs 81/2008	Evidenza delle attività realizzate nel report di monitoraggio al 31.12.2021	31/12/2021
3.5	Sanità penitenziaria	Progettualità CASSE AMMENDE: Realizzazione delle attività previste dal progetto a favore di persone in esecuzione penale con problemi di dipendenza	Evidenza delle attività realizzate nel report di monitoraggio al 31.12.2021	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
3.6	Superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari	Predisposizione dei progetti terapeutico riabilitativi individualizzati (PTRI) nei confronti delle persone soggette a misura di sicurezza	Le Aziende predispongono le modalità operative, la stesura e l'invio alla competente autorità, entro 45 giorni dall'applicazione della misura di sicurezza in REMS, del PTRI, e lo inoltrano per conoscenza al Servizio Assistenza Distrettuale ed Ospedaliera della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità	entro 45 gg dalla applicazione della misura di sicurezza in REMS
3.6	Superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari	Predisposizione di progetti finalizzati per l'adozione di soluzioni diverse dalla REMS (misure alternative), nei confronti delle persone soggette a misura di sicurezza	Entro il 30.06.2021 le Aziende predispongono ed inviano alla competente autorità progetti per le misure alternative, riguardanti almeno il 40% delle persone soggette a misura di sicurezza nel primo semestre del 2021, e li inoltrano per conoscenza al Servizio Assistenza Distrettuale ed Ospedaliera della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità;	30/06/2021
3.6	Superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari	Predisposizione di progetti finalizzati per l'adozione di soluzioni diverse dalla REMS (misure alternative), nei confronti delle persone soggette a misura di sicurezza	Entro il 31.12.2021 le Aziende predispongono ed inviano alla competente autorità progetti per le misure alternative, riguardanti almeno il 60% delle persone soggette a misura di sicurezza nel secondo semestre del 2021, e li inoltrano per conoscenza al Servizio Assistenza Distrettuale ed Ospedaliera della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità;	31/12/2021
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	Terapia del dolore - Tempi di attesa - Reperibilità algologica - Appropriatezza prescrittiva - Piattaforme di telemedicina/teleassistenza - Integrazione con la medicina generale	Sono rispettati i tempi di attesa per la prima visita algologica almeno nel 75% dei casi per ogni classe di priorità, in caso di richiesta appropriata, salvo eventuali correttivi dovuti all'emergenza COVID 2019	31/12/2021
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	Terapia del dolore - Tempi di attesa - Reperibilità algologica - Appropriatezza prescrittiva - Piattaforme di telemedicina/teleassistenza - Integrazione con la medicina generale	Le aziende individuano un referente che partecipa ai lavori del gruppo regionale per: -Implementare un modello per la reperibilità algologica h24, aziendale (per le Aziende sede di centro Hub algologico) o Regionale; -Implementare e, messa in utilizzo (almeno in via sperimentale), di un modello di valutazione dell'appropriatezza prescrittiva per prima visita algologica	31/12/2021
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	Terapia del dolore - Tempi di attesa - Reperibilità algologica - Appropriatezza prescrittiva - Piattaforme di telemedicina/teleassistenza - Integrazione con la medicina generale	Utilizzo, per le prestazioni autorizzate (es. "controllo algologico"), delle piattaforme di telemedicina acquisite nel 2020 - almeno il 5% delle prestazioni eleggibili	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	Terapia del dolore - Tempi di attesa - Reperibilità algologica - Appropriatezza prescrittiva - Piattaforme di telemedicina/teleassistenza - Integrazione con la medicina generale	Vi è evidenza d'integrazione tra i servizi di terapia antalgica ospedalieri e la medicina generale	31/12/2021
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	Cure palliative - Decessi a domicilio - Dotazione organica - Registrazione attività cliniche	Almeno il 75% dei decessi con diagnosi di tumore avviene a domicilio o in hospice;	31/12/2021
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	Cure palliative - Decessi a domicilio - Dotazione organica - Registrazione attività cliniche	Ogni Azienda è dotata di un numero di posti letto hospice accreditati congruo agli standard LEA (DGR 2062 2014 e DGR 165/2016);	31/12/2021
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	Cure palliative - Decessi a domicilio - Dotazione organica - Registrazione attività cliniche	Le Aziende adottano eventuali modalità di registrazione dell'attività definite dal coordinamento regionale (attualmente non prevista dai sistemi informatici) entro il 31/12/2021.	31/12/2021
3.8	Odontoiatria pubblica	Ogni centro erogatore deve fornire le prestazioni/anno;	erogazione di almeno 1400 prestazioni/anno per centro erogatore	31/12/2021
3.8	Odontoiatria pubblica	La media dei singoli centri erogatori e la media aziendale di prestazioni erogate/ora odontoiatra deve essere mantenuta al livello raggiunto nel 2019 nelle Aziende con valore > 1.5; si deve raggiungere tale valore nelle Aziende che nel 2019 hanno raggiunto una media compresa tra 1.0 e 1.5 e si deve raggiungere il valore di almeno 1.3 nelle Aziende la cui media nel 2019 è risultata < 1;	- mantenimento della media dei singoli centri erogatori e di quella aziendale di prestazioni erogate/ora odontoiatra al livello raggiunto nel 2019 nelle Aziende con valore > 1.5; - raggiungimento del valore di 1.5 per le Aziende che nel 2019 hanno raggiunto una media compresa tra 1.0 e 1.5 e del valore di almeno 1.3 nelle Aziende la cui media nel 2019 è risultata < 1;	31/12/2021
3.8	Odontoiatria pubblica	la media aziendale annua di prestazioni/riunito non deve essere inferiore a 1400;	raggiungimento di una media aziendale annua di almeno 1400 prestazioni/riunito;	31/12/2021
3.8	Odontoiatria pubblica	la percentuale aziendale di visite sul totale delle prestazioni erogate deve essere inferiore al 30% per ASUGI, inferiore al 40% per ASUFC, ASFO e Burlo Garofolo;	percentuale aziendale di visite sul totale delle prestazioni erogate deve essere: - inferiore al 30% per ASUGI	31/12/2021
3.8	Odontoiatria pubblica	tutte le Aziende devono sottoscrivere entro il 31.3.2021 la convenzione con ASUGI per le prestazioni extra-LEA;	sottoscrizione da parte delle Aziende entro il 31.3.2021 della convenzione con ASUGI per le prestazioni extra-LEA	31/03/2021
3.8	Odontoiatria pubblica	tutte le aziende devono fornire alla Direzione centrale salute per il tramite del Coordinamento regionale una comunicazione trimestrale sulle liste di attesa e tutte le informazioni previste dalla convenzione;	invio al coordinatore regionale della reportistica trimestrale sulle liste di attesa, con tutte le informazioni previste, entro il mese successivo alla scadenza del trimestre;	entro il mese successivo al trimestre di riferimento

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
3.8	Odontoiatria pubblica	per ASUGI: apertura dell'ambulatorio di Monfalcone con attivazione dell'attività di odontoiatria pediatrica ed ortognatodonzia;	Apertura da parte di ASUGI dell'ambulatorio di Monfalcone con attivazione dell'attività di odontoiatria pediatrica ed ortognatodonzia;	31/12/2021
3.8	Odontoiatria pubblica	Per tutte le aziende: definire una razionalizzazione dei materiali impiegati nella attività.	tutte le aziende devono definire una razionalizzazione dei materiali impiegati nella attività.	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Percorso nascita: Applicazione dei protocolli aziendali di accompagnamento e dimissioni per le gravidanze in età precoce e i neonati esposti elaborati in ogni azienda sanitaria.	Evidenza e applicazione dei protocolli in ogni azienda sanitaria	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Percorso nascita: Applicazione dei protocolli aziendali di accompagnamento e dimissioni per le gravidanze in età precoce e i neonati esposti elaborati in ogni azienda sanitaria.	Evidenza biennale della casistica 2020-2021 per ogni azienda sanitaria	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Sostegno alla genitorialità Predisporre strumenti situazionali e specifici materiali per evidenziare le necessità più emergenti della casistica in esame, al fine di migliorare le azioni della rete di presa in carico, in particolare dei Consultori familiari e del Servizio Sociale dei Comuni	Evidenza degli strumenti e materiali attraverso report da inviare in DC Salute (dicembre 2021)	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Sostegno alla genitorialità Attivare gruppi sperimentali di ascolto e confronto tra genitori, in relazione alle diverse fasi evolutive dei figli minori, modulati sugli elementi di specifiche criticità evidenziate, ovvero neo-genitori di casistica con natalità particolare, nuclei con minori vittime di violenza assistita o subita	Evidenza di n° di gruppi di ascolto e confronto tra genitori per ogni azienda sanitaria	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Sostegno alla genitorialità Organizzare spazi e momenti di incontro per bambini e adolescenti, anche in collaborazione con i genitori, tesi a migliorare le capacità genitoriali espresse.	Evidenza di n° incontri per bambini e adolescenti per ogni azienda sanitaria	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Sostegno alla genitorialità Attivare specifiche collaborazioni con il Terzo settore a sostegno degli interventi.	Evidenza di protocolli e/o convenzioni con il Terzo settore per ogni azienda sanitaria	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
3.9	Consultori familiari	Sostegno alla genitorialità Progettare servizi dedicati a minori e famiglie, aventi carattere di stabilità e in continuità con le azioni attivate nell'ambito della programmazione complessiva, per lo sviluppo delle attività di carattere sociale dei consultori familiari	Evidenza di bozze avanzate e/o avvio diretto di specifica progettazione di servizi dedicati a minori e famiglie, anche con particolare multi- complessità, aventi carattere di stabilità e continuità.	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Adozione Attività di monitoraggio e valutazione dell'iter adottivo per l'adozione nazionale e internazionale	Analisi di casistica adottiva (nazionale e internazionale) e perfezionamento dell'offerta formativa alle coppie aspiranti l'adozione in collaborazione con gli Enti Autorizzati EE.AA. e l'Ufficio Scolastico Regionale	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Adozione Consultazione del Tavolo con altri interlocutori del territorio, quali le Associazioni del Terzo Settore e alcuni referenti dell'area minori e famiglia dei SSC riguardo in particolare ai fallimenti adottivi.	Evidenza di n° di incontri e contenuti trattati tramite verbali e report periodico (giugno/dicembre 2021)	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Adozione Applicazione della Tabella dei fattori di rischio nelle famiglie con figli adottati elaborata dal sottogruppo di lavoro "Fallimenti adottivi"	Attendibilità di applicazione in tutte le aziende sanitarie	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Violenza contro le donne Avvio di programmi e interventi volti all'intercettazione degli autori di violenza per una prima valutazione del rischio e della presa in carico in rete, da attuarsi attraverso una co-progettazione con le Associazioni/Enti del Terzo Settore attivi sul territorio in materia di contrasto alla violenza di genere, i Servizi Sociali e Sanitari, i Centri Antiviolenza, gli Organi Giudiziari, le Forze dell'Ordine	Attivazione gruppi di lavoro a tema, con la partecipazione della rete antiviolenza dei Servizi socio-sanitari, degli Enti preposti, degli Organi di Polizia, della Magistratura e del Terzo settore (Associazioni per uomini autori di violenza e per donne/minori vittime) PDTA per l'intercettazione degli autori di violenza e delle vittime di violenza subita e assistita per la valutazione del rischio.	31/12/2021
3.9	Consultori familiari	Violenza contro le donne Predisposizione e avvio di punti di ascolto aziendali per l'invio e la presa in carico, degli autori di violenza.	N° interventi di accesso e invio di casistica di violenza	31/12/2021
4.1	Non autosufficienza	Fondo non Autosufficienza: Assicurare il corretto utilizzo delle risorse destinate del Fondo nazionale per la non autosufficienza attraverso la certificazione delle persone in condizione di disabilità gravissima	Per tutte le persone valutate in sede di UVM sono raccolte le informazioni previste ai sensi dell'art. 3 del DM 26 settembre 2016 per certificare la condizione di disabilità gravissima.	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.1	Non autosufficienza	Sperimentazione budget di salute a domicilio Promuovere e sostenere l'utilizzo del budget di salute a sostegno di progetti personalizzati rivolti a persone non autosufficienti assistite a domicilio	Le aziende hanno creato le condizioni per attuare quanto previsto dagli indirizzi regionali con apposita DGR	31/12/2021
4.2	Anziani	Progetti di abitare inclusivo Promuovere, avviare, attuare e monitorare i progetti di abitare inclusivo	Tutti i progetti di abitare inclusivo autorizzati dalla Regione sono attuati previa stipula di apposita convenzione tra i soggetti coinvolti;	31/12/2021
4.2	Anziani	Progetti di abitare inclusivo Promuovere, avviare, attuare e monitorare i progetti di abitare inclusivo	Attivazione del budget di salute per tutte le persone anziane non autosufficienti inserite nelle sperimentazioni di abitare inclusivo	31/12/2021
4.2	Anziani	Prisma 7 Sviluppo della seconda fase del Programma-intervento consistente nella sorveglianza leggera e presa in carico anticipata degli anziani individuati quali potenzialmente fragili.	Le AAS definiscono i contenuti della seconda fase del programma - intervento di sorveglianza attiva rivolto alla popolazione anziana a rischio di fragilità, anche alla luce della epidemia sanitaria, con indicazione del numero di anziani coinvolti, gli interventi programmati e i risultati attesi;	31/12/2021
4.2	Anziani	Prisma 7 Sviluppo della seconda fase del Programma-intervento consistente nella sorveglianza leggera e presa in carico anticipata degli anziani individuati quali potenzialmente fragili.	Le AAS svolgeranno le attività connesse alla fase di screening rivolta agli anziani non ancora coinvolti.	31/12/2021
	Anziani	Sistema informativo integrato a supporto della presa in carico Istituzione di un gruppo tecnico a livello regionale per la definizione dei contenuti progettuali	partecipazione al gruppo tecnico a livello regionale per la definizione dei contenuti progettuali	31/12/2021
4.2	Anziani	Sistema informativo integrato a supporto della presa in carico Definizione del documento progettuale che includa tutte le caratteristiche e le modalità del sistema per la definizione del Capitolato	Evidenza del documento entro il 31.12.2021	31/12/2021
4.2	Anziani	Rafforzare l'integrazione socio-sanitaria e l'accesso unitario alla rete dei servizi Aumentare l'accessibilità e la funzione dei PUA a livello integrato (sistema sociale e sistema sanitario, anche con l'eventuale collaborazione delle ASP)	- Evidenza di un accordo formale tra SSC e Distretto per definire le sinergie in termini di modalità operative e risorse	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.2	Anziani	Monitoraggio e promozione della qualità nelle residenze per anziani Garantire la prosecuzione del programma di monitoraggio e promozione della qualità nelle residenze per anziani	- Sono effettuate almeno 2 visite di audit approfondite per azienda;	31/12/2021
4.2	Anziani	Monitoraggio e promozione della qualità nelle residenze per anziani Garantire la prosecuzione del programma di monitoraggio e promozione della qualità nelle residenze per anziani	- E' stata redatta e trasmessa entro il primo semestre del 2021 la relazione illustrativa relativa alle attività svolte nel corso dell'anno 2020.	30/06/2021
4.2	Anziani	Verifiche sul personale in servizio nelle residenze per anziani convenzionate con il SSR Migliorare l'attività di vigilanza e controllo sul personale delle residenze per anziani convenzionate	- Le Aziende verificano che tutte le Residenze per anziani convenzionate implementino i dati di presenza del personale entro 3 mesi dal rilascio del nuovo sistema da parte della Regione.	entro 3 mesi dal rilascio del nuovo sistema
4.2	Anziani	Posti letto convenzionati nelle residenze per anziani Garantire la riassegnazione dei posti letto già convenzionati divenuti disponibili a seguito di chiusura o riduzione del numero di posti letto autorizzati in strutture residenziali per anziani	Gli eventuali posti letto disponibili sono convenzionabili disponibili sono stati riassegnati.	31/12/2021
4.2	Anziani	Teleassistenza domiciliare: Migliorare l'appropriatezza del servizio di teleassistenza e la presa in carico delle persone	Viene prodotto e condiviso con i referenti aziendali il primo piano di verifica e di miglioramento del servizio (ai sensi della DGR n.161 del 07.02.2020)	31/12/2021
4.2	Anziani	Teleassistenza domiciliare Migliorare l'appropriatezza del servizio di teleassistenza e la presa in carico delle persone	L'utilizzo del portale dedicato alla gestione e monitoraggio del servizio è in graduale aumento (rispetto all'anno precedente)	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sperimentazione percorsi innovativi: Promuovere e sostenere l'innovazione dei servizi attraverso la sperimentazione di percorsi innovativi	Le AAS hanno accolto eventuali richieste di partenariato da parte di soggetti interessati finalizzate alla costruzione condivisa di proposte progettuali;	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sperimentazione percorsi innovativi: Promuovere e sostenere l'innovazione dei servizi attraverso la sperimentazione di percorsi innovativi	Le AAS, valutata l'opportunità di proseguire in tal senso, hanno costruito in partenariato e presentato in veste di soggetto capofila le proposte progettuali all'Amministrazione regionale.	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sperimentazione percorsi innovativi: Assicurare la Valutazione Multi Dimensionale a tutte le persone prese in carico	Le AAS hanno identificato, attraverso il raccordo con gli Enti Gestori dei servizi per la disabilità, le persone da valutare con Q-VAD;	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.3	Disabilità	Sperimentazione percorsi innovativi: Assicurare la Valutazione Multi Dimensionale a tutte le persone prese in carico	Tutte le persone in carico ai servizi residenziali e semiresidenziali sono state ri-valutate con lo strumento Q-VAD (parte sanitaria);	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sperimentazione percorsi innovativi:Assicurare la Valutazione Multi Dimensionale a tutte le persone prese in carico	Tutte le persone in carico alle sperimentazioni sono state valutate con lo strumento Q-VAD;	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sperimentazione percorsi innovativi: Assicurare la Valutazione Multi Dimensionale a tutte le persone prese in carico	Tutti i nuovi accessi sono sottoposti alla valutazione con Q-VAD.	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sperimentazione percorsi innovativi: Promuovere e sostenere percorsi innovativi atti ad assicurare i trattamenti socio-riabilitativi sperimentali a favore di persone con disabilità utilizzando lo strumento del budget di salute (quota sanitaria).	Progetti personalizzati sperimentali attivati e co- finanziati.	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sicurezza cure farmacologiche Condurre e valutare attività sperimentali finalizzate a gestire in sicurezza il processo di somministrazione e di aiuto all'assunzione della terapia farmacologica per le persone con disabilità accolte nei servizi residenziali e semiresidenziali con l'utilizzo di un applicativo dedicato	- Nella sperimentazione sono coinvolte almeno due strutture per AAS;	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sicurezza cure farmacologiche Condurre e valutare attività sperimentali finalizzate a gestire in sicurezza il processo di somministrazione e di aiuto all'assunzione della terapia farmacologica per le persone con disabilità accolte nei servizi residenziali e semiresidenziali con l'utilizzo di un applicativo dedicato	- Tutti gli operatori impiegati nella struttura inclusa nella sperimentazione sono inseriti nei percorsi formativi;	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sicurezza cure farmacologiche Condurre e valutare attività sperimentali finalizzate a gestire in sicurezza il processo di somministrazione e di aiuto all'assunzione della terapia farmacologica per le persone con disabilità accolte nei servizi residenziali e semiresidenziali con l'utilizzo di un applicativo dedicato	- Report finale di valutazione della sperimentazione a cura del referente aziendale;	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.3	Disabilità	Sicurezza cure farmacologiche Condurre e valutare attività sperimentali finalizzate a gestire in sicurezza il processo di somministrazione e di aiuto all'assunzione della terapia farmacologica per le persone con disabilità accolte nei servizi residenziali e semiresidenziali con l'utilizzo di un applicativo dedicato	- Incident reporting; assenza di eventi o quasi eventi.	31/12/2021
4.3	Disabilità	Sicurezza cure farmacologiche Condurre e valutare attività sperimentali finalizzate a gestire in sicurezza il processo di somministrazione e di aiuto all'assunzione della terapia farmacologica per le persone con disabilità accolte nei servizi residenziali e semiresidenziali con l'utilizzo di un applicativo dedicato	- Ogni Azienda Sanitaria ha trasmesso alla direzione centrale il report con l'esito della sperimentazione condotta in almeno due strutture	31/12/2021
4.4	Minori	Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata dei minori con bisogni socio-sanitari Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata	Per ogni minore accolto in struttura viene effettuata la valutazione con gli strumenti previsti;	31/12/2021
4.4	Minori	Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata dei minori con bisogni socio-sanitari Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata	Tutti i minori valutati dispongono del relativo profilo di bisogno così come indicato nelle linee di indirizzo	31/12/2021
4.4	Minori	Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata dei minori con bisogni socio-sanitari Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata	Tutti i minori accolti nelle strutture residenziali e semi-residenziali dispongono di un progetto personalizzato per la presa in carico integrata	31/12/2021
4.4	Minori	Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata dei minori con bisogni socio-sanitari Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata	Riduzione del numero di minori inseriti in strutture residenziali fuori regione	31/12/2021
4.4	Minori	Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata dei minori con bisogni socio-sanitari Migliorare il processo e gli strumenti per la presa in carico integrata e personalizzata	Numero di budget personali sostenuti con il budget di salute (quota sanitaria) attivati per minori afferenti all'area della neuropsichiatria infantile	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.4	Minori	Potenziare le capacità di intercettazione precoce di condizioni di fragilità nello sviluppo dei bambini 03 anni e nelle competenze dei loro genitori	- Ciascuna AS e ASU forma due operatori della NPIA o del Consultorio sull'utilizzo degli strumenti PICCOLO e ASQ-3	31/12/2021
4.4	Minori	Potenziare le capacità di intercettazione precoce di condizioni di fragilità nello sviluppo dei bambini 03 anni e nelle competenze dei loro genitori	- Ciascuna AS e ASU individua due nuclei familiari fragili in carico alla propria NPIA o Consultorio da valutare con gli strumenti PICCOLO e ASQ-3	31/12/2021
4.5	Salute mentale	Percorso integrato di presa in carico e di cura dei disturbi mentali nella transizione dall'età evolutiva a quella adulta, in coerenza con quanto previsto dal Piano di Salute Mentale Infanzia Adolescenza ed Età Adulta (DGR 732/2018, par.6.1.5.2)	Trasmissione alla Direzione centrale salute del percorso di transizione delle cure dalle strutture per l'età evolutiva a quelle dell'adulto entro il 31/12/2021	31/12/2021
4.5	Salute mentale	Valutazione budget individuali di salute follow up Consolidare l'attività di valutazione degli esiti dei progetti terapeutici riabilitativi personalizzati delle persone titolari di Budget Individuali di Salute attraverso la realizzazione delle attività di follow up a tre anni (T2)	Trasmissione alla Direzione , entro il 31.07.201 delle sched e di valutazione sintetiche contententi Honos Short version-12 item e realtive al campione di riferimento	31/07/2021
4.5	Salute mentale	Sistema informativo Point Psm: Miglioramento del prodotto e della qualità dei dati nell'impiego del nuovo gestionale per la Salute Mentale	Partecipazione dei referenti per il sistema informativo dei DSM ai Tavoli Tecnici Regionali	31/12/2021
4.5	Salute mentale	Sistema informativo Point Psm Utilizzo della funzionalità di Point pSM relativa allo strumento del Progetto Terapeutico Riabilitativo Individualizzato	Inserimento del Progetto Terapeutico Riabilitativo Individualizzato in Point pSM, a conclusione dei lavori di strutturazione e rilascio della funzionalità dedicata, per almeno il 75% delle persone in carico con bisogni complessi, entro il 31.12.	31/12/2021
4.5	Salute mentale	Sviluppo programmi recovery oriented Promuovere le policy e le progettualità recovery oriented	I programmi recovery oriented, con il coinvolgimento di stakeholders, peer support workers e associazioni di familiari, sono parte integrante dell'offerta sociosanitaria dei DSM (Report 31.12)	31/12/2021
4.5	Salute mentale	Valutazione della qualità inserimento lavorativo (QUIL): Adesione alla sperimentazione QUIL regionale e utilizzo della scheda di valutazione dei percorsi di inserimento lavorativo.	Partecipazione degli operatori referenti per la formazione e l'inserimento lavorativo alle iniziative regionali dedicate e alle attività valutative del singolo percorso (Report 31.12)	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Presa in carico delle persone con problemi di dipendenza: Sviluppo e consolidamento di interventi finalizzati al miglioramento della presa in carico delle persone con problemi di dipendenza patologica	Redazione di PTRI per tutti gli utenti under 25 presi in carico con bisogni complessi; Budget di salute attivati;	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.6	Dipendenze	Presenza in carico delle persone con problemi di dipendenza: Sviluppo e consolidamento di interventi finalizzati al miglioramento della presa in carico delle persone con problemi di dipendenza patologica	Esecuzione di test per prevenire e ridurre il rischio di acquisizione e trasmissione delle malattie correlate a comportamenti a rischio sul 70% delle persone testabili con dipendenza da sostanze stupefacenti;	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Presenza in carico delle persone con problemi di dipendenza: Sviluppo e consolidamento di interventi finalizzati al miglioramento della presa in carico delle persone con problemi di dipendenza patologica	Stesura di accordi operativi con specialisti epatologi/infettivologi per aumentare l'accesso alle cure con farmaci antivirali DAA dei pazienti con dipendenza ed epatite C;	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Presenza in carico delle persone con problemi di dipendenza: Sviluppo e consolidamento di interventi finalizzati al miglioramento della presa in carico delle persone con problemi di dipendenza patologica	Almeno 1 progetto per azienda per favorire la cessazione del fumo tra gli operatori.	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Problematiche alcolcorrelate e disturbi correlati al gioco d'azzardo: Promuovere l'integrazione tra servizi pubblici ed il terzo settore per supportare la rete di cura per i soggetti con problematiche alcolcorrelate e per le persone inserite in percorsi residenziali nelle strutture regionali	Rilevazione delle criticità emerse nel territorio e stesura del piano di intervento;	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Problematiche alcolcorrelate e disturbi correlati al gioco d'azzardo: Promuovere l'integrazione tra servizi pubblici ed il terzo settore per supportare la rete di cura per i soggetti con problematiche alcolcorrelate e per le persone inserite in percorsi residenziali nelle strutture regionali	Adozione di concerto con le strutture residenziali regionali di una scheda in invio comprensiva della valutazione diagnostica.	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Problematiche alcolcorrelate e disturbi correlati al gioco d'azzardo: Aumentare gli interventi territoriali di prevenzione in tema di disturbi correlati al gioco d'azzardo	Incremento del numero di persone contattate nell'attività di accoglienza, informazione e orientamento per la prevenzione e la gestione del disturbo del gioco d'azzardo.	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Valutazione della qualità inserimento lavorativo (QUIL): Miglioramento del sistema di monitoraggio della presa in carico	Sono raccolti gli esiti di almeno 6 indicatori di processo e di outcome attraverso l'invio dei flussi informativi all'Osservatorio;	31/12/2021
4.6	Dipendenze	Valutazione della qualità inserimento lavorativo (QUIL): Miglioramento del sistema di monitoraggio della presa in carico	Sono inviate entro il 30 giugno 2021 le informazioni previste dal flusso informativo regionale per la stesura del report annuale da parte dell'Osservatorio.	30/06/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.7	Area Welfare	supporto alla definizione della pianificazione strategica e della programmazione operativa nelle aree a elevata integrazione socio-sanitaria	Predisposizione del regolamento di accreditamento, nonché degli atti finalizzati all'introduzione del nuovo sistema di finanziamento e alla definizione del fabbisogno	31/12/2021
4.7	Area Welfare	supporto alla definizione della pianificazione strategica e della programmazione operativa nelle aree a elevata integrazione socio-sanitaria	unificazione fondi SLA, Gravissimi e FAP in coerenza con quanto previsto nel Documento programmatico del fondo per la non autosufficienza della Regione FVG per il triennio 2019-2021 approvato con DGR 1732/2020	31/12/2021
4.7	Area Welfare	supporto alla definizione della pianificazione strategica e della programmazione operativa nelle aree a elevata integrazione socio-sanitaria	riqualificazione della rete dei servizi per disabili e del sistema residenziale e semiresidenziale per minori	31/12/2021
4.7	Area Welfare	accompagnamento nella realizzazione e implementazione della programmazione operativa	· accreditamento delle strutture residenziali per anziani	31/12/2021
4.7	Area Welfare	accompagnamento nella realizzazione e implementazione della programmazione operativa	· formazione e assistenza tecnica per utilizzo del sistema di VMD Val.Graf.-FVG del sistema Q-VAD	31/12/2021
4.7	Area Welfare	accompagnamento nella realizzazione e implementazione della programmazione operativa	revisione format del progetto personalizzato e accompagnamento all'utilizzo	31/12/2021
4.7	Area Welfare	accompagnamento nella realizzazione e implementazione della programmazione operativa	· gestione procedure finalizzate all'erogazione di finanziamenti definiti con leggi regionali (art. 8 LR 22/2020; LR 27/2018)	31/12/2021
4.7	Area Welfare	accompagnamento nella realizzazione e implementazione della programmazione operativa	pubblicazione e gestione del Portale regionale disabilità e sviluppo del Portale regionale anziani	31/12/2021
4.8	Area Welfare	monitoraggio e valutazione della programmazione e delle politiche	monitoraggio di: - sperimentazione abitare inclusivo - flussi dati e produzione reportistica per tutte le aree - interventi di cui alla L. 112/2016 - sperimentazioni (DGR 1462/2016 e DGR 1463/2016) - applicazione linee guida (DGR 273/2020) - minori accolti in strutture residenziali della regione e fuori regione e dei minori in affidamento familiare (DGR 115/2015) - pianificazione nelle aree di integrazione sociosanitaria riferita a minori e anziani (DGR 1489/2018)	31/12/2021
4.8	Area Welfare	sperimentazioni/innovazioni	sperimentazione budget di salute a domicilio (art. 13, LR 10/97) e nella salute mentale;	31/12/2021
4.8	Area Welfare	sperimentazioni/innovazioni	supporto alla co-progettazione e attuazione dei percorsi sperimentali di cui all'art.20bis della LR 41/96;	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
4.8	Area Welfare	sperimentazioni/innovazioni	monitoraggio della sperimentazione di percorsi di presa in carico integrata di minori con bisogni sociosanitari realizzati con budget di salute secondo quanto previsto dalla DGR 273/2020.	31/12/2021
4.9	Cooperazione transfrontaliera a sanitaria e sociosanitari.	Proseguire la collaborazione con il GECT-GO (Gruppo Europeo di Collaborazione Territoriale tra i Comuni di Gorizia, Nova Gorica (SLO) e Sempeter-Vrtojba (SLO) nell'ambito della programmazione 2021-2027 e dei relativi finanziamenti europei, per la realizzazione di programmi di valenza sanitaria a beneficio della popolazione del territorio di competenza la cui individuazione e/o implementazione è da individuarsi in accordo con il Comune di Gorizia	Evidenza dei progetti e delle azioni intraprese nel 2021 di valenza sanitaria e sociosanitaria in accordo con il Comune di Gorizia	31/12/2021
5	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le ASP	Formazione operatori sociosanitari (OSS): A seguito di specifico atto regionale, ogni Azienda ha autorizzato ed avviato l'organizzazione di DUE corsi per il conseguimento della qualifica di operatore socio sanitario da 1000 ore secondo la vigente normativa.	I corsi sono stati avviati con le modalità, le tempistiche, i requisiti ed il numero di allievi indicati nell'atto regionale.	31/12/2021
5	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le ASP	Formazione operatori sociosanitari (OSS): A seguito di specifico atto regionale, ogni Azienda ha autorizzato ed avviato l'organizzazione di UN corso per il conseguimento della qualifica di operatore socio sanitario con formazione complementare in assistenza sanitaria	Il corso è stato avviato con le modalità, tempistiche, i requisiti ed il numero di allievi indicati nell'atto regionale.	31/12/2021
5	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le ASP	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le asp: Promozione di rapporti di collaborazione tra Enti del SSR con ETS, Fondazioni e ASP nell'ambito delle attività sanitarie e sociosanitarie ritenute strategiche	Nr. di atti di collaborazione formalizzati al 31.12.2021	31/12/2021
5	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le ASP	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le asp Valutazione di coerenza con gli obiettivi della programmazione sanitaria e sociosanitaria aziendale delle progettualità e iniziative proposte dagli ETS per concorrere alle risorse messe a disposizione dalla regione FVG	Nr. valutazioni formali al 31.12.2021	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
5	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le ASP	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le asp: Individuazione formale a livello aziendale di un referente per i rapporti e le collaborazioni con gli ETS	Evidenza atto di individuazione, inviato in DCSPSD entro il 1.3.2021	01/03/2021
5	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le ASP	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le asp: Costituzione gruppo tecnico di lavoro integrato (Enti del SSR, SSC, ASP, ETS) per la definizione di una strategia di promozione della qualità dei servizi e degli interventi degli ETS, Fondazioni e ASP ed approvazione formale di un documento che contenga obiettivi, materiali, metodi, indicatori e criteri di qualità, coerenti con i livelli essenziali di assistenza socio-sanitaria da garantire.	Approvazione documento entro il 31.12.2021	31/12/2021
6.1	Assistenza ospedaliera	Indicatori attività ospedaliera: Ripristino dei volumi relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale oggetto di monitoraggio dei tempi d'attesa ai livelli registrati nell'anno 2019	Volumi specifici per prestazioni monitorate per i tempi d'attesa >= volumi registrati nell'anno 2019 (Fonte: SIASA) – vengono escluse le prestazioni che nel 2019 hanno registrato un volume < 20. Qualora il volume non sia raggiunto l'Azienda deve garantire il rispetto dei tempi di attesa della specifica prestazione in almeno il 90% dei casi (valutazione effettuata nel 4° trimestre)	31/12/2021
6.1	Assistenza ospedaliera	Indicatori attività ospedaliera: Ripristino dei volumi relativi agli interventi chirurgici oggetto di monitoraggio dei tempi d'attesa ai livelli registrati nell'anno 2019	Volumi specifici per interventi chirurgici monitorati per i tempi d'attesa >= volumi registrati nell'anno 2019 (Fonte: SDO) – vengono escluse gli interventi di protesi d'anca, colecistectomia laparoscopica, riparazione ernia inguinale emorroidectomia. Qualora il volume non sia raggiunto l'Azienda deve garantire il rispetto dei tempi di attesa della specifica prestazione in almeno il 90% dei casi (valutazione effettuata nel 4° trimestre).	31/12/2021
6.1	Assistenza ospedaliera	Indicatori attività ospedaliera: Ripristino dei volumi relativi agli interventi chirurgici oggetto di monitoraggio dei tempi d'attesa ai livelli registrati nell'anno 2019	Per gli interventi di protesi d'anca, colecistectomia laparoscopica, riparazione ernia inguinale emorroidectomia di classe A deve essere garantito il tempo massimo 30 gg in almeno il 90% dei casi	31/12/2021
6.1	Assistenza ospedaliera	Indicatori attività ospedaliera: Frattura di femore	Trattamento della Frattura di femore entro 48H in almeno il 70% (hub) o 80% (spoke) dei casi trattati dal presidio ospedaliero (media regionale 2019 del 71,77% - fonte Bersaglio).	31/12/2021
6.1	Assistenza ospedaliera	Indicatori attività ospedaliera: Urgenze ortopediche	Fratture operate entro le 48h >=70% (media regionale anno 2019: 71,04%) – fonte Bersaglio	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Pronto Soccorso: Pazienti registrati al Pronto Soccorso con codice verde e visitati entro 1h	Mantenimento / miglioramento della percentuale dei pazienti registrati al Pronto Soccorso con codice verde e visitati entro 1h rispetto al totale dei pazienti con codice verde, ad almeno l'80% (spoke) o 65% (hub) (media regionale 2019 del 53,55% negli Hub e del 64,16% negli spoke - criteri Bersaglio)	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Pronto Soccorso: Pazienti con codice verde non inviati al ricovero che permangono in Pronto soccorso meno di 4 ore	Mantenimento / miglioramento della percentuale di pazienti con codice verde non inviati al ricovero che permangono in Pronto soccorso meno di 4 ore, portandola a valori superiori all'85% (spoke) e 75% (hub) (media regionale 2019 del 71,8% negli Hub e 76,5% negli spoke - criteri Bersaglio)	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Pronto Soccorso: Consolidamento del percorso per le donne oggetto di violenza (PDTA violenza contro le donne FVG inserire 2019)	I PS garantiscono la presa in carico e la gestione della donna vittima di violenza. Assicurare la partecipazione alla formazione degli operatori di PS (come da indicazioni ministeriali). Indicatore: N. operatori formati/n. totale operatori PS. Standard => 50%	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Emergenze Cardiologiche – STEMI: Compilazione data-set PACS emodinamica nei 3 Centri Hub nei pazienti con STEMI	presenza e completezza > 95% dei dati richiesti per ogni record/paziente con STEMI	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Emergenze Cardiologiche – STEMI: Strutturazione del percorso di riabilitazione ambulatoriale/follow-up post STEMI	Evidenza di inserimento in agende dedicate entro 2 mesi dalla dimissione di almeno il 60% dei pazienti con diagnosi di STEMI	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Emergenze Cardiologiche – NSTEMI: Utilizzo in ogni azienda del sistema CUP Web per la segnalazione e trasferimento dei pazienti in attesa di coronarografia. L'agenda CUP Web di un Hub è visibile ed utilizzabile anche dagli Spoke non di riferimento.	100% dei pazienti con NSTEMI sottoposti a coronarografia hanno evidenza di segnalazione attraverso l'agenda dedicata	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Emergenze Cardiologiche – NSTEMI: Strutturazione del percorso di riabilitazione ambulatoriale/follow-up post STEMI	Evidenza di inserimento in agende dedicate entro 2 mesi dalla dimissione di almeno il 60% dei pazienti con diagnosi di STEMI	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Emergenze Cardiologiche – Sindrome Aortica Acuta: Utilizzo del sistemi di telemedicina (teleradiologia, teleconsulto radiologico, teleconsulto cardiocirurgico) nei pazienti con Sindrome Aortica Acuta trasferiti dai centri Spoke ai Centri Hub	% di pazienti con SAA trasferiti dai centri Spoke ai centri hub per i quali è stato utilizzato il sistema di telemedicina >= 75% (2° semestre 2021).	31/12/2021
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Emergenza Territoriale Aziende: Miglioramento dei tempi allarme-target	Il 75 percentile del tempo allarme target <= 18 minuti	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
6.2	Indicatori Emergenza-urgenza	Rene Dialisi peritoneale	Potenziamento della dialisi peritoneale, dei trapianti e dell'emodialisi domiciliare con l'obiettivo di ridurre i pazienti in emodialisi presso i centri dialisi al di sotto del 52% del totale (trapiantati + emodializzati + in dialisi peritoneale) (valori regionali 2019: 33% trapianti, 11% dialisi peritoneale, 55% emodialisi)	31/12/2021
6.3	Trapianto e donazione	Migliorare la comunicazione con i cittadini	Inserimento nella pagina web di ciascuna Azienda delle informazioni per facilitare gli assistiti in merito a <ul style="list-style-type: none"> - Deposizione Dichiarazioni di volontà alla donazione - Donazione di sangue ed emoderivati - Donazione Cellule Staminali - Donazione di organi - Donazione di tessuti 	31/12/2021
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Costituzione nuclei funzionali	Evidenza della costituzione dei nuclei funzionali aziendali e comunicazione ad ARCS della loro composizione entro il 30 aprile	30/04/2021
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Partecipazione dei componenti dei nuclei funzionali alla formazione organizzata da ARCS	Partecipazione ai moduli formativi organizzati da ARCS	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Mantenimento delle indicazioni e delle raccomandazioni ministeriali, misurazione e verifica della loro adozione	Partecipazione alla survey regionale attraverso l'inserimento dei dati nel database fornito da Agenas	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Effettuazione del monitoraggio degli indicatori semestrali	Evidenza dell'effettuazione del monitoraggio degli indicatori semestrali	semestrale
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Identificazione di almeno una buona pratica per la Call for Good Practice (Agenas)	Registrazione di almeno una buona pratica nel database fornito da Agenas	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Garanzia di trasparenza come indicato dalla Legge 24/2017	Presenza sul sito web aziendale dei dati relativi ai risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio e dei dati condivisi con il tavolo regionale dei RM	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Valutazione degli ambiti di potenziale miglioramento dei programmi di gestione del rischio clinico	Evidenza della compilazione dello strumento CARMINA	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici	Diffusione e condivisione dei report regionali sul consumo di antibiotici e sulle resistenze batteriche nelle unità operative ospedaliere, nei distretti e nelle AFT	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Rafforzamento della Rete del programma di <i>antimicrobial stewardship</i>	Identificazione di un referente MMG (<i>link professional</i>) per AFT	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza	Effettuazione degli studi di prevalenza negli ospedali per acuti (protocollo PPS)	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Riduzione del consumo di inibitori di pompa protonica	Prosecuzione del programma come previsto dal tavolo regionale RM	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Riduzione del consumo di benzodiazepine e degli ipnotici nelle case di riposo	Avvio del programma come previsto dal tavolo regionale dei RM	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Rafforzamento della Rete del programma sull'uso sicuro dei farmaci	Identificazione di un referente MMG (link professional) per AFT	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Sensibilizzazione dei cittadini e degli operatori sanitari sul tema della violenza a danno degli operatori	Avvio del programma come previsto dal tavolo regionale dei RM	31/12/2021
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Superamento della contenzione come previsto dalla D.G.R. n. 1904/2016	Avvio del gruppo di lavoro e pianificazione della formazione specifica sul tema	31/12/2021
6.7	Percorso nascita	Comitato percorso nascita	le Aziende per il tramite dei loro rappresentanti collaborano alle attività del Comitato e partecipano attivamente ai lavori dei sottogruppi (presenza riunioni > 80%)	31/12/2021
6.7	Percorso nascita	Tagli cesarei	tagli cesarei primari nei PN II livello o N. parti > 1000/anno: ≤ 25%	31/12/2021
6.7	Percorso nascita	Gravidanze a basso rischio	- entro il 30/6/2021 le Aziende comunicano alla Direzione centrale salute il nominativo delle ostetriche che partecipano alle attività di cui alla DGR 723/2018	30/06/2021
6.7	Percorso nascita	Gravidanze a basso rischio	- il personale di cui sopra partecipa entro il 31/12/2021 ad almeno un evento formativo sulla gestione della gravidanza a basso rischio	31/12/2021
6.8	Pediatria	IRCSS Burlo <i>Rete oncologica pediatrica</i> Definizione delle caratteristiche della rete di patologia onco-ematologica pediatrica della Regione FVG, secondo il modello Hub e Spoke, con identificazione di livelli e delle relative responsabilità e sua formalizzazione	Evidenza di costituzione della rete entro il 31/12/2021	31/12/2021
6.8	Pediatria	IRCSS Burlo <i>Area emergenza-urgenza</i> Identificazione di un modello Hub & Spoke per il trasporto sanitario inter-ospedaliero in età pediatrica	Entro il 31/12/2021 è definito da parte il documento sul trasporto pediatrico in emergenza urgenza.	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
6.8	Pediatria	Tutte le aziende Farmaci galenici pediatrici	Entro il 30/6/2021 le aziende regionali condividono il modello per la centralizzazione presso il Burlo della produzione di farmaci galenici secondo i principi definiti con l'ASUGI	30/06/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Mantenimento autosufficienza emocomponenti labili e contributo a quella nazionale	- Raccolta sangue Il DIMT contribuirà alla raccolta di sangue con valori pari alla media tra quelli 2019-2020 ASUFC: Mantenimento delle convezioni extraregionali	31/12/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Emoderivati d piano sangue	- Raccolta plasma Il DIMT contribuirà alla raccolta di plasma con la quota del 20% (DIMT ASUGI) 25%(DIMT ASFO) 45% (DIMT ASFC) 10%(CURPE) sul totale di 27.500kg come previsti dal documento di programmazione	31/12/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Appropriatezza	Monitoraggio appropriatezza Il DIMT continuerà anche nel 2021, a promuovere nell'ambito dei COBUS, il monitoraggio dell'appropriatezza delle richieste trasfusionali, con valutazione finale dei risultati e relative azioni correttive. Report trimestrali riportanti i dati di completezza e appropriatezza delle richieste trasfusionali. Attivazione audit nelle strutture con livelli di appropriatezza inferiori alla media dipartimentale.	31/12/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Sicurezza	- Implementazione prescrizione trasfusionale informatizzata in almeno 90% dei reparti (EMOWARD) -Relazione sulla fattibilità di utilizzo di 'sistemi barriera' per la trasfusione al letto del paziente	31/12/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Sicurezza	- Relazione sulla fattibilità di utilizzo di 'sistemi barriera' per la trasfusione al letto del paziente	31/12/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Governo clinico	Linee guida condivise regionali sulla trasfusione.Costituzione gruppo lavoro	31/12/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Rimodulazione modelli raccolta sangue	Sperimentazione di nuove modalità organizzative di raccolta condivise con le Associazioni (1 sperimentazione per DIMT)	31/12/2021
6.9	Sangue ed emocomponenti	Costituzione di una rete trasfusionale unica regionale	L'azienda collabora alla definizione del progetto vi partecipa attivamente per quanto di competenza.	31/12/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	- Gli enti aderenti alla rete regionale, nell'ambito del gruppo regionale benessere sul posto di Lavoro HPH partecipano alla formazione di ARCS dedicata all'attivazione dei Team multiprofessionali	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	- Gli enti aderenti alla rete regionale, nell'ambito del gruppo aziendale benessere sul posto di Lavoro HPH organizzano un evento formativo per la diffusione del progetto "Aver cura di chi ci ha curato" con la diffusione dei materiali informativi e dei risultati ottenuti nella fase sperimentale sulla base di un format concordato dal gruppo regionale (entro giugno)	30/06/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	- Gli enti aderenti alla rete regionale, nell'ambito del gruppo aziendale benessere sul posto di Lavoro HPH pianificano la trasferibilità del prototipo regionale descritto e messo in atto nella fase sperimentale dal progetto "Aver cura di chi ci ha curato", per la proposta operativa di attivazione nelle aziende in rete (entro il primo semestre)	30/06/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	- Nel secondo semestre, gli enti aderenti alla rete regionale attivano i team multiprofessionali previsti nel protocollo di collaborazione per il monitoraggio della resilienza e del lifestyle nella strategia del progetto "Aver cura di chi ci ha curato"	31/12/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende promuovono corretti stili di vita dei pazienti che accedono ai servizi	- Gli enti aderenti alla rete regionale, nell'ambito del gruppo regionale Patient Engagement HPH, elaborano uno studio di fattibilità per l'avvio di Team multiprofessionali per la promozione della salute dei pazienti	31/12/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende promuovono corretti stili di vita dei pazienti che accedono ai servizi	- Gli enti aderenti alla rete regionale elaborano un format per la valutazione dei bisogni di promozione della salute da inserire nella documentazione sanitaria (a cura dei gruppi aziendali per il Patient Engagement - clinical health promotion)	31/12/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende promuovono corretti stili di vita dei pazienti che accedono ai servizi	- Gli enti aderenti alla rete regionale promuovono il programma per l'astensione del fumo nel periodo perioperatorio.	31/12/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende sviluppano un piano di comunicazione per la diffusione degli obiettivi HPH al loro interno	- Link della pagina di ARCS e avvio di sezione dedicata nel sito aziendale con aggiornamento su referenti e progetti collegati alle linee di gestione	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
6.11	Accreditamento	Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	- Gli enti del SSR consentono a ognuno dei propri dipendenti inseriti nell'elenco regionale dei valutatori dell'accREDITAMENTO di partecipare ai sopralluoghi per almeno 5 giornate, secondo le indicazioni della Direzione centrale salute.	31/12/2021
6.11	Accreditamento	Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	- Gli enti del SSR mettono a disposizione i professionisti appartenenti alle aree professionali indicate dalla Direzione centrale salute, da avviare al percorso formativo dei valutatori dell'accREDITAMENTO.	31/12/2021
6.11	Accreditamento	Partecipazione al programma di accreditamento nazionale degli organismi tecnicamente accreditanti	Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti inseriti nell'elenco nazionale dei valutatori dell'accREDITAMENTO di partecipare alle attività organizzate dal Ministero della salute e dall'Agenas	31/12/2021
6.11	Accreditamento	Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG	Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015 e dal Decreto n. 1899/2017	31/12/2021
7.1	Tetti spesa farmaceutica	Tetto per la spesa farmaceutica per acquisti diretti(farmaceutica ospedaliera, diretta e DPC) = 7,85 % del FSR, comprensiva della spesa per acquisto diretto gas medicinali - ATC V03AN -, che ha a sua volta l'ulteriore specifico limite massimo di spesa pari allo 0,2%. Tetto per la spesa farmaceutica convenzionata = 7,00 % del FSR. Nello specifico i vincoli di spesa fissati a livello regionale per il 2021 sono riepilogati nel capitolo dedicato alle risorse finanziarie	Rispetto dei tetti fissati a livello nazionale: la verifica è effettuata a livello centrale e il Rispetto dei tetti è considerato per regione – monitoraggi AIFA periodici.	31/12/2021
7.1	Tetti spesa farmaceutica	Tetto per la spesa farmaceutica per acquisti diretti(farmaceutica ospedaliera, diretta e DPC) = 7,85 % del FSR, comprensiva della spesa per acquisto diretto gas medicinali - ATC V03AN -, che ha a sua volta l'ulteriore specifico limite massimo di spesa pari allo 0,2%. Tetto per la spesa farmaceutica convenzionata = 7,00 % del FSR. Nello specifico i vincoli di spesa fissati a livello regionale per il 2021 sono riepilogati nel capitolo dedicato alle risorse finanziarie	Rispetto dei vincoli regionali: monitoraggio mensile indicatori linee di gestione a cura della DCS.	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.2	Contenimento spesa farmaceutica e appropriatezza prescrittiva	Le Aziende invieranno un report di sintesi semestrale e annuale alla DCS con evidenza dei monitoraggi effettuati, delle iniziative di audit e feedback adottate, delle azioni più significative intraprese e degli esiti conseguiti nel corso del primo semestre e dell'intero anno 2021 (ad esempio per oncologici, immunologici, farmaci per l'epatite C, terapie intra-vitreali, equivalenti, IPP, nota AIFA 96 e nuova nota 97, EBPM ecc).	Invio alla DCS da parte delle Aziende di due report di sintesi sull'attività del primo semestre, entro 30/09/2021 e sull'attività annuale entro il 15/04/2022, da cui si evincano: Obiettivi assegnati, monitoraggi effettuati, azioni intraprese ed esiti: - in ambito ospedaliero relativi a setting ad alto impatto di spesa; - in ambito territoriale (distrettuale, ambulatoriale, MMG) al fine di favorire l'appropriatezza; Modalità di valutazione: Report inviati nei termini: sì/no (peso 40%) Report congruenti in base agli obiettivi assegnati: sì/no (peso 60%)	30/09/2021
7.2	Contenimento spesa farmaceutica e appropriatezza prescrittiva	Le Aziende invieranno un report di sintesi semestrale e annuale alla DCS con evidenza dei monitoraggi effettuati, delle iniziative di audit e feedback adottate, delle azioni più significative intraprese e degli esiti conseguiti nel corso del primo semestre e dell'intero anno 2021 (ad esempio per oncologici, immunologici, farmaci per l'epatite C, terapie intra-vitreali, equivalenti, IPP, nota AIFA 96 e nuova nota 97, EBPM ecc).	Invio alla DCS da parte delle Aziende di due report di sintesi sull'attività del primo semestre, entro 30/09/2021 e sull'attività annuale entro il 15/04/2022 , da cui si evincano: Obiettivi assegnati, monitoraggi effettuati, azioni intraprese ed esiti: - in ambito ospedaliero relativi a setting ad alto impatto di spesa; - in ambito territoriale (distrettuale, ambulatoriale, MMG) al fine di favorire l'appropriatezza; Modalità di valutazione: Report inviati nei termini: sì/no (peso 40%) Report congruenti in base agli obiettivi assegnati: sì/no (peso 60%)	15/04/2022
7.3	Appropriatezza a prescrittiva – indicatori in ambito territoriale	Le Tabelle riportano il target per il 2021 relativamente agli indicatori: - consumo pro –capite di farmaci inibitori di pompa protonica (IPP); - consumo di antibiotici sul territorio e in età pediatrica; - percentuale di abbandono di pazienti in terapia con antidepressivi.	Consumo pro – capite di farmaci inibitori di pompa protonica <=25 up pro cap	31/12/2021
7.3	Appropriatezza a prescrittiva – indicatori in ambito territoriale	Le Tabelle riportano il target per il 2021 relativamente agli indicatori: - consumo pro –capite di farmaci inibitori di pompa protonica (IPP); - consumo di antibiotici sul territorio e in età pediatrica; - percentuale di abbandono di pazienti in terapia con antidepressivi.	Consumo di antibiotici sul territorio DDD 1000 res. pes. Die: ASUGI <=13,44; ASUFC <= 13,50; ASFO <= 16,50	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.3	Appropriatezza a prescrittiva – indicatori in ambito territoriale	Le Tabelle riportano il target per il 2021 relativamente agli indicatori: - consumo pro –capite di farmaci inibitori di pompa protonica (IPP); - consumo di antibiotici sul territorio e in età pediatrica; - percentuale di abbandono di pazienti in terapia con antidepressivi.	Consumo di antibiotici in età pediatrica DDD: ASUGI ≤ 14,80; ASUFC ≤ 14,14; ASFO ≤ 14,80	31/12/2021
7.3	Appropriatezza a prescrittiva – indicatori in ambito territoriale	Le Tabelle riportano il target per il 2021 relativamente agli indicatori: - consumo pro –capite di farmaci inibitori di pompa protonica (IPP); - consumo di antibiotici sul territorio e in età pediatrica; - percentuale di abbandono di pazienti in terapia con antidepressivi.	Percentuale di abbandono di pazienti interapia con antidepressivi: ASUGI ≤ 23,50; ASUFC ≤ 20,50; ASFO ≤ 21,50	31/12/2021
7.4	Contenimento spesa farmaceutica - Biosimilari	Nell'ambito delle categorie di medicinali di cui è disponibile l'alternativa biosimile, gli Enti favoriscono l'impiego delle specialità che garantiscono l'efficienza del SSR	Invio alla DCS di un report di sintesi entro il 15/04/2022 descrittivo delle attività svolte, dei percorsi attivati con i prescrittori e delle ricadute per il SSR, specificatamente per gli ambiti dell'assistenza ospedaliera e territoriale (diretta, DPC e convenzionata). I dati di spesa e di consumo, rilevati secondo lo schema predisposto dalla DCS, integreranno i report. <i>Modalità di valutazione:</i> Report congruenti in base agli obiettivi assegnati: sì/no (peso 60%) Relazioni inviate nei termini: sì/no (peso 40%)	15/04/2022
7.5	Gestione delle terapie con ormone della crescita	L'Ente nella gestione delle terapie con ormone della crescita attiva un team aziendale (composto almeno da un medico e un infermiere) che garantisca la formazione dei nuovi pazienti e care-giver al corretto uso degli autoiniettori per la somministrazione dell'ormone della crescita presenti nella graduatoria dell'accordo quadro regionale.	- Evidenza dell'attivazione del team entro il 30/06/2021. Modalità di valutazione: Attivazione del team nei termini: sì/no (peso 50%)	30/06/2021
7.5	Gestione delle terapie con ormone della crescita	L'Ente nella gestione delle terapie con ormone della crescita attiva un team aziendale (composto almeno da un medico e un infermiere) che garantisca la formazione dei nuovi pazienti e care-giver al corretto uso degli autoiniettori per la somministrazione dell'ormone della crescita presenti nella graduatoria dell'accordo quadro regionale.	- Invio alla DCS entro il 30/02/2022 di un report dell'attività di formazione svolta nel 2021, con evidenza degli autoiniettori proposti e selezionati. Modalità di valutazione: Invio del report nei termini: sì/no (peso 50%)	28/02/2022

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.7	distribuzione diretta (DD) e distribuzione per conto (DPC) dei medicinali	In coerenza con le modalità organizzative conseguenti alla situazione pandemica da Covid19, le Aziende garantiscono azioni che nell'ambito della distribuzione diretta e della DPC dei medicinali possano assicurare l'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e le migliori ricadute economiche sul SSR	Invio alla DCS di una relazione sull'attività del primo semestre, entro 30/09/2021 e di una relazione sull'attività annuale entro il 15/04/2022 da cui si evincano le azioni, gli esiti ed i monitoraggi svolti nell'ambito della DPC e della distribuzione diretta, integrati da tabelle di sintesi (come da schema della DCS) Modalità di valutazione: Relazioni congruenti in base agli obiettivi assegnati: sì/no (peso 60%) Relazioni inviate nei termini: sì/no (peso 40%)	30/09/2021
7.7	distribuzione diretta (DD) e distribuzione per conto (DPC) dei medicinali	In coerenza con le modalità organizzative conseguenti alla situazione pandemica da Covid19, le Aziende garantiscono azioni che nell'ambito della distribuzione diretta e della DPC dei medicinali possano assicurare l'ottimizzazione dei percorsi assistenziali e le migliori ricadute economiche sul SSR	Invio alla DCS di una relazione sull'attività del primo semestre, entro 30/09/2021 e di una relazione sull'attività annuale entro il 15/04/2022 da cui si evincano le azioni, gli esiti ed i monitoraggi svolti nell'ambito della DPC e della distribuzione diretta, integrati da tabelle di sintesi (come da schema della DCS) Modalità di valutazione: Relazioni congruenti in base agli obiettivi assegnati: sì/no (peso 60%) Relazioni inviate nei termini: sì/no (peso 40%)	15/04/2022
7.8	Assistenza integrativa	Le Aziende monitorano: a) l'appropriatezza delle prescrizioni dei dispositivi monouso per pazienti diabetici, con particolare riferimento al rispetto dei quantitativi massimi erogabili a carico del SSR delle strisce per la misurazione capillare della glicemia e all'utilizzo corretto dei codici di esenzione. a) i dati di spesa dei dispositivi per il monitoraggio della glicemia interstiziale (CGM, FGM e SAP)	Presentazione alla DCS di una relazione sintetica entro il 15/04/2022 relativa alle attività intraprese, i monitoraggi effettuati e gli esiti conseguiti. Modalità di valutazione: Relazione congruente in base agli obiettivi assegnati: sì/no (peso 60%) Relazione inviate nei termini: sì/no (peso 40%)	15/04/2022
7.8	Assistenza integrativa	Nell'ambito dell'assistenza integrativa le Aziende sanitarie e gli IRCCS effettuano una ricognizione dei percorsi e delle procedure attuate anche al fine di una possibile armonizzazione degli stessi.	Invio alla DCS entro il 15/04/2022 delle risultanze della ricognizione effettuata. <i>Modalità di valutazione:</i> Ricognizione effettuata e inviata: sì/no	15/04/2022

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	REGISTRI AIFA E RECUPERO RIMBORSI Per la prescrizione dei medicinali soggetti a registro AIFA viene assicurata la registrazione di tutti i dati richiesti (anche con particolare riferimento ai medicinali innovativi), nel rispetto delle indicazioni autorizzate e dei criteri di eleggibilità definiti dall'AIFA, al fine di garantirne l'appropriatezza d'uso e consentire il recupero di quanto dovuto in termini di cost-sharing, pay-back e risk sharing. La richiesta del farmaco dovrà sempre essere accompagnata dalla scheda di registrazione paziente nel registro.	Assicurare la registrazione dei pazienti e l'inserimento di tutti i dati richiesti, con particolare riferimento ai pazienti extra regione trattati con medicinali innovativi e oncologici innovativi, per consentire il rimborso dei costi sostenuti attraverso il meccanismo della fatturazione diretta. Modalità di valutazione: Evidenza dei monitoraggi/percorsi aziendali per la gestione delle eventuali criticità in tutti gli Enti del SSR: sì/no	31/12/2021
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	REGISTRI AIFA E RECUPERO RIMBORSI Per la prescrizione dei medicinali soggetti a registro AIFA viene assicurata la registrazione di tutti i dati richiesti (anche con particolare riferimento ai medicinali innovativi), nel rispetto delle indicazioni autorizzate e dei criteri di eleggibilità definiti dall'AIFA, al fine di garantirne l'appropriatezza d'uso e consentire il recupero di quanto dovuto in termini di cost-sharing, pay-back e risk sharing. La richiesta del farmaco dovrà sempre essere accompagnata dalla scheda di registrazione paziente nel registro.	Assicurare l'invio delle Richieste di Rimborso secondo le modalità definite da AIFA per tutti i farmaci con accordo MEA, anche attraverso la nuova piattaforma gestione rimborsi. Modalità di valutazione Riscontro agli approfondimenti/richieste di verifica relative ai registri AIFA/procedure di rimborso, inviate nei termini indicati: sì/no	31/12/2021
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	REGISTRI AIFA E RECUPERO RIMBORSI Per la prescrizione dei medicinali soggetti a registro AIFA viene assicurata la registrazione di tutti i dati richiesti (anche con particolare riferimento ai medicinali innovativi), nel rispetto delle indicazioni autorizzate e dei criteri di eleggibilità definiti dall'AIFA, al fine di garantirne l'appropriatezza d'uso e consentire il recupero di quanto dovuto in termini di cost-sharing, pay-back e risk sharing. La richiesta del farmaco dovrà sempre essere accompagnata dalla scheda di registrazione paziente nel registro.	Monitoraggi/controlli periodici effettuati, nell'ambito dei percorsi aziendali in essere, per la risoluzione di eventuali criticità legate al mancato/ritardato inserimento dei pazienti in piattaforma (inserimento del 100% dei casi ai fini della rimborsabilità).	periodici

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	CARTELLA ONCOLOGICA INFORMATIZZATA La cartella oncologia informatizzata dovrà essere implementata relativamente ai campi: diagnosi/sede, protocollo/farmaco, stadiazione con un grado di completezza pari ad almeno il 95% dei pazienti.	- Implementazione dei campi obbligatori per il 95% dei pazienti. <i>Modalità di valutazione:</i> Una rilevazione (DCS) del grado di completezza al 31.12.2021.	31/12/2021
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	PRESCRIZIONI PERSONALIZZATE PSM ITER ELETTRONICO Per tutte le Aziende, la copertura delle prescrizioni personalizzate con iter elettronico tramite PSM dovrà essere garantita per il 95%, con riferimento ai medicinali erogati in distribuzione diretta nominale mediante lo stesso applicativo, anche al fine di consentire un puntuale monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e la promozione dei medicinali acquisiti centralmente da ARCS. Le Aziende assicureranno azioni di sensibilizzazione su quelle strutture/reparti per i quali si rileva un modesto utilizzo dell'iter elettronico, al fine di ridurre l'erogazione derivante da prescrizioni cartacee indotte verso altre aziende.	% delle prescrizioni di medicinali erogati in distribuzione diretta nominale effettuate con il sistema PSM - iter elettronico \geq 95%. La DCS invierà periodicamente agli Enti del SSR un report relativo alle prescrizioni indotte con iter cartaceo verso altre Aziende /IRCCS, per le successive azioni di sensibilizzazione. <i>Modalità di valutazione:</i> Target rilevati dalla DCS. - % \geq 95%: obiettivo raggiunto - % tra 85% e 95%: obiettivo parzialmente raggiunto - % < 85%: obiettivo non raggiunto	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	<p>PRESCRIZIONE INFORMATIZZATA DEI PIANI TERAPEUTICI</p> <p>Tutte le Aziende garantiranno il ricorso (prima prescrizione e rinnovi) alla prescrizione informatizzata dei piani terapeutici implementati/disponibili a sistema, tramite l'applicativo PSM-PT, in almeno il 70% di tutti i pazienti che necessitano di medicinali soggetti a tali modalità prescrittive, prevedendo azioni mirate di sensibilizzazione dei prescrittori all'utilizzo dello strumento nelle categorie di medicinali per i quali si osserva un ricorso prevalente al PT cartaceo (es. farmaci per l'infertilità o ormone della crescita per Burlo).</p> <p>Nel favorire l'implementazione di tale sistema informatizzato sarà inoltre assicurato il controllo dei piani terapeutici ed il rispetto delle note limitative AIFA.</p>	<p>- % di ricorso alla prescrizione informatizzata tramite applicativo PSM-PT per tutti i pazienti: > 70%</p> <p>'- Burlo: % PT informatizzati per medicinali soggetti a nota AIFA 39 o 74 o altre indicazioni pediatriche > 70% rispetto al totale dei PT redatti dall'IRCCS.</p> <p>Modalità di valutazione: Target rilevati dalla DCS. Per le modalità di calcolo dell'indicatore si rimanda alla DGR n. 1912/2018</p> <p>- % PT informatizzati per tutti i pazienti > 70% raggiunto</p> <p>- % PT informatizzati per tutti i pazienti tra 65-70% parzialmente raggiunto</p> <p>- % PT informatizzati per tutti i pazienti < 65% non raggiunto</p> <p>Per gli IRCCS (non avendo come parametro di riferimento i residenti) la % di PT informatizzati (> 70%) è calcolata rispetto al totale dei Piani terapeutici redatti dalla struttura (distinti in informatizzati + cartacei) e comunicato formalmente alla DCS entro il 15/04/2022.</p> <p>Per il Burlo la valutazione riguarderà i medicinali indicati.</p>	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	<p>FLUSSI INFORMATIVI FARMACEUTICA</p> <p>Inserimento dei dati, verifiche e controlli di congruenza dei flussi informativi verso le amministrazioni centrali entro il 10 di ogni mese, da parte dei responsabili individuati, utilizzando la reportistica a disposizione sul portale SISR (mancati invii, prezzi medi, revocati, ecc), con particolare riferimento ai disallineamenti derivanti da un possibile mancato invio. Va assicurata, per il corretto calcolo del rispetto dei tetti di spesa, l'integrale copertura della fase 3 su fase 2 (100% della spesa negli ambiti previsti) per quanto riguarda la distribuzione diretta, nonché l'inserimento a sistema del codice targatura (> 99% confezioni) in fase di erogazione diretta dei medicinali (applicativo PSM).</p> <p>Le Aziende assicurano un controllo periodico sulla coerenza dei centri di Costo (ospedaliera e diretta), con particolare riferimento alla corretta implementazione dei centri di costo correlati all'emergenza COVID-19. Le Aziende e l'ARCS danno riscontro ad eventuali approfondimenti richiesti dalla Direzione Centrale, anche su istanza Ministero della Salute, entro 15 giorni dalle comunicazioni.</p>	<p>Verifiche dei dati entro il 10 di ogni mese: Integrale copertura fase 3/fase 2 (> 99,5% della spesa negli ambiti previsti).</p> <p>Modalità di valutazione: Target rilevati dalla DCS</p> <p>- copertura fase 3/fase 2: % > 99,5%: raggiunto</p> <p>% tra 99% e 99,5%: parzialmente raggiunto</p> <p>% < 99%: non raggiunto</p>	mensile

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	<p>FLUSSI INFORMATIVI FARMACEUTICA</p> <p>Inserimento dei dati, verifiche e controlli di congruenza dei flussi informativi verso le amministrazioni centrali entro il 10 di ogni mese, da parte dei responsabili individuati, utilizzando la reportistica a disposizione sul portale SISR (mancati invii, prezzi medi, revocati, ecc), con particolare riferimento ai disallineamenti derivanti da un possibile mancato invio. Va assicurata, per il corretto calcolo del rispetto dei tetti di spesa, l'integrale copertura della fase 3 su fase 2 (100% della spesa negli ambiti previsti) per quanto riguarda la distribuzione diretta, nonché l'inserimento a sistema del codice targatura (> 99% confezioni) in fase di erogazione diretta dei medicinali (applicativo PSM).</p> <p>Le Aziende assicurano un controllo periodico sulla coerenza dei centri di Costo (ospedaliera e diretta), con particolare riferimento alla corretta implementazione dei centri di costo correlati all'emergenza COVID-19. Le Aziende e l'ARCS danno riscontro ad eventuali approfondimenti richiesti dalla Direzione Centrale, anche su istanza Ministero della Salute, entro 15 giorni dalle comunicazioni.</p>	<p>Verifiche dei dati entro il 10 di ogni mese: Inserimento codice targatura in fase di erogazione diretta dei medicinali (> 99%). Target rilevati dalla DCS</p> <p>Targatura - % confezioni diretta PSM > 99%: raggiunto - % confezioni diretta PSM da 97% a 99%: parzialmente raggiunto - % confezioni diretta PSM < 97%: non raggiunto</p>	mensile

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	<p>FLUSSI INFORMATIVI FARMACEUTICA</p> <p>Inserimento dei dati, verifiche e controlli di congruenza dei flussi informativi verso le amministrazioni centrali entro il 10 di ogni mese, da parte dei responsabili individuati, utilizzando la reportistica a disposizione sul portale SISR (mancati invii, prezzi medi, revocati, ecc), con particolare riferimento ai disallineamenti derivanti da un possibile mancato invio. Va assicurata, per il corretto calcolo del rispetto dei tetti di spesa, l'integrale copertura della fase 3 su fase 2 (100% della spesa negli ambiti previsti) per quanto riguarda la distribuzione diretta, nonché l'inserimento a sistema del codice targatura (> 99% confezioni) in fase di erogazione diretta dei medicinali (applicativo PSM).</p> <p>Le Aziende assicurano un controllo periodico sulla coerenza dei centri di Costo (ospedaliera e diretta), con particolare riferimento alla corretta implementazione dei centri di costo correlati all'emergenza COVID-19. Le Aziende e l'ARCS danno riscontro ad eventuali approfondimenti richiesti dalla Direzione Centrale, anche su istanza Ministero della Salute, entro 15 giorni dalle comunicazioni.</p>	Inserimento dei dati, verifiche e controlli di congruenza dei flussi informativi verso le amministrazioni centrali entro il 10 di ogni mese	mensile

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	<p>FLUSSI INFORMATIVI FARMACEUTICA</p> <p>Inserimento dei dati, verifiche e controlli di congruenza dei flussi informativi verso le amministrazioni centrali entro il 10 di ogni mese, da parte dei responsabili individuati, utilizzando la reportistica a disposizione sul portale SISR (mancati invii, prezzi medi, revocati, ecc), con particolare riferimento ai disallineamenti derivanti da un possibile mancato invio. Va assicurata, per il corretto calcolo del rispetto dei tetti di spesa, l'integrale copertura della fase 3 su fase 2 (100% della spesa negli ambiti previsti) per quanto riguarda la distribuzione diretta, nonché l'inserimento a sistema del codice targatura (> 99% confezioni) in fase di erogazione diretta dei medicinali (applicativo PSM).</p> <p>Le Aziende assicurano un controllo periodico sulla coerenza dei centri di Costo (ospedaliera e diretta), con particolare riferimento alla corretta implementazione dei centri di costo correlati all'emergenza COVID-19. Le Aziende e l'ARCS danno riscontro ad eventuali approfondimenti richiesti dalla Direzione Centrale, anche su istanza Ministero della Salute, entro 15 giorni dalle comunicazioni.</p>	Riscontro entro 15 giorni agli eventuali approfondimenti richiesti o segnalazioni inviate.	entro 15 gg ricevimento
7.10	Farmacovigilanza	Gli Enti del SSR assicurano le attività di Farmacovigilanza nel rispetto della normativa vigente secondo quanto previsto dalle procedure operative AIFA per i CRFV e i RLFV	<p>Mantenimento della % di segnalazione on-line \geq 90% in linea con le indicazioni AIFA e tenuto conto dell'avvio a fine 2021/inizio 2022 della nuova piattaforma di segnalazione collegata alla RNF</p> <p><i>Modalità di valutazione:</i> % segnalazioni online/segналazioni totali \geq 90%. Target rilevati dalla DCS</p>	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
7.10	Farmacovigilanza	Gli Enti assicurano l'inserimento delle segnalazioni di sospette reazioni avverse relative a medicinali utilizzati nella terapia del COVID-19 (compresi i nuovi vaccini) o nei pazienti con COVID-19 (qualsiasi medicinale), secondo le indicazioni fornite da AIFA. Il CRFV fornirà eventuale supporto ai RLFV al fine di migliorare la qualità del dato inserito.	Inserimento delle segnalazioni di sospetta ADR relative a medicinali utilizzati nella terapia COVID-19 o nel paziente COVID-19 secondo i parametri e con le codifiche indicate da AIFA (comunicati 4 maggio e 27 novembre 2020). <i>Modalità di valutazione:</i> Andamento periodico (su base semestrale) delle segnalazioni di ADR relative a medicinali utilizzati nella terapia del COVID-19 o nei pazienti con COVID-19, effettuato dal CRFV. % codifica inserimento corretta/ totale segnalazioni inserite \geq 80%. Riscontri a richieste del CRFV su qualità del dato: sì/no	31/12/2021
8.1	Sistema informativo di gestione della formazione	Contribuire alla analisi del processo organizzativo per una adeguata configurazione del sistema di tutte le aziende, assieme all'azienda pilota già avviata nell'anno 2020	Tutte le aziende partecipano, con propri operatori, alle attività svolte per l'attivazione del sistema e forniscono contributi per ottimizzare l'attivazione nel proprio ambito. Si richiede la presenza del 90% delle convocazioni	31/12/2021
8.1	Sistema informativo di gestione della formazione	Completare l'attivazione del sistema nelle aziende in accordo con le indicazioni di DCS partecipando alla messa a punto del sistema ed organizzando turni del personale per favorire la formazione in aula e sul campo	Completare l'attivazione del sistema presso tutte le altre aziende entro il 31/12/2021	31/12/2021
8.2	Sistema informativo dei distretti	Completare l'attivazione del sistema nell'azienda pilota in accordo con le indicazioni di DCS/ARCS partecipando alla messa a punto del sistema ed organizzando turni del personale per favorire la formazione in aula e sul campo	Completare l'attivazione del sistema presso l'azienda pilota entro il 30/09/2021	30/09/2021
8.2	Sistema informativo dei distretti	Attivare il sistema in un'altra azienda ottimizzando i contenuti del sistema e le esperienze formative e di avviamento della azienda pilota.	Attivare il sistema entro il 31/12/2021	31/12/2021
8.2	Sistema informativo dei distretti	Favorire la collaborazione nell'assistenza territoriale fra Aziende sanitarie, Ambiti del sociale e Enti del terzo settore per rendere possibile il coordinamento degli interventi di assistenza anche tramite la condivisione e/o l'integrazione dei sistemi informativi.	Partecipare all'analisi delle attività che favoriscono la collaborazione nell'assistenza territoriale. Si richiede la presenza del 90% delle convocazioni	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
8.3	Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato	Contribuire alla analisi del processo organizzativo per una adeguata configurazione del sistema	Partecipazione al 90% delle riunioni convocate	31/12/2021
8.3	Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato	Siti pilota: collaborare in termini di test del sistema, opportunamente integrato con i sistemi satelliti	Sistema funzionante nelle aziende pilota (verbale collaudo) entro il 30/06/2021	30/06/2021
8.3	Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato	Avviamento in tutte le aziende del SSR secondo un cronoprogramma definito dalla ditta aggiudicatrice della gara tenendo conto delle peculiarità delle aziende e con una attenzione alla formazione in aula e sul campo	Sistema funzionante in tutte le aziende (verbale collaudo) entro il 31/12/2021	31/12/2021
8.4	Telemedicina	Censimento delle soluzioni di telemedicina presenti attualmente in azienda con indicazione delle integrazioni già operative con i sistemi aziendali e quelle ritenute importanti da realizzare.	Fornire l'elenco delle soluzioni di telemedicina presenti con indicazioni delle integrazioni entro il 31/03/2021	31/03/2021
8.4	Telemedicina	Analisi e valutazione dei processi dei post-acuti con scompenso cardiaco, diabete o BPCO per individuare quali soluzioni di telemedicina possono essere adottate e se devono essere rese operative strutture capaci di controllare e monitorare gli strumenti di telemedicina utilizzati.	Partecipazione al 90% delle riunioni dei team interaziendali di analisi e valutazione.	31/12/2021
8.4	Telemedicina	Stesura piano regionale di attivazione delle soluzioni di telemedicina nelle varie aziende tenendo conto delle esperienze già maturate e dell'analisi e valutazione dei processi dei post-acuti.	Partecipazione alla stesura del piano regionale di attivazione e avviamento e messa a punto delle soluzioni di telemedicina individuate per l'azienda.	31/12/2021
8.5	Ricetta e piano terapeutico dematerializzato	Ricette dematerializzate specialistica farmaceutica e medici specialisti	90% sul totale delle ricette entro il 31/12/2021	31/12/2021
8.5	Ricetta e piano terapeutico dematerializzato	Ricette dematerializzate specialistica e farmaceutica dei MMG/PLS	95% sul totale delle ricette entro il 31/12/2021	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
8.5	Ricetta e piano terapeutico dematerializzato	Ricette dematerializzate non SSR	Media del 50 % sui mesi in cui è attiva la ricetta non SSR dematerializzata entro il 31/12/2021	31/12/2021
8.5	Ricetta e piano terapeutico dematerializzato	Piani terapeutici dematerializzati	Media del 50 % sui mesi in cui è attiva la firma digitale del piano terapeutico dematerializzato	31/12/2021
8.6	Linee guida integrazione Asset	Censimento dei sistemi informatici delle aziende del SSR da integrare con gli asset regionali.	Predisporre un documento secondo le linee guida regionali entro il 31/10/2021	31/10/2021
8.7	Piattaforma di integrazione	Contribuire alla analisi del processo organizzativo per una adeguata configurazione della piattaforma (definizione processi, PDTA)	Tutte le aziende partecipano, con propri operatori, alle attività svolte per l'analisi dei processi e forniscono contributi per ottimizzare l'attivazione del PDTA. Si richiede la presenza del 90% delle convocazioni	31/12/2021
8.7	Piattaforma di integrazione	Configurare e sperimentare il sistema nell'azienda pilota in accordo con le indicazioni di DCS partecipando alla messa a punto del sistema	Completare la sperimentazione del sistema presso l'azienda pilota entro il 31/10/2021	31/10/2021
8.8	Sistema informativo integrato a supporto della presa in carico	Definizione del documento progettuale che includa tutte le caratteristiche e le modalità del sistema per la definizione del Capitolato	31.12.2021	31/12/2021
8.9	Censimento apparecchiature	Censimento di tutte le apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) dove saranno attivati i sistemi del personale, della contabilità e dei distretti. Per i pc nel censimento va indicata la versione del Sistema Operativo. Sono da riportare anche nuove esigenze indotte dall'introduzione dei nuovi sistemi.	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2021	31/05/2021
8.9	Censimento apparecchiature	Censimento di tutto il parco apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) con indicazioni di nuove esigenze.	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2021	31/05/2021
8.9	Censimento apparecchiature	Indicazioni delle apparecchiature di rete da sostituire con indicazioni delle caratteristiche (doppio alimentatore, ecc.)	Elenco apparecchiature entro il 31/12/2021	31/12/2021
8.10	Privacy in Sanità	Convocazione incontri trimestrali (4 all'anno)	Partecipazione ad almeno 3 incontri su 4 programmati con condivisione e attestazione del verbale predisposto dal segretario.	31/12/2021
8.11	PACS	Referto multimediale	Avvio della sperimentazione presso il sito pilota entro il 30.04.2021	30/04/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
8.11	PACS	Referto multimediale	Il dispiegamento della soluzione sperimentata sarà completato in tutti i servizi di radiologia delle Aziende regionali entro 6 mesi dalla sostituzione del refertatore vocale	entro 6 mesi sostituzione refertatore vocale
8.11	PACS	Refertatore vocale	Sostituzione, presso tutte le radiologie della regione, dell'attuale refertatore, ormai obsoleto e non più rispondente ai requisiti di sicurezza informatica. INSIEL presenta la soluzione tecnologica individuata entro il 28.02.2021 e concorderà entro il 31.03.2021 con la DCS, che si avvarrà del supporto di ARCS, il cronoprogramma delle sostituzioni con l'obiettivo di completarle entro giugno 2021. Le Aziende si attivano per agevolare il passaggio al nuovo refertatore secondo le date concordate.	30/06/2021
8.11	PACS	Visibilità interaziendale di referti diagnostici e delle relative immagini per i pazienti in cura	Completamento della messa a punto delle integrazioni e configurazione del fascicolo sanitario "operatore" entro 31.03.2021	31/03/2021
8.11	PACS	Visibilità interaziendale di referti diagnostici e delle relative immagini per i pazienti in cura	Avvio utilizzo del fascicolo sanitario operatore in tutte le aziende entro 30.09.2021.	30/09/2021
8.11	PACS	Visibilità interaziendale in regime emergenziale di referti diagnostici e delle relative immagini	Sviluppo entro 30.09.2021 di una soluzione strumentale prototipale in grado di soddisfare le esigenze dei flussi emergenziali.	30/09/2021
8.11	PACS	Consolidamento flussi emergenziali tempo- dipendenti tra spoke-hub:	Implementazione casi d'uso regionali per l'hub specialistico di Trieste. Realizzazione condizione di ridondanza tra hub specialistici di Trieste e di Udine.	31/12/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
8.11	PACS	Adeguamento piattaforma di refertazione radiologica al D. Lgs.101/2020	DCS nomina entro febbraio 2021 e, con l'eventuale supporto di ARCS, coordina un gruppo di lavoro con i referenti tecnici di INSIEL e con i referenti aziendali in materia di radioprotezione e di radiologia. Il gruppo di lavoro entro giugno 2021 individua le necessarie modifiche della piattaforma di refertazione radiologica per poter ottemperare a D. Lgs. 101/2020 e propone entro settembre 2021 un cronoprogramma di attività di sviluppo e implementazione.	30/09/2021
9.2	Applicativo SIASI e trattamento dei dati	Assicurare la corretta e tempestiva codifica dei reparti e dei relativi posti letto nel sistema SIASI	Tutti i reparti e le sezioni che registrano movimenti di ricovero devono avere il corretto codice disciplina associato e un numero di posti letto assegnati	31/12/2021
9.2	Applicativo SIASI e trattamento dei dati	Inserimento schede di morte nell'apposito applicativo SIASI	Il 98% delle schede di morte vengono inserite nel sistema siasi entro 3 mesi dall'evento	31/12/2021
9.2	Applicativo SIASI e trattamento dei dati	Inserimento schede di morte nell'apposito applicativo SIASI	ASUGI: - inserimento del 100% delle schede di morte del 2020 entro il 30 giugno 2021.	30/06/2021
9.2	Applicativo SIASI e trattamento dei dati	Inserimento schede di morte nell'apposito applicativo SIASI	ASUGI: - Inserimento del 100% delle schede di morte del 2019 entro il 31.12.2021	31/12/2021
9.5	Acquisto di beni e regolare gestione delle evidenze contabili dei magazzini	Verifica delle modalità di gestione amministrativa e contabile da parte degli enti dei beni acquistati ai fini di una corretta e regolare rappresentazione contabile dei costi di esercizio e del valore delle rimanenze di magazzino secondo il principio della competenza economica e eventuale adozione delle misure correttive necessarie a garantire tale corretta e regolare rappresentazione contabile	ARCS predispone e trasmette alla Direzione salute entro il 30/6/2021 una relazione in cui, in merito a procedure e modalità amministrative e di contabilizzazione seguite dagli enti del SSR nella gestione dei beni acquistati in rapporto agli obblighi di regolare tenuta delle scritture contabili per una corretta e regolare rappresentazione contabile dei costi di esercizio e del valore delle rimanenze di magazzino nel rispetto del principio della competenza economica: - si evidenzia lo stato esistente in ciascun ente; - si verifica e valuta la funzionalità e conformità delle procedure esistenti in rapporto agli obblighi di adeguata e regolare rappresentazione contabile; - si comunicano le eventuali misure correttive necessarie da adottarsi negli enti per garantire il rispetto degli obblighi di adeguata e regolare rappresentazione contabile, evidenziando contenuti, modalità e tempistica prevista per il processo di adeguamento correttivo.	30/06/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
9.5	Acquisto di beni e regolare gestione delle evidenze contabili dei magazzini	Ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale	ARCS garantisce e comunica agli enti e alla Direzione salute entro il 30 aprile 2021 i criteri individuati per la classificazione delle tecnologie biomedicali e per le procedure inventariali e ne coordina l'adozione omogenea negli enti a livello regionale. Ciascun ente conclude entro il 31.10.2021 la ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale.	31/10/2021
9.5	Acquisto di beni e regolare gestione delle evidenze contabili dei magazzini	Aggiornamento dello stato patrimoniale	Entro i termini di chiusura del bilancio 2021 ciascun ente aggiorna la base dati inventariale e il relativo libro cespiti in base agli esiti della ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale.	31/12/2021
9.7	Utilizzo di forme di partenariato pubblico privato e di concessione di costruzione e gestione e verifica della corretta rappresentazione contabile dei loro costi	Verifica di regolarità e correttezza, per misura, modalità e criteri adottati, della rappresentazione contabile degli utilizzi di beni e servizi per mezzo di forme di partenariato pubblico privato e di concessione di costruzione e gestione, funzionalmente all'adeguata rappresentazione a bilancio dei costi collegati nel rispetto di principi, norme e criteri contabili applicabili per tale rappresentazione	Gli enti entro il 30/6/2021: - effettuano una ricognizione nella propria realtà aziendale dell'eventuale sussistenza dell'utilizzo di beni e servizi per mezzo di forme di partenariato pubblico privato e di concessione di costruzione e gestione nonché le modalità di rappresentazione contabile di tale fenomeno gestionale in uso; - in caso di sussistenza dello strumento gestionale in discorso, predispongono e trasmettono alla Direzione centrale salute ed ad ARCS una relazione illustrativa sulle modalità di rappresentazione contabile del suo utilizzo evidenziando, se presenti, eventuali difformità di contabilizzazione rispetto a principi, norme e criteri contabili da applicarsi a tale rappresentazione e indicando altresì, le misure correttive - in termini di azioni e tempistiche programmate - per l'adeguamento di gestione contabile necessario.	30/06/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
10.1.8	Investimenti	Sviluppare, mediante una collaborazione con ASUGI ed ARCS una valutazione congiunta sull'area complessiva della sede attuale e di quella della nuova acquisizione, che preveda, oltre all'eventuale vendita della stessa, anche la sua conversione, ad avvenuto trasferimento nella nuova sede presso il Comprensorio di Cattinara, in una o più strutture di assistenza intermedia di cui all'art. 20 della LR 22/2019, come stabilito con parere del NVISS n. 1824-ED12223-IB-IN	Documento inviato alla DCS	31/12/2021
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	predisposizione e trasmissione alla DCS del Piano della formazione entro il 31 marzo 2021	31/03/2021
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	eventuale aggiornamento del piano entro 30 gg dalla pubblicazione del PRF	entro 30 gg PRF
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	redazione ed invio della Relazione annuale sulle attività formative 2020 entro il 31/5/2021	31/05/2021
12.1	Atti aziendali	proposta di collazione funzioni e attività (art. 54 LR 22/2019)	gli enti del Servizio sanitario regionale trasmettono all'Azienda regionale di coordinamento per la salute e alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità la proposta collocazione, ai sensi dell'art. 54, c. 1, della l.r. n. 22/2019, delle funzioni e attività per l'organizzazione dell'assistenza distrettuale, per l'assistenza alla persona con dipendenze e con disturbi mentali, per la prevenzione collettiva e sanità pubblica, per l'assistenza ospedaliera.	31/03/2021
12.1	Atti aziendali	proposta atto aziendale (art. 54 LR 22/2019)	Gli enti del Servizio sanitario regionale, nel rispetto delle deliberazioni della Giunta regionale di cui all'art. 54, c. 1, della l.r. n. 22/2019 da adottarsi entro il 31 luglio 2021, trasmettono alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità e all'Azienda regionale di coordinamento per la salute la proposta di atto aziendale recante la disciplina di organizzazione e di funzionamento di cui all'art. 54, c. 4, della l.r. n. 22/2019 e compatibile con la cornice finanziaria propria di ciascun ente	31/08/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Ricognizione da parte degli Enti dell'organizzazione e attuale svolgimento delle attività così come esistente e elaborazione ed attuazione di ipotesi riorganizzative dello svolgimento delle attività che partendo dall'articolata strutturazione aziendale, e di quella dei altri presidi ospedalieri regionali, utilizzino appieno la potenzialità di costruzione di percorsi operativi distinti per la riduzione del rischio conseguente alla gestione pandemica, e ciò non solo all'interno di ogni presidio ospedaliero, ma anche per mezzo di una gestione adeguata della rete aziendale e di quella regionale	Presentazione alla Direzione Centrale Salute e a ARCS entro il 15/03/2021 da parte degli Enti di relazione su ipotesi riorganizzativa dello svolgimento delle attività per il raggiungimento degli obiettivi di miglioramento indicati, anche con esposizione dello stato ex ante al 31/01/2021	15/03/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Ricognizione da parte degli Enti dell'organizzazione e attuale svolgimento delle attività così come esistente e elaborazione ed attuazione di ipotesi riorganizzative dello svolgimento delle attività che partendo dall'articolata strutturazione aziendale, e di quella dei altri presidi ospedalieri regionali, utilizzino appieno la potenzialità di costruzione di percorsi operativi distinti per la riduzione del rischio conseguente alla gestione pandemica, e ciò non solo all'interno di ogni presidio ospedaliero, ma anche per mezzo di una gestione adeguata della rete aziendale e di quella regionale	attuazione entro il 15/04/2021 della riorganizzazione presentata nella relazione finalizzata a significativo aumento delle prestazioni erogate con valorizzazione dell'utilizzo integrato della rete aziendale e di quella regionale.	15/04/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Ricognizione da parte degli Enti delle modalità di pianificazione operativa, tipologia di funzionamento giornaliero (a blocchi, dedicato a singola unità operativa, ovvero integrato e trasversale), orario giornaliero e settimanale, ore e giorni, di funzionamento e disponibilità delle sale operatorie, con predisposizione e implementazione di riorganizzazione funzionale e ampliamento di tempo di utilizzo.	Presentazione alla Direzione Centrale Salute e a ARCS entro il 15/03/2021 da parte degli Enti di relazione su ipotesi riorganizzativa funzionale e ampliamento di tempo di utilizzo, anche con esposizione dello stato ex ante al 31/01/2021;	15/03/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Ricognizione da parte degli Enti delle modalità di pianificazione operativa, tipologia di funzionamento giornaliero (a blocchi, dedicato a singola unità operativa, ovvero integrato e trasversale), orario giornaliero e settimanale, ore e giorni, di funzionamento e disponibilità delle sale operatorie, con predisposizione e implementazione di riorganizzazione funzionale e ampliamento di tempo di utilizzo.	attuazione entro il 15/04/2021 della riorganizzazione funzionale e dell'ampliamento di tempo di utilizzo delle sale operatorie.	15/04/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Ricognizione da parte degli Enti delle modalità di utilizzo delle apparecchiature diagnostiche finalizzata all'aumento dei tempi di utilizzo - in termini di funzionamento orario giornaliero e settimanale, ore e giorni - sia per la diretta erogazione ai pazienti di prestazioni ambulatoriali, sia a servizio delle attività interne dei presidi ospedalieri, e implementazione della riorganizzazione delle apparecchiature diagnostiche e ampliamento del tempo di utilizzo	Presentazione alla Direzione Centrale Salute e a ARCS entro il 15/03/2021 da parte degli Enti di relazione su ipotesi riorganizzativa funzionale e ampliamento di tempo di utilizzo, anche con esposizione dello stato ex ante al 31/01/2021;	15/03/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Ricognizione da parte degli Enti delle modalità di utilizzo delle apparecchiature diagnostiche finalizzata all'aumento dei tempi di utilizzo - in termini di funzionamento orario giornaliero e settimanale, ore e giorni - sia per la diretta erogazione ai pazienti di prestazioni ambulatoriali, sia a servizio delle attività interne dei presidi ospedalieri, e implementazione della riorganizzazione delle apparecchiature diagnostiche e ampliamento del tempo di utilizzo	attuazione entro il 15/04/2021 della riorganizzazione funzionale e dell'ampliamento di tempo di utilizzo e prestazioni erogate delle apparecchiature diagnostiche.	15/04/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Attività di predisposizione, organizzazione, coordinamento e partecipazione finalizzata alla tenuta di riunioni tra ARCS, Direzione Centrale Salute e Enti di monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni	ARCS avvia l'attività, con prima riunione da tenersi, con frequenza quindicinale, a partire dal 15/03/2021.	ogni 15 gg da 15/3/2021

Capit.	Linea	Progettualità	Risultato atteso	Tempistiche
12.2.2. 4	Rispetto dei tempi di attesa dell'erogazione e delle prestazioni sanitarie indifferibili	Rispetto dei tempi di attesa dell'erogazione delle prestazioni sanitarie indifferibili	<p>gli enti devono, in particolare, garantire - almeno nella misura del novanta per cento del totale per la tipologia di prestazione - nei tempi di attesa previsti l'erogazione delle seguenti prestazioni:</p> <p>- attività ambulatoriale per prestazioni garantite dal SSN - prestazioni specialistiche afferenti alle classi di priorità come definite dal PNGLA 2019-2021 di cui all'Intesa Stato-Regioni 21.02.2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> • U (Urgente): da eseguire nel più breve tempo possibile e, comunque, entro 72 ore; • B (Breve), da eseguire entro 10 giorni; 	31/12/2021
12.2.2. 4	Rispetto dei tempi di attesa dell'erogazione e delle prestazioni sanitarie indifferibili	Rispetto dei tempi di attesa dell'erogazione delle prestazioni sanitarie indifferibili	<p>gli enti devono, in particolare, garantire - almeno nella misura del novanta per cento del totale per la tipologia di prestazione - nei tempi di attesa previsti l'erogazione delle seguenti prestazioni:</p> <p>- attività di ricovero per prestazioni garantite dal SSN:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ricoveri in regime di urgenza; • ricoveri elettivi oncologici; • ricoveri elettivi non oncologici con classe di priorità A (come definita dal PNGLA 2019-2021 di cui all'Intesa Stato-Regioni 21.02.2019). 	31/12/2021
14.2.1 0	Gestione fondi statali COVID-19	Gestione fondi statali COVID-19	Le Aziende dovranno sin d'ora provvedere alla raccolta della documentazione necessaria alla rendicontazione delle spese sostenute per la gestione dell'emergenza.	

4. GLI INVESTIMENTI

Programma Preliminare tecnologie biomedicali 2021-2023

Per quel che riguarda il programma preliminare 2021-2023 si confermano i principi esposti gli anni precedenti, in particolare rispetto le necessità di ammodernamento del parco macchine esistente in funzione di una sempre maggior sicurezza nei confronti degli operatori e dei pazienti e di un incremento dei livelli qualitativi dell'assistenza.

Area Giuliana

Presso la Radiologia di Cattinara si ribadisce la necessità di sostituire la TAC Toshiba del 2006, obsoleta, che presenta criticità dovute ai guasti frequenti e alla difficoltà di reperimento dei ricambi, acquisendo un apparecchio di elevate prestazioni.

Per la Radioterapia e Fisica Sanitaria è necessario prevedere la sostituzione del sistema per i piani di trattamento radioterapici, non più supportato dal produttore, che ne ha dichiarato l'end of life.

La Chirurgia Vascolare sta incrementando l'attività operatoria eseguendo procedure complesse come il trattamento di aneurismi aortici, toracici e toracoaddominali. È necessario quindi prevedere l'acquisizione di un angiografo vascolare robotizzato nell'ottica di realizzare una sala ibrida, garantendo la sicurezza di pazienti e operatori anche per mezzo di un'apparecchiatura radiologica, in grado di offrire una riduzione ed una maggiore protezione per le radiazioni ionizzanti.

Per il complesso operatorio è indispensabile proseguire con l'aggiornamento delle apparecchiature radiologiche portatili in modo da garantire continuità funzionale per quanto riguarda l'attività chirurgica.

Va sostituito l'irradiatore emocomponenti della Medicina Trasfusionale, obsoleto e con continue criticità.

Sarà, inoltre, opportuno sostituire il microscopio operatorio della Clinica Oculistica, in lavoro dal 1992, ormai obsoleto ed inaffidabile, al fine di consentire l'incremento dell'attività operatoria e la conseguente riduzione delle liste di attesa.

Risulta, inoltre, indispensabile procedere all'aggiornamento del parco ecografico con la sostituzione di apparecchi ad alte prestazioni per la Cardiologia, la Radiologia, la Clinica neurologica, la Medicina Interna. Analogamente va rinnovato il parco ecografico di fascia media.

Area Isontina

Presso la Radiologia di Monfalcone è necessario sostituire la TAC G.E. del 2009, obsoleta e non dotata dei nuovi algoritmi interattivi di riduzione della dose e di riduzione degli artefatti.

Presso la Radiologia di Gorizia è da prevedere la sostituzione del mammografo G.E. del 2011 divenuto obsoleto.

Per il Dipartimento Chirurgico di Gorizia è necessario acquisire 2 tavoli operatori, di cui uno dotato di tutti gli accessori per grandi obesi, per migliorare la sicurezza del paziente e consentire un incremento dell'attività chirurgica.

E' importante, inoltre, prevedere l'acquisizione di un sistema di chirurgia robotica da utilizzare in ambito urologico e di chirurgia generale presso il presidio ospedaliero di Gorizia – Monfalcone. Combinando l'efficacia della chirurgia open con un nuovo approccio minimamente invasivo, la chirurgia robotica fornisce benefici intra e post-operatori, agevola gli interventi complessi e porta a risultati eccellenti e tempi di recupero più rapidi.

Per tutta l'Azienda, va inoltre prevista l'acquisizione di apparecchiature di base per mantenere aggiornato il parco biomedicale ospedaliero e delle strutture territoriali/domiciliari.

Queste sono soltanto alcune delle necessità e delle situazioni di criticità ad oggi più evidenti, ma bisogna tener presente che l'elevato numero di apparecchiature estremamente datate da una parte e la continua evoluzione tecnologica dall'altra richiedono di avere a disposizione una quota di finanziamento per far fronte a situazioni di criticità che via via possono insorgere (in particolare sostituzioni ottiche endoscopiche rigide e flessibili, sonde ecografiche) ed una maggior flessibilità sulle programmazioni future.

Acquisti tecnico economici 2021-2023

Area Giuliana

Per quel che riguarda il programma preliminare 2021-2023 si confermano i criteri di individuazione delle priorità in relazione alla destinazione funzionale, coerentemente con l'organizzazione aziendale, con gli interventi edili impiantistici previsti nel triennio, nonché con le indicazioni previste nel piano pandemico aziendale.

Le acquisizioni, quindi, sono state previste con specifico riferimento al soddisfacimento delle esigenze afferenti alle diverse strutture del Dipartimento Assistenza Territoriale, del Dipartimento di Assistenza Ospedaliera, del Dipartimento di Prevenzione e delle altre strutture aziendali, tenuto conto della necessità di ammodernamento del parco attrezzature esistente e della necessità di garantire le esigenze di sicurezza degli operatori e dei pazienti.

Le acquisizioni programmate prevedono, quindi, la progressiva sostituzione degli automezzi da rottamare in quanto troppo datati e con chilometraggio elevatissimo e l'adeguamento del parco autovetture alle esigenze aziendali, con particolare riferimento alle attività di assistenza domiciliare. All'acquisto di autovetture si aggiunge l'acquisto di ambulanze, per l'adeguamento e il mantenimento degli standard di ottimale funzionalità del parco ambulanze in dotazione all'Azienda. Relativamente alle altre acquisizioni si evidenziano in particolare:

- la sostituzione progressiva dei letti da degenza avvalendosi della gara ARCS in corso di espletamento
- la sostituzione dei frigoriferi biologici e dei congelatori la cui dotazione va implementata e adeguata alle nuove esigenze, dal momento che i frigoriferi in dotazione a numerose strutture sono datati e non sempre in grado di garantire il costante monitoraggio della temperatura
- l'adeguamento del deposito salme presso l'Anatomia Patologica
- l'acquisto di arredi e attrezzature sanitarie (carrelli, lettini visita, comode, bilance, poltrone, lavastumenti, ecc.) per adeguamento a normativa di sicurezza e/o obsolescenza
- l'acquisto di arredi sanitari e non, per UU.OO varie, per sostituzioni, obsolescenze, adeguamento normativa sicurezza nonché trasferimenti o apertura di nuovi ambienti/ambulatori (connessi in parte agli adeguamenti edili- impiantistici nei vari comprensori). A tal proposito si segnala in particolare l'acquisto di arredi e attrezzature per l'adeguamento a norma del REMS di Aurisina.

Restano comunque preminenti le esigenze di acquisto che dovessero ulteriormente manifestarsi in relazione all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Area Isontina

Le acquisizioni programmate prevedono:

la progressiva sostituzione degli automezzi da rottamare in quanto datati e con chilometraggio elevatissimo e l'adeguamento del parco autovetture alle esigenze aziendali, con particolare riferimento alle attività di assistenza domiciliare;

l'acquisto di arredi sanitari e non, per UU.OO varie, per sostituzioni, obsolescenze, adeguamento normativa sicurezza e per una corretta sanificazione.

Attrezzature informatiche 2021-2023

Per quanto riguarda il triennio 2021-2023, considerato che - come già indicato negli ultimi anni - i servizi di informatica e telecomunicazioni sono soggetti a rapida obsolescenza e per sua stessa natura il processo di rinnovo tecnologico dei sistemi IT, sia hardware che software, deve poter avvenire con una frequenza maggiore rispetto ad altre tecnologie presenti in sanità. Inoltre, più che in altri settori tecnologici, l'IT è soggetto a minacce in rapida mutazione verso le quali deve sempre dimostrare resilienza a garanzia della sicurezza dei dati e dei sistemi, nonché della continuità di servizio. La sicurezza informatica e la protezione dei dati sono ormai da tempo obbligo di legge a cui dobbiamo rispondere con un percorso di continua evoluzione e miglioramento.

Ogni anno va previsto quindi al minimo un importo per il rinnovo dei sistemi, da attuarsi ogni 5 o 7 anni a seconda della tipologia tecnologica, tale per cui sia possibile garantire un parco macchine nel suo complesso mai caratterizzato da sistemi troppo obsoleti e fuori supporto e conseguentemente non sicurizzabili. Per quanto riguarda i client, attualmente è in corso il rinnovamento dei clienti Win7. Risulta inoltre improcrastinabile il rinnovo del sistema telefonico aziendale nel suo complesso.

Considerato che ora l'azienda copre i territori giuliano e isontino andrebbero previsti circa 4 milioni/anno di rinnovo tecnologico di beni di vetustà massima di 5 anni (stazioni PC e periferiche, infrastruttura di storage e sistemistica a supporto dei servizi per la diagnostica clinica) e di 7 anni (sistemi PACS e SGISO e software vari, apparati attivi di rete, wi-fi e sistemi telefonici) oltre a quanto necessario per il rinnovo del cablaggio passivo la cui durata media è stimata in 15 anni (anche se le norme tecniche prevedono una vita tipica di 10 anni).

Va considerato inoltre che il trend di ampliamento di circa il 10% all'anno dei beni IT per la normale evoluzione dell'informatizzazione non è previsto vada calando nei prossimi anni.

Inoltre l'unificazione di ex ASUITS con parte di ex AAS2 comporta una rivisitazione della architettura dei sistemi IT nel loro complesso, con risparmi a tendere ma investimenti iniziali necessari per la riorganizzazione e per rendere uniformi i servizi sulle diverse aree.

Per quanto riguarda l'innovazione, nel triennio si intende dematerializzare i vetrini dell'Anatomia Patologica e implementare percorsi di confronto clinico in real time, ampliare ad alcune sale operatorie non ancora servite il sistema di gestione integrata di sala operatoria e alcune sale multimediali HD. Si auspica nell'opportunità di una nuova cartella clinica che contenga la possibilità di lavorare al letto paziente e di conseguenza si ipotizza l'acquisto di PC medicali e l'eventuale realizzazione di una rete IT medica wireless. Infine, sempre nell'ottica della innovazione, vengono realizzati nuovi interfacciamenti tra sistemi clinici ed il SIO per il miglioramento dei percorsi clinici.

Interventi edili - impiantistici – Area Isontina

Si riporta di seguito una descrizione sintetica delle opere di investimento in programmazione ed in corso.

Come da linee programmatiche, che si omettono

Opere in programma

Conformemente ai contenuti della L.R. 26/2015, la programmazione delle opere è subordinata alla preventiva pianificazione strategica delle stesse, da sottoporre al parere del NVISS.

Sulla base di questi presupposti, l'Azienda ha:

- adottato una variazione al PPI per il triennio 2020-2022 - decreto n. 984 dd. 20.11.2020;
- adottato il PPI per il triennio 2021-2023 – decreto n. 807 dd. 24.09.2020;

atti entrambi, allo stato, in fase di valutazione da parte del NVISS.

In riferimento alla DGR n. 693 del 15 maggio 2020, verrà utilizzata una quota parte pari ad €. 4.944.501,66 per la realizzazione delle opere di completamento riguardante la messa in sicurezza antincendio della Struttura ospedaliera di Monfalcone.

La programmazione di tale opera avrà concreta attuazione in subordine all'emissione del parere di competenza del NVISS ed alla successiva approvazione del PPI.

A tali interventi in attesa dei pareri necessari da parte del NVISS e della Regione in merito all'approvazione delle rendicontazioni e delle riprogrammazioni degli interventi i seguenti lavori:

- P.O. Monfalcone Neuropsichiatria Infantile;
- P.O. Monfalcone Senologia ;
- P.O. Monfalcone Risonanza;
- P.O. Monfalcone Secondo lotto Piastra Radiologica;
- Gorizia Parco Basaglia Corpo Salute della Donna;

Opere in corso

A tali interventi si aggiungono:

- Conclusione lavori antincendio poliambulatori Gradisca;
- Cormons lavori antincendio (progettazione esecutiva in stato di approvazione);
- Conclusione lavori spogliatoi Medicina Monfalcone;
- Lavori di intervento di restauro e risanamento conservativo relativo all'ammodernamento di un bagno e di uno spogliatoio per i veterinari presso la palazzina a dell'ex ospedale di Gorizia;
- Intervento di “adeguamento antincendio del Presidio Ospedaliero di Monfalcone” è stato aggiudicata la progettazione e nel corso del 2021 si darà seguito per la conclusione dell'intervento.
- Verifica di vulnerabilità sismica delle Strutture di Cormons;
- Verifica di vulnerabilità sismica delle Strutture di Grado;
- Rivisitazione degli spazi interni dell'UTIC e Pronto Soccorso di Gorizia;
- Studio di fattibilità del recupero dell'edificio ex Pneumologico di Gorizia;

- Prosecuzione della fase progettuale interessante la rivisitazione edilizia, impiantistica e antisismica dell’Ospedale di Monfalcone.

COSTI A BILANCIO GESTIONE INFRASTRUTTURE ED IMPIANTI – AREA ISONTINA -

Conformemente alle linee di gestione, la programmazione preventiva rispetta i vincoli di spesa previsti per le attività manutentive riferite all’esercizio 2015, date dalla spesa dell’allora AAS2 Area Isontina

Il vincolo viene ad essere così determinato:

Manutenzione e riparazione ai fabbricati

TOTALE: euro 250.000,00

Impiantistica varia

TOTALE: euro 185.000,00

TOTALE COMPLESSIVO VINCOLO: € 435.000,00

Interventi edili - impiantistici – Area Giuliana

Si riporta di seguito una descrizione sintetica delle opere di investimento in programmazione ed in corso.

Opere in programma

Conformemente ai contenuti della L.R. 26/2015, la programmazione delle opere è subordinata alla preventiva pianificazione strategica delle stesse, da sottoporre al parere del NVISS.

Sulla base di questi presupposti, l’Azienda ha:

- adottato una variazione al PPI per il triennio 2020-2022 - decreto n. 984 dd. 20.11.2020;
- adottato il PPI per il triennio 2021-2023 – decreto n. 807 dd. 24.09.2020;

atti entrambi, allo stato, in fase di valutazione da parte del NVISS.

Tali interventi di investimento sono coperti in larga misura dalle risorse di cui alla DGR n. 693 del 15 maggio 2020, per l’importo complessivo di euro 9.689.164,1, in particolare:

- l’adeguamento antincendio sedi ospedaliere: euro 4 mln;
- la realizzazione di una sala operatoria ibrida: euro 800.000;
- la realizzazione di spogliatoi per il personale presso l’ospedale Maggiore: euro 330.000,00;
- la sostituzione/adeguamento di impianti elevatori: euro 300.000;
- interventi vari di manutenzione straordinaria di diversa natura sia su strutture ospedaliere che di sedi territoriali: euro 1,6 mln;
- realizzazione dei lavori connessi all’installazione del nuovo “polifunzionale” c/o la sezione radiologica di Cattinara (rientranti negli 1,6 mln di cui sopra);
- impianto condizionamento anatomia patologica cattinara: 129.164,10;
- insonorizzazione gruppo frigo c/o ospedale Maggiore: 200.000;
- ottenimento DIRI sede via Farneto: 480.000;

- adeguamento vani IT: 70.000 euro (incremento di copertura di opera in fase di progetto);
- adeguamento antincendio sedi territoriali: euro 1.520.000 (incremento di copertura di opere in fase di approvazione);

La programmazione di tali opere avrà concreta attuazione in subordine all'emissione del parere di competenza del NVISS ed alla successiva approvazione del PPI.

A tali interventi si aggiungono, riportando le voci più significative:

- la realizzazione della nuova sede del 118 c/o l'area di Portovecchio – finanziato con L.R.27/2020 – stabilità 2021;
- la realizzazione dell'ampliamento delle aule didattiche di Cattinara – 3 mln di euro (piano investimenti 2018);
- la nuova sede del distretto 3 - 7 mln di euro (piano investimenti 2018)

Opere in corso

Si riporta l'elenco oltre ad una descrizione sintetica delle maggiori opere di investimento in corso:

- Riqualficazione ospedale di Cattinara e nuova sede del Burlo
A seguito della stipula del contratto di subentro, l'appaltatore ha provveduto a consegnare il progetto esecutivo dell'opera. Il progetto è attualmente oggetto di verifica da parte dell'organismo preposto, degli enti competenti (VVF, commissione sismica) e da parte dell'azienda.
Nel corso dello sviluppo del progetto esecutivo è stata accertata la sussistenza delle condizioni tali da richiedere alcune modifiche ai contenuti del progetto definitivo, da configurarsi come varianti in corso d'opera. L'entità economica di tali varianti è, unitamente all'intero progetto, anch'esso oggetto di analisi, a seguito della quale sarà quantificato il maggiore costo conseguente.
- Rifacimento tetto, facciate e serramenti Ospedale Maggiore/emilato piazza Ospedale, lato via Pietà
I lavori, oggetto in parti di finanziamenti europei POR FESR, sono in corso di esecuzione, l'ultimazione è prevista l'anno in corso;
- Lavori di efficientamento energetico c/o ospedale di Cattinara/Maggiore
I lavori, parte integrante del contratto di concessione di servizi finalizzato al risparmio energetico relativamente alle sedi ospedaliere, sono in corso di esecuzione e verranno ultimati entro l'anno in corso;
- Sede del REMS
Lavori in corso, ultimazione lavori prevista entro il primo semestre dell'anno in corso;
- Realizzazione di aule di medicina simulata c/o ospedale di Cattinara
Lavori in corso, ultimazione lavori prevista entro il primo semestre dell'anno in corso;
- Adeguamento sismico e antincendio della sede di via Stock
I lavori hanno avuto inizio nel mese di novembre 2020 dopo tre anni di sospensione causa dissesti strutturali. Fine prevista entro l'anno in corso.
- Nuova sede del centralino aziendale c/o Ospedale Maggiore
Lavori in corso, fine lavori prevista entro il primo semestre dell'anno in corso
- Completamento impianto di diffusione sonora per emergenza in caso di incendi c/o ospedale Maggiore
Appalto lavori in fase di affidamento
- Nuova sede del canile

- Progetto esecutivo in fase di completamento
- Interventi di impermeabilizzazione coperture sedi territoriali
Progetto esecutivo in fase di completamento

A tali opere si aggiungono i seguenti interventi riconducibili a circostanze urgenti/emergenti ex art. 33 L.R. 26/2015 la cui necessità è emersa successivamente alla fase di pianificazione generale strategica e, nello specifico:

- Lavori di manutenzione straordinaria dell'impianto di climatizzazione c/o la sede di Via Nordio 15
Progetto in fase di verifica, lavori da eseguirsi entro il primo semestre dell'anno in corso;
- Lavori propedeutici all'autorizzazione e accreditamento di un centro per lo svolgimento di attività di trapianto allogenico di cellule staminali emopoietiche.
In corso il progetto di fattibilità tecnico economica, lavori da concludersi entro l'anno in corso.

Complessivamente, il valore complessivo degli investimenti in corso od in programma è pari a circa 177 milioni di euro.

Conformemente al paragrafo 5 comma a) delle linee di gestione, si riporta in allegato l'evidenza degli interventi di investimento già finanziati con deliberazioni relative ad annualità precedenti.

COSTI A BILANCIO GESTIONE INFRASTRUTTURE ED IMPIANTI – AREA GIULIANA -

Conformemente alle linee di gestione, la programmazione preventiva rispetta i vincoli di spesa previsti per le attività manutentive riferite all'esercizio 2015, date dalla somma della spesa dell'allora ASS1 e dell'allora AOOUTS.

Il vincolo viene ad essere così determinato:

Manutenzione e riparazione ai fabbricati

Ex AOOUTS: euro 424.888,92

Ex ASS1: euro 385.828,95

TOTALE: euro 810.717,87

Impiantistica varia

Ex AOOUTS: euro 4.301.904,62

Ex ASS1: euro 503.821,32

TOTALE: euro 4.805.725,94

TOTALE COMPLESSIVO VINCOLO: € 5.616.433,81

I costi di manutenzione e gestione del patrimonio, stimati in complessivi euro 15,575 milioni di euro, sono costituiti prevalentemente da oneri di manutenzione (incidenza del 40%) e spese per utenze e gestione calore (33%).

Gli interventi eseguiti ed in corso di esecuzione finalizzati al risparmio energetico contribuiranno ulteriormente a ridurre i costi ascrivibili ai suddetti consumi (energia elettrica e gas), già ridotti in maniera rilevante nel corso degli ultimi anni.

Si ritiene significativo infatti evidenziare l'obiettivo contenimento dei costi, nell'ottica del perseguimento della riduzione della spesa (spending review), rilevabile nell'ultimo quinquennio, in particolare per il costo dei consumi energia elettrica, acqua e gestione calore. Confrontando i dati di bilancio, il costo complessivo del 2015 riferibile a tali voci di spesa ammontava ad oltre 15 mln di euro mentre la spesa 2020 ammonta a meno di 10 mln di euro. Tale riduzione drastica è ascrivibile sia alle con azioni di contenimento adottate in termini generali (riduzione dei consumi e degli sprechi) sia mediante il ricorso dal contratto di concessione di servizi rivolto alle sedi ospedaliere, che con azioni strutturali finalizzate al risparmio energetico, ha visto ulteriori benefici anche peraltro in termini di minore inquinamento ambientale.

5. RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021

Il quadro delle risorse finanziarie

Il finanziamento regionale per l'anno 2021 è stato determinato in 2.401.220.000,00 euro con le seguenti destinazioni (cfr DGR 189 dd. 12/02/2021 di approvazione definitiva delle Linee annuali per la gestione del SSR per l'anno 2021):

- una quota di 2.198.044.007,68 euro quale finanziamento indistinto;
- una quota di 201.765.992,32 euro destinata al finanziamento delle c.d. "spese sovraziendali";
- una quota di 1.410.000,00 euro quale contributo per il superamento degli OPG.

Il riparto del finanziamento complessivo è stato effettuato sulla base di funzioni, secondo parametri e processi di standardizzazione, e popolazione.

Per la suddivisione della quota indistinta collegata alla popolazione sono stati impiegati:

- i dati aggiornati al 31/12/2019, come da rilevazione ISTAT dd. 01/01/2020, che registrano per l'ASUGI una consistenza pari a 369.240, per l'individuazione delle quote collegate alla popolazione secca;
- i criteri di suddivisione del FSN per l'anno 2020 (rep. Atti 55/csr dd. 31/03/2020 della Conferenza Stato-Regioni), in relazione agli ambiti aziendali, per la definizione delle quote derivanti da ponderazione della popolazione.

Sulla base di tali criteri, l'importo del finanziamento indistinto assegnato all'ASUGI risulta essere pari ad euro 692.296.452,11. Il confronto con quanto assegnato per l'anno 2020 evidenzia un sensibile decremento del finanziamento, come esposto nella seguente tabella:

Voci di finanziamento	2020 preventivo	2020 consuntivo	2021	delta 2021/2020 cons.
Finanziamento pro capite e funzioni	617.295.916	617.295.916	617.148.957	
Oneri rinnovi contrattuali	9.522.648	9.522.648	1.751.992	
Finanziamento integrativo	88.609.971	88.609.971	73.395.503	
Contributo superamento OPG	219.118	219.118		
Riparto Pay Back	7.014.360	20.569.218		
Totale finanziamento da Linee definitive	722.662.013	736.216.871	692.296.452	- 43.920.419
Finanziamento integrativo DGR 1862/20		1.556.215		
Finanziamento minori ticket/costi Covid		5.199.428		
Finanziamento incremento p.l./tariffe strutture per anziani		1.283.723	1.107.977	
	722.662.013	744.256.237	693.404.429	- 50.851.808
Sovraziendali:				
Finanziamento accantonamento rinnovi CCNL 2019/21	1.016.203	2.119.509	11.816.988	
Finanziamento accantonamento rinnovi ACN 2019/21	151.630	308.086	1.746.860	
	723.829.846	746.683.832	706.968.277	- 39.715.555

Quanto definito dalle Linee per la gestione 2021, unitamente alle Indicazioni metodologiche per la redazione dei documenti contabili preventivi 2021, fornite da ARCS con nota prot. n. 9552 dd. 10/03/2021, ed alle indicazioni aggiuntive inviate con nota prot. n. 13924 dd. 13/04/2021, dopo l'ulteriore incontro dd. 12/04/2021, configura, quindi, il bilancio di previsione dell'Azienda quale espressione numerica delle ricadute dell'applicazione diretta di standard, vincoli ed obiettivi. Nel seguito del documento verranno descritte le dinamiche indotte da quanto sopra riportato e da altri fenomeni aventi un impatto economico sin d'ora quantificabile sulla base delle informazioni disponibili.

Considerata tuttavia la consistente riduzione dell'entità del finanziamento regionale pari a circa 40 milioni di euro, come esposta nella tabella soprastante, occorre preliminarmente rappresentare che per la costruzione del documento previsionale si è dovuto operare mediante un significativo abbattimento dei costi 2021, al fine del riallineamento con le disponibilità finanziarie al momento note; conseguentemente il presente Bilancio di previsione assume il valore di mero Bilancio di Previsione Tecnico in pareggio, così come previsto dal D. Lgs 118/2011.

Nell'ambito del contesto così delineato ed in continuità con quanto già manifestatosi nell'esercizio precedente, prosegue l'emergenza Covid che continua ad alterare notevolmente l'andamento economico dei fattori produttivi, rendendo particolarmente complicato e aleatorio formulare la proiezione per l'anno in corso.

In merito si rappresenta che nel bilancio in esame, tra i Contributi d'esercizio, sono stati iscritti i ricavi derivanti dal risconto delle assegnazioni straordinarie di fondi statali concessi a seguito dell'emergenza Covid nel 2020, per un importo limitato ai relativi costi previsti, imputabili alle specifiche fattispecie indicate nelle matrici dei finanziamenti, come sotto riportato:

Contributi statali emergenza Covid	DL 18/2020, art. 1, c.1, lettera a) e 6, 2, 5 e 8 DL 14/2020 (ora art. 2-bis, c. 1, lettera a) e 5, 2-ter, 2-sexies e 4-bis	DL 18/2020, art 1, c. 1 e 3, art. 3, c. 1, 2 e 3	DL 34/2020, art. 1, commi 2 e 3; art. 1, c. 4; art. 1 c. 8; art. 1 c. 5; art. 1, c. 6; art. 1 c. 7; art. 1, c. 9	DL 34/2020, art. 2, c. 6, lettera a); art. 2, c. 7 e c. 5 secondo periodo	DL 104/2020, art. 29, c. 2 e 3; art. 29, c. 3 lettera c)
Quote disponibilità presunte residua riscontate da esercizio 2020	2.865.550,16	1.051.742,64	7.341.098,47	1.697.771,77	2.345.462,00
Quote impiegate preventivo 2021	2.865.550,16	-	1.891.000,00	1.398.000,00	1.317.000,00

Il conto economico

Nella predisposizione del Bilancio di Previsione, inizialmente i costi della produzione erano stati stimati considerando il fabbisogno, gli atti della programmazione aziendale, i vincoli e i parametri standard dettati dalle direttive regionali. Tuttavia la consistente contrazione del livello di

contribuzione regionale, come sopra esposta, non ha consentito di raggiungere il pareggio di bilancio, e conseguentemente è stato necessario apportare i seguenti correttivi tecnici:

- sulla base delle indicazioni Regionali ed al fine del graduale e progressivo avvicinamento al rispetto del vincolo nazionale previsto dal D.L. 95/2012 art. 15, co. 13, convertito con L. 135/2012, come modificato dalla L. 228/2012 art. 1, co. 131 lettera b), pari al 4,4% del fabbisogno sanitario regionale standard, si è provveduto ad applicare il vincolo di riduzione sui costi dei dispositivi medici (ad eccezione di quelli finalizzati alla gestione dell'emergenza Covid-19), con una riduzione di tale voce di costo di circa 16,5 milioni di euro;
- sono state rimodulate in riduzione anche le previsioni di costo relative alla farmaceutica convenzionata e all'AFIR;
- su alcuni costi non è stato possibile apportare riduzioni in quanto vincolati ai ricavi (costi per abbattimento rette, accantonamento per rinnovi contrattuali, accantonamento derivante dagli introiti per sanzioni amministrative di cui all'art. 13 del D. Lgs. 81/2008; accantonamento per trattenute 5% su introiti Ip decreto Balduzzi);
- sono stati mantenuti i costi indicati dalle tabelle regionali per la mobilità regionale, extraregionale ed internazionale anche se non riferiti a reale attività dell'anno 2021;
- infine l'obiettivo di pareggio è stato raggiunto mediante un abbattimento lineare del 6,23% su tutte le altre voci di costo non vincolate, per un totale di circa 37,6 milioni di euro.

L'obiettivo di contenimento dei costi alla luce di una riduzione così importante del finanziamento necessita di forti strumenti di monitoraggio e controllo sui consumi, attraverso verifiche costanti dei budget assegnati alle strutture con possibilità di rimodulazione degli stessi indirizzandoli in base alla programmazione aziendale e fatta salva la garanzia dei livelli essenziali ed uniformi di assistenza.

Il documento tecnico tiene altresì conto dei possibili maggiori costi per affrontare l'emergenza COVID. In merito si stimano in circa 39,7 milioni di euro i costi Covid-19 attualmente non finanziati.

Farmaceutica territoriale ed ospedaliera

Si richiama in questo contesto quanto esposto a proposito dei vincoli disposti dalla DGR 189/2021 e, cioè, per la farmaceutica territoriale (diretta + convenzionata + DPC), il tetto massimo del costo ammonta ad euro 100.212.156, mentre per la farmaceutica ospedaliera il costo per l'anno 2021 dovrà essere pari a quello registrato nel 2020 ridotto dell'1%.

Manutenzioni ordinarie

Il vincolo fissato dall'amministrazione regionale prevede testualmente: <<le manutenzioni ordinarie edili impiantistiche dovranno avere costi massimi di quelli sostenuti nell'anno 2015; le Aziende

adotteranno come priorità di intervento quelle connesse con la sicurezza delle strutture e degli impianti>>.

Personale

Rimandando per approfondimenti all'apposita sezione, si evidenzia qui che, come da specifiche prescrizioni trasmesse dall'ARCS con la nota prot. 13924 dd. 13/04/2021, la quota di incremento del fondo produttività/risultato quantificata nell'1% degli emolumenti e ammontante a circa 2.125.000 euro (oneri compresi) non è stata prevista tra i costi.

Per tale motivo, oltre che per l'assenza nel preventivo 2021 degli importi relativi alle RAR (il cui finanziamento sovraziendale non è ancora stato ripartito tra le aziende) e alle varie quote d'incentivazione collegate all'attività Covid, non risulta confrontabile il dato del costo del personale tra il 2020 e il 2021.

Si evidenzia inoltre che, tra i costi del personale è compreso l'importo di circa 3,4 milioni di euro derivante dall'incremento dell'indennità di esclusività previsto dall'art. 1, c. 407 della L. 178/2020, per il quale il relativo finanziamento risulta compreso tra i contributi per spese sovraziendali.

Rapporti con gli erogatori privati

Nelle more della firma del nuovo accordo, in relazione all'attività degli erogatori privati (ricoveri e prestazioni ambulatoriali) sono stati iscritti i costi storici relativi ad un'annualità come da DGR 42/2017. In assenza di specifico finanziamento, nel bilancio in esame non sono stati inseriti i costi relativi all'erogazione di prestazioni riconducibili all'emergenza Covid, già in corso.

Accantonamenti per rinnovi contrattuali

Gli importi iscritti per gli accantonamenti dei rinnovi contrattuali 2019/2021 – competenza 2021 del personale dipendente e del personale convenzionato derivano dalle somme riportate nella specifica tabella regionale, al netto delle quote relative a indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo poiché già previsti tra i costi del personale.

Ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi

La notevole diminuzione dei ricavi previsti in questa macrovoce deriva quasi esclusivamente dalla mancanza di assegnazioni per riparto Pay Back, come sopra evidenziato nella tabella di confronto della contribuzione regionale.

Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

Si segnala la riduzione dei ricavi per ticket, anche per effetto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 446, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di stabilità 2020) che, a far data dal 1° settembre 2020, ha disposto l'abolizione della quota di partecipazione al costo per le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale per gli assistiti non esentati (c.d. superticket), di cui all'articolo

1, comma 796, lettera p) primo periodo, della legge 296/2006, con relativa cessazione, con ogni conseguente effetto, delle misure alternative adottate dalle Regioni ai sensi della lettera p-bis) del medesimo comma.

Dipartimenti Interaziendali

Si ritiene opportuno evidenziare, ancora una volta, che in questo bilancio preventivo sono compresi tutti i costi derivanti dall'acquisizione della titolarità della funzione di Medicina di Laboratorio e di Medicina Trasfusionale per l'intera area giuliano isontina, ivi compreso l'IRCCS Burlo Garofolo. Alla luce dell'esperienza acquisita, risulterebbe tuttavia ancora da rivedere il meccanismo di finanziamento di tali funzioni tra gli Enti, al fine di garantire una maggiore economicità a livello di sistema e, ad un tempo, il mantenimento degli equilibri economici degli Enti coinvolti.

Conti Economici dei Presidi Ospedalieri

In applicazione della riforma del SSR dettata dalla L.R. 27/2018 e dalla LR 22/2019, nell'ambito dell'Azienda Sanitaria Universitaria "Giuliano-Isontina" operano due presidi ospedalieri:

- il Presidio ospedaliero di II livello. "Cattinara e Maggiore" di Trieste
- il Presidio ospedaliero di base di Gorizia e Monfalcone

I conti economici preventivi dei due presidi ospedalieri per l'anno 2021 si chiudono in sostanziale equilibrio (- 243.920), tenuto conto degli effetti economici generati dall'emergenza epidemiologica che hanno impattato in modo rilevante sui costi delle strutture ospedaliere.

Essi sono stati costruiti nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Azienda Regionale di Coordinamento della Salute con nota prot. 0009552/P/GEN/ARCS dd 10/3/2021 "Indicazioni metodologiche per la stesura del Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2021" e con successiva nota prot. 0013924/P/GEN dd 13/04/2021 "Ulteriori indicazioni per la stesura del Piano e Bilancio Preventivo 2021" e secondo i criteri di finanziamento definiti nelle Linee per la Gestione del SSR 2021 (versione definitiva) adottate con DGR n°189/2021.

Per quanto riguarda i **costi diretti**, essi sono stati valorizzati, per la maggior parte dei conti, sulla base delle imputazioni contabili estratte dalla contabilità analitica per l'anno 2020 opportunamente riviste e proiettate per l'intero anno 2021.

I costi del personale sono stati calcolati sulla base dei costi previsti per l'anno 2021 per i due presidi ospedalieri suddivisi secondo la classificazione prevista dal Conto economico ministeriale e rapportato in relazione al personale assegnato ad ogni presidio ospedaliero.

Sul versante dei **ricavi** si precisa che sono state attribuite le quote dei contributi regionali e delle sovra-aziendali sulla base delle indicazioni contenute nelle Linee per la gestione del Servizio Sanitario e Socio sanitario Regionale – Anno 2021; sono stati imputati i ricavi relativi al finanziamento della funzione di Pronto Soccorso ed altre funzioni (Complessità e 7% tariffato) sulla base dei relativi costi attribuibili alle due funzioni. Anche i contributi sovra-aziendali di competenza ospedaliera sono stati imputati ai due Presidi unitamente ai correlati costi.

Per quanto concerne la valorizzazione dell'attività di ricovero ed ambulatoriale sono stati adottati i seguenti criteri:

- a) i ricavi derivanti dalle prestazioni erogate dai Presidi Ospedalieri nei confronti dei residenti dell'ASUGI, sono stati valorizzati a tariffa regionale di specialistica ambulatoriale e a tariffa regionale per attività di ricovero.
- b) i ricavi derivanti da attrazione extra-azienda ed extra-regione, essi sono stati valorizzati come indicato nelle tabelle per il Bilancio Preventivo 2021 allegate alle "Indicazioni metodologiche per la stesura del Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2021" fornite dall'ARCS in data 10/3/2021.

Nella voce di ricavo "Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie" sono stati inseriti i ricavi relativi all'incasso della quota aggiuntiva di ticket, di cui all'art. 17 co. 6 del D.L. n. 98/2011, riscossa per le prestazioni erogate dai Presidi Ospedalieri e il valore dei ticket per Pronto Soccorso riscossi. Le altre voci di ricavo sono state stimate sulla dato del preconsuntivo 2020 e del consuntivo 2019 delle rispettive strutture ospedaliere.

Come sopra citato, i valori esposti sono anche frutto di ragionamenti distinti condotti nell'ambito delle due aree (giuliana e isontina) afferenti alle ex Aziende e risentono, pertanto, dei diversi criteri adottati che sono oggetto di progressiva armonizzazione.

6. LE RISORSE UMANE

Il contesto di riferimento

La manovra del personale 2021 viene impostata in continuità con quella del 2020, improntata all'applicazione del processo di riordino organizzativo dell'assetto istituzionale del SSR, come delineato dalla LR 17 dicembre 2018, n. 27, che ha disposto la costituzione e l'avvio dell'Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina.

La gestione del personale nella vigente congiuntura è evidentemente ancora pesantemente condizionata dallo stato di emergenza pandemica da covid-19, di cui si relazionerà di seguito. L'inaspettato contesto ha evidentemente determinato una ridefinizione delle priorità, comportando dapprima la sospensione delle procedure concorsuali in via di espletamento, dall'altro la tempestiva realizzazione delle manovre di reclutamento necessarie a fronteggiare l'emergenza, facendo ricorso agli strumenti ordinari disponibili (graduatorie di concorso o avviso pubblico) e, in mancanza, degli strumenti straordinari all'uopo introdotti dal legislatore, in particolare con il D.L. 18/20 e con il D.L. 34/20.

Nella seconda parte del 2020 si è invece aperta una fase tuttora in atto, nella quale si rende necessario garantire il personale funzionale alle attività sanitarie di carattere ordinario, perseguendo nel contempo il reclutamento delle professionalità indispensabili a fronteggiare l'emergenza, seguendo evidentemente l'andamento altalenante della stessa. Il tutto si colloca in un contesto di generalizzata difficoltà di reperimento di risorse, in particolare per i profili medici ed infermieristici.

La descritta contingenza si accompagna al recente mutamento delle disposizioni nazionali e regionali disciplinanti i limiti di spesa. La manovra 2020 dell'A.S.U.G.I., approvata in via definitiva nell'ambito del Piano Attuativo Locale, con Decreto n. 6 dd. 10.01.2020, si era conformata alle disposizioni di cui alle Linee di gestione del SSR per l'anno in corso, approvate in via definitiva con con D.G.R. n. 2195 dd. 20.12.2019, secondo le quali, sul fronte del costo del personale, era stato definito il limite di spesa fissato al livello rilevato nel 2004, ridotto dell'1,4% al netto dei rinnovi contrattuali, come disposto dall'articolo 2, comma 71, della Legge 23 dicembre 2009, n. 191, la cui applicazione era stata oggetto di proroga a cura dell'articolo 17, comma 3, del DL 98/2011 e sm e i.

La gestione del personale nel 2020, come evidenziato nei vari rendiconti e da ultimo nel C.E. del IV trimestre, è stata realizzata nel rispetto del suddetto tetto di spesa, tenendo conto dei rinnovi contrattuali, della spesa relativa all'emergenza covid e delle nuove attività assegnate alle Aziende che confluite nell'A.S.U.G.I. dopo il 2004, a titolo di trasferimento di funzioni o di introduzione di nuovi servizi.

La gestione dell'emergenza da Covid 19

Sin da marzo del 2020 l'A.S.U.G.I. ha posto in atto una massiccia azione di reclutamento di personale necessario a fronteggiare la situazione. Come evidenziato nei vari rendiconti, si è fatto ricorso alle seguenti forme ordinarie e straordinarie di reclutamento:

- assunzioni con rapporto subordinato a tempo indeterminato e determinato mediante strumenti ordinari, quali graduatoria concorsuali e di avviso pubblico;
- personale esterno con rapporto di lavoro autonomo, anche di collaborazione Coordinata e Continuativa, ai sensi del D.L. 18/2020 e del D.L. 34/2020;
- personale somministrato, ai sensi del D.Lgs. 81/2015.

Si è inoltre dato impulso all'assunzione di medici specializzandi, a partire dal III anno di formazione, a tempo determinato e parziale, ai sensi della L. 145/18 e s.m. e i. e dell' "Accordo tra la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e le Università degli Studi di Trieste e di Udine disciplinante le modalità di svolgimento della formazione per l'assunzione a tempo determinato dei medici specializzandi ai sensi della L. 30 dicembre 2018, n. 145" approvato con D.G.R. n. 1222 del 7.08.2020. Il personale sanitario reclutato ai sensi della predetta normativa ha rappresentato in questa fase una risorsa prioritaria, di immediata ed efficace inserimento nell'organizzazione del lavoro per il contrasto all'epidemia. L'assegnazione degli incarichi è avvenuta attraverso il canale attivato mediante gli Avvisi dell'Azienda Regionale di coordinamento per la Salute di data 13 marzo 2020 e dd. 29 ottobre 2020, nonché mediante i bandi emessi dal Dipartimento della Protezione Civile.

Si segnala che è stato attivato un percorso di sostegno alle **strutture protette** insistenti sul territorio di competenza che versavano in stato di particolare difficoltà sul versante del personale.

Nel complesso, l'**attivazione degli strumenti ordinari (concorsi/avvisi) e straordinari** (D.L. 14 e successivamente DL 18/2020 e D.L. 34/2020) ha consentito di procedere alla manovra assunzionale che viene sintetizzata nella seguente tabella riguardante tutti i contratti stipulati:

PERSONALE COMPLESSIVAMENTE ASSUNTO PER EMERGENZA COVID-19				
PROFILO	LAVORO			TOTALE
	AUTONOMO	DIPENDENTI	INTERINALI	
MEDICO	144	33		177
BIOLOGO	3	2		5
INFERMIERE	67	231	33	331
TECNICO LABORATORIO		31		31
TECNICO RADIOLOGIA		1		1
ASSISTENTE SANITARIO	6	6		12
OSS	13	97		110
AUTISTA AMBULANZA		6		6
CENTRALINISTA			2	2
ALTRE FIGURE			59	59
TOTALE				734

La manovra 2021

La manovra del personale verrà attuata sulla base delle Linee annuali per la gestione del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2021, approvate in via definitiva con DGR n. 189 dd. 12.02.2021, con cui è stato esplicitato il nuovo limite di spesa cui le Aziende debbono conformarsi e che per

l'A.S.U.G.I. è stata ridefinita in € 259.561.047,53., e delle "Indicazioni per la redazione del piano attuativo e bilancio preventivo 2021" fornite dall'Agenzia regionale di coordinamento per la salute. La manovra programmata per l'anno in corso viene rappresentata nelle allegare tabelle analitiche impostate sui modelli di cui ai Piani Triennali dei Fabbisogni, recanti la dotazione di personale rilevata al 31.12.2020 e di quella programmata al 31.12.2021.

Nel suo complesso, la gestione della manovra sarà significativamente condizionata dall'andamento della situazione pandemica, fattore che rappresenta tuttora un elemento di forte incertezza. Il costo del personale impiegato per fronteggiare l'emergenza, come quantificato nelle tabelle analitiche allegare, derivanti dai modelli predisposti a livello regionale, potrà evidentemente subire delle variazioni in relazione all'andamento dell'emergenza, in particolar modo per quanto attiene ai rapporti di lavoro autonomo, la cui remunerazione è legata all'attività effettivamente prestata.

Ciò non di meno devono essere presidiati i livelli di assistenza essenziali ed il corretto funzionamento dei servizi sanitari, sociosanitari e di supporto; questo comporterà la messa in campo di rigorosi strumenti di monitoraggio - anche in termini di pertinenza - al fine di poter contemperare e valutare gli interventi, le prestazioni e i servizi che vanno garantiti.

La dotazione rappresentata, inoltre, potrà essere oggetto di revisione quali-quantitativa, in relazione alle esigenze dei servizi ed alle dinamiche del personale in entrata e in uscita, fermo restando il saldo complessivo finale.

Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2021-23.

Il Piano Triennale in oggetto viene proposto con le medesime logiche sopra illustrate per la manovra 2021; un tanto anche per gli anni 2022 e 2023, ferme restando le modifiche che si renderanno necessarie, in base all'evoluzione dei vincoli in materia.

Incremento indennità esclusività art. 1 c. 407 L. 178/20

Tra le variabili che influiscono sulla proiezione di spesa e, giocoforza, pesano negativamente sul raffronto con gli esercizi precedenti, vi sono alcuni istituti introdotti dalla Legge di bilancio 2021 (L. 178/20). Tra questi è immediatamente applicabile l'incremento stabilito dall'art. 1 c. 407, dell'indennità di esclusività di cui all'art. 89 del CCNL 19.12.2019 dell'area della Dirigenza sanitaria. Il maggior costo di tale voce a carico del bilancio 2021 è quantificato in € 2.490.310, cifra che, come da indicazioni contenute nelle Linee per la gestione, vanno considerati ricompresi nel tetto di spesa ivi previsto, in via prudenziale, nelle more di eventuali disposizioni, interpretazioni o chiarimenti che dovessero intervenire.

Stato di realizzazione delle procedure di stabilizzazione ex D.Lgs. 75/17 e s.m. e i.

Negli esercizi precedenti erano state realizzate le procedure di stabilizzazione di cui al D.Lgs. 75/17 e s.m. e i., come ampiamente illustrato nei precedenti rendiconti e nella manovra del personale, con la conclusione del procedimento di stabilizzazione di complessivi 51 dipendenti tra comparto e dirigenza.

Successivamente, il legislatore ha aggiornato lo scenario con vari e ripetuti interventi normativi, dapprima con L. 160/19 e con D.L. 162/19, convertito con L. n. 8 dd. 28.02.2020, in seguito con D.L. 34/2020, più recentemente con D.L. 183/2020. Tali recenti modifiche dell'art. 20 del D.Lgs. 75 hanno da un lato ampliato il personale destinatario, dall'altro prolungato al 31.12.2021 il termine dal quale far partire il computo degli anni di servizio utili a configurare il requisito, nonché prorogato il periodo di attuabilità dei processi di stabilizzazione al 31.12.2022.

Nel corso del 2020, con Decreti n. 458 del 25.05.2020 e n. 1142 dd. 30.12.2020, è stato invece formalizzato l'avvio delle procedure da parte dell'A.S.U.G.I. e sono stati determinati criteri e modalità di applicazione, con avvio contestuale della ricognizione del personale in possesso dei requisiti nelle varie fasi temporali.

Con Determinazione n. 172 del 19.02.2020, si è proceduto al completamento delle stabilizzazioni del personale in possesso dei requisiti all'anno 2019, assumendo a tempo indeterminato ulteriori 3 dipendenti, del profilo di C.P.S. – Infermiere, di C.P.S. – Fisioterapista e di Operatore Sociosanitario.

Recentemente è stata avviata una ricognizione d'ufficio per la rilevazione del personale in possesso dei requisiti al 31.12.2020 e sono altresì stati emessi degli avvisi pubblici per la manifestazione d'interesse alla stabilizzazione, rivolti a personale non più dipendente dell'A.S.U.G.I.

Fondi contrattuali

In coerenza con quanto previsto in materia di fondi contrattuali dalle Linee annuali per la gestione del SSR – anno 2021, di cui alla DGR 189 dd. 12.02.2021, l'Azienda provvederà alla costituzione annuale con atto formale dei fondi contrattuali che saranno oggetto di certificazione da parte del Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 40-bis, c. 1 del D.Lgs.165/2001 e s.m. e i.

Incremento 1% come tetto massimo del fondo produttività/risultato

Si riporta di seguito il valore dell'1% del monte salari accantonato al fondo *“Altri accantonamenti fino all'1% (come tetto massimo)”*, distinto per personale del Comparto, Dirigenza Area Sanità e Dirigenza Area Funzioni Locali – PTA:

- Comparto: € 1.130.975,92
- Oneri: € 382.269,86
- Totale Comparto: € 1.513.245,78

- Area Sanità: € 443.569,24;
- Oneri: € 149.926,40;
- Totale: € 593.495,64

- Area Funzioni Locali – PTA: € 13.191,17;
- Oneri: € 4.458,62;
- Totale: € 17.649,79

- Valore complessivo: € 1.587.736,33
- Oneri: € 536.654,88;
- Totale: € 2.124.391,21

Legge 27 dicembre 2017, n. 205 – art. 1, c. 435

Si riporta di seguito, il valore della **retribuzione individuale di anzianità** della dirigenza del ruolo sanitario cessato nel 2020 (quota intera), al netto degli oneri:

Dirigenza Medica Veterinaria: € 134.749,63

Dirigenza Sanitaria non Medica: € 2.619,88

Importo complessivo: € 137.369,51.

Rinnovo contrattuale Dirigenza PTA

I maggiori costi riferiti all'incremento tabellare ed ai fonti contrattuali per l'anno 2021, conseguenti al CCNL Area Funzioni Locali dd. 17.12.2020, comprensivi di oneri e IRAP, ammontano a € 133.810,43.

7. LA FORMAZIONE

Premessa

L'Azienda promuove la Formazione quale leva strategica nella gestione del personale e strumento fondamentale per la valorizzazione del proprio capitale intellettuale, in linea con quanto previsto sia dalle norme ordinamentali nazionali (D.Lgs 165/2001, D.Lgs 502/92, Contratti Nazionali di lavoro delle diverse aree contrattuali che sono presenti in Azienda), regionali (L.R. n.27 dd. 17.12.2018) e direttive aziendali.

La Formazione rappresenta una leva fondamentale anche per affrontare le emergenze socio sanitarie, come la pandemia attualmente in corso.

L'Azienda investe nel sistema di formazione continua del personale inteso quale strumento per garantire il mantenimento, l'adeguamento e lo sviluppo delle conoscenze professionali e culturali in grado di incidere, in termini di miglioramento continuo, sull'appropriatezza e la qualificazione degli interventi in sintonia con il progresso tecnico-scientifico.

La programmazione formativa 2021, nell'attuale contesto pandemico, attua quanto previsto anche dalle Linee di Gestione regionali 2021 e dai Piani pandemici espressi ai diversi livelli (nazionale, regionale e aziendale), con l'obiettivo di garantire un idoneo intervento e un elevato livello di integrazione (interdisciplinare, interprofessionale, intersettoriale), configurandosi come il luogo di raccordo, sintesi e armonizzazione di obiettivi e bisogni molteplici: obiettivi strategici aziendali; obiettivi formativi indicati dal sistema ECM regionale e nazionale e dai Piani sovraziendali; bisogni formativi delle singole strutture/articolazioni aziendali; esigenze scaturite da percorsi formativi programmati/iniziati nel 2020, spesso sospesi per effetto della pandemia in corso, che necessitano di una ripresa/continuità didattica che si concretizzerà nel corso del 2021 anche con modalità operative diverse ed innovative.

Programmazione della formazione, rinnovo dell'accreditamento standard di ASUGI quale provider ECM e certificazione di qualità

In relazione a quanto previsto dalle Linee di gestione 2021 l'Azienda provvede alla trasmissione del Piano della Formazione alla Direzione Centrale Salute, politiche sociali e disabilità entro il 31 marzo 2021, e al suo eventuale aggiornamento entro 30 giorni dalla pubblicazione del Piano Formativo Regionale. L'Azienda redige e invia la Relazione annuale sulle attività formative 2020 entro il 31 maggio 2021.

Nella fase preliminare alla rilevazione del fabbisogno 2021, gli incontri promossi dallo staff della formazione hanno consentito di analizzare le criticità legate all'emergenza epidemiologica e a condividere possibili indicazioni metodologiche e strategie operative, anche in relazione alla sostenibilità organizzativa delle proposte, per una più efficace programmazione delle attività formative.

Il Piano 2021 viene redatto seguendo le seguenti indicazioni

- le iniziative proposte nel 2020 ma non attuate sono reinserite nel Piano 2021, ove la necessità e l'urgenza formative siano certificate dai responsabili
- viene assicurata la priorità alla formazione obbligatoria e alla formazione/informazione correlata all'emergenza epidemiologica in corso, a sostegno delle iniziative regionali e aziendali
- la programmazione delle iniziative tiene conto delle modalità di erogazione, privilegiando per quanto possibile la didattica a distanza (FAD sincrona o asincrona, attraverso gli applicativi attualmente disponibili nelle more della strutturazione della FAD regionale di cui al punto 11.5.1.2 delle Linee di gestione) mentre la formazione in presenza deve avvenire nella cornice di riferimento rappresentata dalla normativa emergenziale e nel rispetto della procedura di sicurezza "Riorganizzazione e gestione dei corsi di formazione in presenza durante l'emergenza epidemiologica da Covid-19", approvata dal datore di lavoro e disponibile sul sito. La procedura di sicurezza aziendale sarà oggetto di verifica ed eventuale aggiornamento, da parte della struttura della Formazione in collaborazione con il S.P.P.A, nel primo semestre del 2021
- viene assicurata la necessaria flessibilità per far fronte ad esigenze emergenti nel corso dell'anno.

Nel corso del 2021 la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità attiverà le procedure per il rinnovo dell'accreditamento istituzionale del provider ECM ASUGI, in scadenza al 31.12.2021. La struttura della Formazione seguirà e assicurerà l'attività istruttoria e propedeutica al rinnovo dell'accreditamento, sulla base delle richieste istruttorie e nel rispetto della tempistica comunicata dalla Direzione regionale.

Nel secondo trimestre 2021 la struttura della Formazione riceve la visita periodica prevista per il mantenimento della conformità ISO del sistema di gestione della qualità rilasciata al provider unico ECM ASUGI dall'ente certificatore IQNET in data 20.4.2020.

Obiettivi di miglioramento del sistema formazione regionale ed ASUGI

a) *Nuovo applicativo gestionale per la formazione*

Nel corso del 2021, l'Azienda supporterà il processo finalizzato ad attivare il nuovo gestionale della formazione, acquisito nel 2020 dalla Regione FVG, partecipando ai tavoli tecnici già iniziati. L'attivazione è prevista entro il 30 settembre 2021, subordinatamente all'attivazione del gestionale del personale in tutte le aziende del SSR.

La disponibilità del nuovo applicativo, con possibilità di attivarlo progressivamente partendo da alcune funzioni base, da sviluppare in relazione alle esigenze ordinarie, consentirà di pervenire ad una maggiore automatizzazione delle attività e ad un efficientamento dei processi (quali l'analisi del fabbisogno formativo, la rilevazione delle ricadute formative, la gestione della formazione fuori sede, la notifica degli avvisi, le iscrizioni on-line, la trasmissione telematica di documenti alle varie figure interessate e la produzione della documentazione necessaria alle rilevazioni statistiche).

b) Consolidamento della rete dei Referenti della Formazione

Nel corso del 2020 è stato portato a compimento il percorso formativo iniziato nel 2019 rivolta ai Referenti della formazione per consolidare le competenze in tema di:

- progettazione formativa appropriata ai bisogni espressi dalla committenza interna
- metodologie didattiche e i processi di apprendimento negli adulti
- valutazione della formazione, metodologie, strumenti e modalità operative

Dal punto di vista operativo, nel 2021 si intende consolidare il nuovo modello di servizio della formazione caratterizzato dalla stretta collaborazione tra i Referenti della Formazione e lo Staff. In particolare il Referente assicura un ruolo attivo:

- nella rilevazione delle esigenze formative
- nella progettazione didattica del corso e nella predisposizione della strumentazione modulistica a supporto della didattica
- nella progettazione-monitoraggio degli indicatori di ricaduta formativa
- nel favorire l'integrazione e la sintonia tra strategie e obiettivi aziendali, esigenze organizzative di Dipartimento e di unità Operativa e processi formativi coinvolgenti singoli operatori o gruppi di lavoro.

c) Formazione obbligatoria in tema di sicurezza ed emergenza/urgenza, anche in relazione all'emergenza epidemiologica in corso

La formazione in questo ambito riveste carattere obbligatorio e prioritario.

L'ambito e gli obblighi della formazione in materia di salute e sicurezza negli ambienti e luoghi di lavoro sono chiaramente delineati dal decreto legislativo 81/2008 e dal successivo Accordo Stato-Regioni 21 dicembre 2011 n° 221.

L'art. 2 del D.Lgs. 81/2008 definisce la formazione sulla sicurezza sul lavoro come "*processo educativo attraverso il quale trasferire ai lavoratori e agli altri soggetti del sistema di prevenzione e protezione aziendale conoscenze e procedure utili alla acquisizione di competenze per svolgimento in sicurezza dei rispettivi compiti in azienda e alla identificazione, alla riduzione e alla gestione dei rischi*".

Nel corso del 2020, anche con il supporto della FAD (oggetto di uno specifico progetto regionale), si prevede di garantire un'offerta formativa mirata a colmare progressivamente i gap formativi.

In questo ambito rientra anche l'attività formativa correlata alla emergenza epidemiologica in corso, sui temi prioritari individuati dalla Direzione, dal servizio di Prevenzione e dai professionisti incaricati.

Analogamente si procederà con la formazione in tema di prevenzione incendi e lotta antincendio, anche in applicazione del DM 19/03/2015.

Per quanto riguarda la formazione in tema di emergenza/urgenza (BLSD, ACLS), le attività sono erogate in presenza nel rispetto della normativa e della procedura aziendale specifica.

Nel corso del 2021, grazie alle acquisizioni di attrezzature dedicate cui si è dato corso nel 2020, risulterà possibile rafforzare l'offerta formativa

- relativamente alla formazione blsd in ambito giuliano, allestendo un secondo punto di erogazione dei corsi blsd presso l'aula sita in Piazzale Canestrini nel comprensorio di S.Giovanni, che si aggiunge al centro di formazione di via Mauroner
- relativamente alla formazione blsd in ambito isontino, con la ricostituzione del gruppo istruttori e l'individuazione di sede/sedi idonee all'erogazione dei corsi da certificare.

Il Piano della formazione 2021 declinerà più nel dettaglio le modalità operative per il perseguimento degli obiettivi su indicati.

d) *Miglioramento della qualità della formazione e della valutazione d'impatto*

Il percorso riguardante la valutazione di impatto con tutti i Referenti della formazione, con lo scopo di valorizzare il significato della formazione ed in particolare di definire l'impatto che essa può avere in ciascuna realtà organizzativa, ha subito una battuta d'arresto nel 2020, tenuto conto della necessità di privilegiare altri obiettivi prioritari. La sua ripresa nel 2021, comunque in via sperimentale come prefigurato nel 2020, è condizionata alla verifica di fattibilità.



BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO

ESERCIZIO 2021

Conto Economico				Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013		Previsione 2021	Preconsuntivo 2020	VARIAZIONE 2021/2020		Previsione 2021 Presidi
				Importo	%	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1	Contributi d'esercizio	750.376.336,00	805.015.914,00	- 54.639.578,00	-6,79%	63.332.852,00
	a) Contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. reg	731.062.693,00	787.569.879,00	- 56.507.186,00	-7,17%	63.040.510,00
	b) Contributi in c/esercizio extra fondo	19.287.643,00	17.439.035,00	1.848.608,00	10,60%	279.399,00
	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	18.302.643,00	14.879.035,00	3.423.608,00	23,01%	253.727,00
	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	#DIV/0!	-
	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	#DIV/0!	-
	4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	185.000,00	139.000,00	46.000,00	33,09%	23.817,00
	5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	1.655.000,00	- 1.655.000,00	-100,00%	-
	6) Contributi da altri soggetti pubblici	800.000,00	766.000,00	34.000,00	4,44%	1.855,00
	c) Contributi in c/esercizio per ricerca	-	-	-	#DIV/0!	-
	1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	#DIV/0!	-
	2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	#DIV/0!	-
	3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici	-	-	-	#DIV/0!	-
	4) Contributi da privati	-	-	-	#DIV/0!	-
	d) Contributi in c/esercizio - da privati	26.000,00	7.000,00	19.000,00	271,43%	12.943,00
2	 Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	#DIV/0!	-
3	 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	3.288.000,00	- 3.288.000,00	-100,00%	-
4	 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42.988.119,00	38.882.277,00	4.105.842,00	10,56%	286.651.398,00
	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	30.528.358,00	27.070.516,00	3.457.842,00	12,77%	280.284.022,00
	b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.862.000,00	6.828.000,00	34.000,00	0,50%	4.909.384,00
	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.597.761,00	4.983.761,00	614.000,00	12,32%	1.457.992,00
5	 Concorsi, recuperi e rimborsi	5.182.000,00	24.352.270,00	- 19.170.270,00	-78,72%	763.352,00
6	 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.280.000,00	7.192.000,00	- 912.000,00	-12,68%	3.559.802,00
7	 Quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	24.555.000,00	24.555.000,00	-	0,00%	16.786.390,00
8	 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	#DIV/0!	-
9	 Altri ricavi e proventi	1.267.000,00	790.000,00	477.000,00	60,38%	674.287,00
TOTALE A)		830.648.455,00	904.075.461,00	- 73.427.006,00	-8,12%	371.768.081,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
1	 Acquisti di beni	120.225.202,00	143.392.991,00	- 23.167.789,00	-16,16%	92.856.102,00
	a) Acquisti di beni sanitari	110.340.963,00	132.605.000,00	- 22.264.037,00	-16,79%	87.030.730,00
	b) Acquisti di beni non sanitari	9.884.239,00	10.787.991,00	- 903.752,00	-8,38%	5.825.372,00
2	 Acquisti di servizi sanitari	295.376.933,00	307.888.359,00	- 12.511.426,00	-4,06%	13.972.394,00
	a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base	39.706.898,00	42.054.994,00	- 2.348.096,00	-5,58%	-
	b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	45.701.482,00	51.495.482,00	- 5.794.000,00	-12,25%	-
	c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	34.796.144,00	33.486.932,00	1.309.212,00	3,91%	350.523,00
	d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.278.000,00	1.654.000,00	- 376.000,00	-22,73%	-
	e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	10.265.797,00	12.014.000,00	- 1.748.203,00	-14,55%	-
	f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3.704.000,00	4.050.600,00	- 346.600,00	-8,56%	-
	g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	74.971.173,00	75.069.984,00	- 98.811,00	-0,13%	-
	h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.751.000,00	6.333.000,00	- 582.000,00	-9,19%	-
	i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	8.155.021,00	8.145.800,00	9.221,00	0,11%	-
	j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	582.638,00	589.638,00	- 7.000,00	-1,19%	-
	k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	7.097.877,00	7.542.877,00	- 445.000,00	-5,90%	217.753,00
	l) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	37.802.025,00	39.694.025,00	- 1.892.000,00	-4,77%	135.664,00
	m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	5.688.000,00	5.688.000,00	-	0,00%	3.260.064,00
	n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.323.568,00	4.864.386,00	- 540.818,00	-11,12%	157.392,00
	o) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e soc	10.229.850,00	9.631.374,00	598.476,00	6,21%	8.798.535,00
	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.323.460,00	5.573.267,00	- 249.807,00	-4,48%	1.052.463,00
	q) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	#DIV/0!	-
3	 Acquisti di servizi non sanitari	60.357.437,00	65.727.338,00	- 5.369.901,00	-8,17%	33.553.313,00
	a) Servizi non sanitari	58.473.437,00	63.285.338,00	- 4.811.901,00	-7,60%	32.358.837,00
	b) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.567.000,00	2.192.000,00	- 625.000,00	-28,51%	1.002.074,00
	c) Formazione	317.000,00	317.000,00	-	0,00%	192.402,00
4	 Manutenzione e riparazione	14.139.000,00	15.835.000,00	- 1.696.000,00	-10,71%	7.843.308,00
5	 Godimento di beni di terzi	2.736.000,00	3.408.584,00	- 672.584,00	-19,73%	1.421.763,00
6	 Costi del personale	279.056.000,00	297.678.000,00	- 18.622.000,00	-6,26%	186.399.865,00
	a) Personale dirigente medico	82.341.000,00	84.320.000,00	- 1.979.000,00	-2,35%	68.101.537,00
	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.044.000,00	10.143.000,00	- 99.000,00	-0,98%	2.011.300,00
	c) Personale comparto ruolo sanitario	124.306.000,00	133.948.000,00	- 9.642.000,00	-7,20%	85.184.081,00
	d) Personale dirigente altri ruoli	3.098.000,00	3.475.000,00	- 377.000,00	-10,85%	-
	e) Personale comparto altri ruoli	59.267.000,00	65.792.000,00	- 6.525.000,00	-9,92%	31.102.947,00
7	 Oneri diversi di gestione	1.886.767,00	1.992.000,00	- 105.233,00	-5,28%	6.593,00
8	 Ammortamenti	25.020.000,00	25.020.000,00	-	0,00%	18.033.565,00
	a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	604.000,00	604.000,00	-	0,00%	262.123,00
	b) Ammortamento dei fabbricati	15.271.000,00	15.271.000,00	-	0,00%	9.455.024,00
	c) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	9.145.000,00	9.145.000,00	-	0,00%	8.316.418,00
9	 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	#DIV/0!	-
10	 Variazione delle rimanenze	-	-	-	#DIV/0!	-
	a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	#DIV/0!	-
	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	#DIV/0!	-
11	 Accantonamenti	11.996.116,00	23.671.792,00	- 11.675.676,00	-49,32%	5.349.626,00
	a) Accantonamenti per rischi	-	1.050.000,00	- 1.050.000,00	-100,00%	-
	b) Accantonamenti per premio operosità	117.000,00	232.000,00	- 115.000,00	-49,57%	-
	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	548.000,00	15.849.625,00	- 15.301.625,00	-96,54%	170.076,00
	d) Altri accantonamenti	11.331.116,00	6.540.167,00	4.790.949,00	73,25%	5.179.550,00
TOTALE B)		810.793.455,00	884.614.064,00	- 73.820.609,00	-8,34%	359.436.529,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		19.855.000,00	19.461.397,00	393.603,00	2,02%	12.331.552,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
	1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	-	-	#DIV/0!	-
	2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	18.000,00	- 18.000,00	-100,00%	-
TOTALE C)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	18.000,00	- 18.000,00	-100,00%	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
					#DIV/0!	

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013		Previsione 2021	Preconsuntivo 2020	VARIAZIONE 2021/2020		Previsione 2021 Presidi
				Importo	%	
1)	Rivalutazioni	-	-	-	#DIV/0!	-
2)	Svalutazioni	-	-	-	#DIV/0!	-
TOTALE D)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	#DIV/0!	-
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
1	Proventi straordinari	-	2.429.434,00	- 2.429.434,00	-100,00%	-
a)	Plusvalenze	-	-	-	#DIV/0!	-
b)	Altri proventi straordinari	-	2.429.434,00	- 2.429.434,00	-100,00%	-
2	Oneri straordinari	-	726.964,00	- 726.964,00	-100,00%	-
a)	Minusvalenze	-	-	-	#DIV/0!	-
b)	Altri oneri straordinari	-	726.964,00	- 726.964,00	-100,00%	-
TOTALE E)	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	-	1.702.470,00	- 1.702.470,00	-100,00%	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +C +D +E)		19.855.000,00	21.145.867,00	- 1.290.867,00	-6,10%	12.331.552,00
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO					
1)	IRAP	19.339.000,00	20.587.000,00	- 1.248.000,00	-6,06%	12.575.472,00
a)	IRAP relativa a personale dipendente	18.562.000,00	19.809.000,00	- 1.247.000,00	-6,30%	12.357.221,00
b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	441.000,00	420.000,00	21.000,00	5,00%	-
c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	336.000,00	358.000,00	- 22.000,00	-6,15%	218.251,00
d)	IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	#DIV/0!	-
2)	IRES	516.000,00	553.000,00	- 37.000,00	-6,69%	-
3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	#DIV/0!	-
TOTALE Y)	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	19.855.000,00	21.140.000,00	- 1.285.000,00	-6,08%	12.575.472,00
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-	5.867,00	- 5.867,00	-100,00%	- 243.920,00

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Centesimi di euro) CE PRECONSUNTIVO 2020	(Centesimi di euro) CE PREVENTIVO 2021	(Centesimi di euro) CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	805.015.914,00	750.376.336,00	63.332.852,76
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	787.569.879,00	731.062.693,00	63.040.510,35
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	787.569.879,00	731.062.693,00	63.040.510,35
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	665.179.675,00	633.995.462,00	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	64.101.978,00	38.766.241,00	16.749.740,80
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	58.288.226,00	58.300.990,00	46.290.769,55
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	16.390.504,00	16.390.504,00	16.390.504,00
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	41.897.722,00	41.910.486,00	29.900.265,55
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	17.439.035,00	19.287.643,00	279.399,03
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	15.018.035,00	18.487.643,00	277.544,27
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	14.879.035,00	18.302.643,00	253.726,87
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	139.000,00	185.000,00	23.817,41
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.655.000,00	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.655.000,00	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	766.000,00	800.000,00	1.854,75
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	751.000,00	800.000,00	1.854,75
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	15.000,00	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	7.000,00	26.000,00	12.943,38
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	3.288.000,00	-	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.847.000,00	-	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	441.000,00	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	38.882.277,00	42.988.119,00	286.651.397,77
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	27.070.516,00	30.528.358,00	280.284.021,86
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18.451.610,00	21.899.452,00	272.392.364,18
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	13.978.156,00	16.810.547,00	181.962.527,00
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.561.121,00	4.233.866,00	59.093.015,18
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	912.333,00	855.039,00	31.336.822,00
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	35.000,00	45.000,00	27.783,36
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	8.583.906,00	8.583.906,00	7.863.874,32
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.341.266,00	4.341.266,00	4.341.266,00
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	926.198,00	926.198,00	892.925,00
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	728.298,00	728.298,00	728.298,00
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	171.492,00	171.492,00	112.952,07
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	451.543,00	451.543,00	191.843,51
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	22.112,00	22.112,00	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	15.000,00	15.000,00	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	799.749,00	799.749,00	799.749,00
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	177.000,00	177.000,00	177.000,00
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	177.000,00	177.000,00	177.000,00
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	951.248,00	951.248,00	619.840,75
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	-	-	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.195.761,00	1.195.761,00	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.114.756,00	1.114.756,00	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	81.005,00	81.005,00	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.788.000,00	4.402.000,00	1.457.992,40
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.828.000,00	6.862.000,00	4.909.383,51
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	627.000,00	627.000,00	627.000,00
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.618.000,00	5.618.000,00	3.693.669,91
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	15.000,00	15.000,00	582,63
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	153.000,00	153.000,00	143.839,51
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	388.000,00	422.000,00	417.291,46
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	27.000,00	27.000,00	27.000,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	24.352.270,00	5.182.000,00	763.351,79
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	170.000,00	170.000,00	20.415,21
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	831.000,00	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	561.000,00	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	270.000,00	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	726.051,00	610.000,00	57.870,60
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	171.500,00	35.000,00	2.478,65
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	554.551,00	575.000,00	55.391,96

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.791.000,00	2.539.000,00	170.263,66
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	200.000,00	489.000,00	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.591.000,00	2.050.000,00	170.263,66
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	21.665.219,00	1.032.000,00	514.802,32
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	20.569.219,00	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	17.126.746,00	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	3.442.473,00	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.096.000,00	1.032.000,00	514.802,32
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7.192.000,00	6.280.000,00	3.559.801,72
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6.466.000,00	6.200.000,00	3.479.801,72
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	646.000,00	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	24.555.000,00	24.555.000,00	16.786.389,64
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	-	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	18.257.000,00	18.257.000,00	12.780.310,58
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.106.000,00	5.106.000,00	3.039.529,91
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.000,00	3.000,00	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	137.000,00	137.000,00	57.715,42
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.052.000,00	1.052.000,00	908.833,73
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	790.000,00	1.267.000,00	674.286,73
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	175.000,00	322.000,00	167.702,44
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	615.000,00	945.000,00	506.584,29
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	904.075.461,00	830.648.455,00	371.768.080,42
	B)	Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	143.392.991,00	120.225.202,00	92.856.102,24
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	132.605.000,00	110.340.963,00	87.030.730,22
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8.578.301,00	5.729.000,00	2.473.129,75
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	6.812.785,00	4.178.000,00	1.363.331,90
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	765.516,00	613.000,00	500.889,60
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.000.000,00	938.000,00	608.908,25
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sanque ed emocomponenti	-	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	39.068.943,00	21.112.612,00	18.007.948,34
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	21.376.037,00	3.920.650,00	3.190.175,96
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.995.670,00	2.955.700,00	2.655.466,26
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	14.697.236,00	14.236.262,00	12.162.306,12
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	95.316,00	31.000,00	1.658,68
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	736.395,00	549.000,00	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	7.000,00	7.000,00	3.316,78
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.634,00	1.000,00	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	987.073,00	870.000,00	592.131,94
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83.129.338,00	82.041.351,00	65.952.544,72
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	61.671.699,00	60.245.384,00	51.514.700,21
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	17.231.057,00	17.530.364,00	13.565.659,62
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	664.684,00	681.398,00	83.004,81
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.739.605,00	2.742.794,00	51.439,37
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	9.366,00	9.365,00	57,07
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	812.927,00	832.046,00	737.683,64
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	10.787.991,00	9.884.239,00	5.825.372,02
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	54.199,00	49.000,00	23.110,59
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.036.098,00	1.293.000,00	572.230,51

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	350.000,00	303.000,00	85.796,08
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	623.699,00	513.000,00	188.452,70
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.110.000,00	993.000,00	953.768,25
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	183.619,00	171.000,00	122.555,36
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.430.376,00	6.562.239,00	3.879.458,53
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	373.615.697,00	355.734.370,00	47.525.706,25
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	307.888.359,00	295.376.933,00	13.972.393,27
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	42.054.994,00	39.706.898,00	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	41.918.096,00	39.570.000,00	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	32.508.000,00	30.156.000,00	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4.483.000,00	4.685.000,00	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.328.096,00	4.138.000,00	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	599.000,00	591.000,00	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	136.898,00	136.898,00	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	51.495.482,00	45.701.482,00	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	51.144.000,00	45.350.000,00	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	351.482,00	351.482,00	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	33.486.932,00	34.796.144,00	350.523,24
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	10.458.092,00	11.616.304,00	350.523,24
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	4.845.840,00	4.845.840,00	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2.547.000,00	2.726.000,00	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	15.518.000,00	15.518.000,00	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.734.000,00	9.926.000,00	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.784.000,00	5.592.000,00	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	118.000,00	90.000,00	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.654.000,00	1.278.000,00	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	1.654.000,00	1.278.000,00	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.014.000,00	10.265.797,00	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	2.000,00	2.000,00	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	12.012.000,00	10.263.797,00	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	4.050.600,00	3.704.000,00	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4.050.600,00	3.704.000,00	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	75.069.984,00	74.971.173,00	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	31.670.464,00	34.987.653,00	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	17.603.520,00	17.603.520,00	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	24.210.000,00	20.830.000,00	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.830.000,00	20.830.000,00	-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	3.380.000,00	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.586.000,00	1.550.000,00	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6.333.000,00	5.751.000,00	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	108.000,00	101.000,00	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	5.965.000,00	5.406.000,00	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	260.000,00	244.000,00	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	8.145.800,00	8.155.021,00	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.616.102,00	3.801.323,00	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.801.698,00	1.801.698,00	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	2.728.000,00	2.552.000,00	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	589.638,00	582.638,00	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	257.638,00	257.638,00	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	300.000,00	295.000,00	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	32.000,00	30.000,00	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	7.542.877,00	7.097.877,00	217.753,23
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	392.877,00	392.877,00	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	7.150.000,00	6.705.000,00	217.753,23
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	39.694.025,00	37.802.025,00	135.663,68
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	12.921.000,00	12.218.000,00	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	80.025,00	80.025,00	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	318.000,00	178.000,00	135.663,68
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	25.591.000,00	24.670.000,00	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	784.000,00	656.000,00	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	5.688.000,00	5.688.000,00	3.260.064,01
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	303.000,00	303.000,00	303.000,00
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.624.000,00	3.624.000,00	2.517.288,00
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	815.000,00	946.000,00	181.149,81
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	131.000,00	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	815.000,00	815.000,00	258.626,20
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.864.386,00	4.323.568,00	157.391,59
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	227.000,00	234.000,00	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	20.000,00	19.000,00	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	117.000,00	40.000,00	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3.461.395,00	3.180.000,00	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.038.991,00	850.568,00	157.391,59
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.631.374,00	10.229.850,00	8.798.534,59
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	132.719,00	119.380,00	24.934,21
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	3.000,00	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.283.000,00	9.903.000,00	8.773.600,38
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	225.000,00	-	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	4.188.000,00	6.093.000,00	5.649.159,09

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2.944.000,00	2.971.000,00	2.729.429,03
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	745.000,00	117.000,00	60.012,30
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.181.000,00	722.000,00	334.999,97
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	212.655,00	207.470,00	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.655,00	29.470,00	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	190.000,00	178.000,00	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.573.267,00	5.323.460,00	1.052.462,93
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.000,00	125.193,00	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	34.000,00	-	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	15.000,00	14.000,00	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.125.000,00	3.910.000,00	1.052.462,93
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.274.267,00	1.274.267,00	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	65.727.338,00	60.357.437,00	33.553.312,98
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	63.285.338,00	58.473.437,00	32.358.836,61
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	6.535.000,00	6.325.000,00	5.196.335,22
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.645.000,00	10.455.000,00	6.262.192,92
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7.579.000,00	6.884.000,00	4.344.035,83
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.552.000,00	1.483.000,00	551.524,94
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	6.027.000,00	5.401.000,00	3.792.510,89
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	10.000.000,00	8.814.000,00	3.891.229,18
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	606.000,00	572.000,00	440.601,82
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3.253.000,00	3.096.000,00	1.990.385,70
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3.406.000,00	3.033.000,00	2.370.867,83
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	420.000,00	394.000,00	229.691,48
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	8.120.000,00	6.986.000,00	4.125.570,52
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.564.000,00	1.333.000,00	812.490,92
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	500.000,00	431.000,00	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	500.000,00	431.000,00	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	10.657.338,00	10.150.437,00	2.695.435,19
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.606.338,00	2.048.437,00	409.604,93
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	25.000,00	23.000,00	5.951,12
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.026.000,00	8.079.000,00	2.279.879,14
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.192.000,00	1.567.000,00	1.002.074,29
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.165.000,00	1.510.000,00	977.454,42
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	538.000,00	175.000,00	9.313,81
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	43.000,00	35.000,00	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.515.000,00	1.248.000,00	947.464,09
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	69.000,00	52.000,00	20.676,53
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	27.000,00	57.000,00	24.619,87
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	30.000,00	24.619,87
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	27.000,00	27.000,00	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	250.000,00	317.000,00	192.402,09
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	250.000,00	317.000,00	192.402,09
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	15.835.000,00	14.139.000,00	7.843.307,71
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.345.000,00	900.000,00	304.319,15
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6.395.000,00	5.649.000,00	2.906.868,38
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.600.000,00	5.251.000,00	3.500.686,49
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	160.000,00	150.000,00	14.721,03
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	400.000,00	375.000,00	35.009,16
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.935.000,00	1.814.000,00	1.081.703,51

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.408.584,00	2.736.000,00	1.421.763,00
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	408.584,00	383.000,00	92.023,50
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.000.000,00	2.353.000,00	1.329.739,50
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.880.000,00	1.594.000,00	1.068.088,09
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.120.000,00	759.000,00	261.651,41
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	297.678.000,00	279.056.000,00	186.399.865,13
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	228.411.000,00	216.691.000,00	155.296.917,83
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	94.463.000,00	92.385.000,00	70.112.837,18
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	84.320.000,00	82.341.000,00	68.101.536,94
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	80.559.000,00	77.402.000,00	64.719.479,67
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.761.000,00	4.939.000,00	3.382.057,27
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10.143.000,00	10.044.000,00	2.011.300,24
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	9.839.000,00	9.687.000,00	1.940.719,04
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	304.000,00	357.000,00	70.581,20
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	133.948.000,00	124.306.000,00	85.184.080,65
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	125.540.000,00	112.103.000,00	76.340.875,09
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	8.408.000,00	12.203.000,00	8.843.205,56
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1.302.000,00	1.265.000,00	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.302.000,00	1.265.000,00	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.143.000,00	1.073.000,00	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	159.000,00	192.000,00	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	49.528.000,00	44.819.000,00	28.903.610,64
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	166.000,00	173.000,00	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	118.000,00	173.000,00	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	48.000,00	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	49.362.000,00	44.646.000,00	28.903.610,64
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	47.194.000,00	39.668.000,00	25.976.472,27
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.168.000,00	4.978.000,00	2.927.138,37
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	18.437.000,00	16.281.000,00	2.199.336,66
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.007.000,00	1.660.000,00	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.921.000,00	1.576.000,00	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	86.000,00	84.000,00	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	16.430.000,00	14.621.000,00	2.199.336,66
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	15.715.000,00	13.096.000,00	2.084.397,05
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	715.000,00	1.525.000,00	114.939,61
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.992.000,00	1.886.767,00	6.592,89
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.229.000,00	1.131.000,00	3.537,73
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	763.000,00	755.767,00	3.055,16
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	627.000,00	645.000,00	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	136.000,00	110.767,00	3.055,16
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	25.020.000,00	25.020.000,00	18.033.564,05
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	604.000,00	604.000,00	262.122,92
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	24.416.000,00	24.416.000,00	17.771.441,13
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	15.271.000,00	15.271.000,00	9.455.023,55

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	67.000,00	67.000,00	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	15.204.000,00	15.204.000,00	9.455.023,55
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.145.000,00	9.145.000,00	8.316.417,58
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	-	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	23.671.792,00	11.996.116,00	5.349.626,26
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.050.000,00	-	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.050.000,00	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	232.000,00	117.000,00	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	15.849.625,00	548.000,00	170.076,10
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	15.301.625,00	-	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	548.000,00	548.000,00	170.076,10
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	6.540.167,00	11.331.116,00	5.179.550,16
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.101.312,00	1.631.488,00	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	206.965,00	115.373,00	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	590.954,00	3.187.785,00	1.395.666,43
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	455.737,00	605.853,00	369.621,20
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	2.968.199,00	5.687.617,00	3.377.955,03
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	217.000,00	103.000,00	36.307,50
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	-	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	884.614.064,00	810.793.455,00	359.436.527,54
		C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	18.000,00	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	18.000,00	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	18.000,00	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.429.434,00	-	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.429.434,00	-	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	538.000,00	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.725.434,00	-	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	139.434,00	-	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.586.000,00	-	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	48.000,00	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	242.000,00	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	20.000,00	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	26.000,00	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	543.000,00	-	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	707.000,00	-	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	166.000,00	-	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	166.000,00	-	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.000,00	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	159.000,00	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	726.964,00	-	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	726.964,00	-	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	579.964,00	-	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	964,00	-	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	964,00	-	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	579.000,00	-	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	85.000,00	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	38.000,00	-	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	5.000,00	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	33.000,00	-	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	99.000,00	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	5.000,00	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	262.000,00	-	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	90.000,00	-	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	144.000,00	-	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	144.000,00	-	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	10.000,00	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	134.000,00	-	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	3.000,00	-	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.702.470,00	-	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	21.145.867,00	19.855.000,00	12.331.552,87
	Y)	Imposte e tasse	-	-	-
	YA0010	Y.1) IRAP	20.587.000,00	19.339.000,00	12.575.472,42
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	19.809.000,00	18.562.000,00	12.357.221,35
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	420.000,00	441.000,00	-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CE PRECONSUNTIVO 2020	CE PREVENTIVO 2021	CE PREVENTIVO 2021 PRESIDIO
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	358.000,00	336.000,00	218.251,07
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	553.000,00	516.000,00	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	553.000,00	516.000,00	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	21.140.000,00	19.855.000,00	12.575.472,42
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	5.867,00	-	243.919,55

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
300	0	0	0	0	0	ACQUISTI DI BENI			BA0010	
300	100					Acquisti di beni sanitari			BA0020	
300	100	100				Prodotti farmaceutici ed emoderivati			BA0030	
300	100	100	100			Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	6.812.785,00	4.178.000,00	BA0040	1.363.331,90
300	100	100	200			Medicinali senza AIC	765.516,00	613.000,00	BA0050	500.889,60
300	100	100	250			Ossigeno e altri gas medicali	1.000.000,00	938.000,00	BA0051	608.908,25
300	100	100	300			Emoderivati di produzione regionale			BA0060	-
300	100	100	300	100		Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA0061	-
300	100	100	300	200		Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			BA0062	-
300	100	100	300	300		Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti			BA0063	-
300	100	200				Sangue ed emocomponenti			BA0070	-
300	100	200	100			da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale			BA0080	-
300	100	200	200			da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale			BA0090	-
300	100	200	300			da altri soggetti			BA0100	-
300	100	300				Dispositivi medici			BA0210	-
300	100	300	100			Dispositivi medici	21.376.037,00	3.920.650,00	BA0220	3.190.175,96
300	100	300	200			Dispositivi medici impiantabili attivi	2.995.670,00	2.955.700,00	BA0230	2.655.466,26
300	100	300	300			Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	14.697.236,00	14.236.262,00	BA0240	12.162.306,12
300	100	400				Prodotti dietetici	95.316,00	31.000,00	BA0250	1.658,68
300	100	500				Materiali per la profilassi (vaccini)	736.395,00	549.000,00	BA0260	-
300	100	600				Prodotti chimici	7.000,00	7.000,00	BA0270	3.316,78
300	100	700				Materiali e prodotti per uso veterinario	2.634,00	1.000,00	BA0280	-
300	100	800				Altri beni e prodotti sanitari	987.073,00	870.000,00	BA0290	592.131,94
300	100	900				Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA0300	-
						Prodotti farmaceutici ed emoderivati			BA0301	-
300	100	900	50			Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	61.137.215,00	59.704.740,00	BA0301	51.052.892,31
300	100	900	100			Medicinali senza AIC	534.484,00	540.644,00	BA0301	461.807,90
300	100	900	150			Emoderivati di produzione regionale			BA0301	-
						Dispositivi medici			BA0303	-
300	100	900	200			Dispositivi medici	16.423.963,00	16.702.350,00	BA0303	13.375.811,23
300	100	900	250			Dispositivi medici impiantabili attivi	4.330,00	4.300,00	BA0303	4.503,20
300	100	900	300			Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	802.764,00	823.714,00	BA0303	185.345,18
300	100	900	350			Prodotti dietetici	664.684,00	681.398,00	BA0304	83.004,81
300	100	900	400			Materiali per la profilassi (vaccini)	2.739.605,00	2.742.794,00	BA0305	51.439,37
300	100	900	450			Prodotti chimici			BA0306	-
300	100	900	500			Materiali e prodotti per uso veterinario	9.366,00	9.365,00	BA0307	57,07
300	100	900	900			Altri beni e prodotti sanitari	812.927,00	832.046,00	BA0308	737.683,64
300	200					Acquisti di beni non sanitari			BA0310	-
300	200	100				Prodotti alimentari	54.199,00	49.000,00	BA0320	23.110,59
300	200	200				Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.036.098,00	1.293.000,00	BA0330	572.230,51
300	200	300				Combustibili, carburanti e lubrificanti	350.000,00	303.000,00	BA0340	85.796,08
300	200	400				Supporti informatici e cancelleria			BA0350	-
300	200	400	100			Cancelleria e stampati	453.699,00	354.000,00		147.638,50
300	200	400	200			Materiali di consumo per l'informatica	60.000,00	56.000,00		38.548,79
300	200	400	300			Materiale didattico, audiovisivo e fotografico	110.000,00	103.000,00		2.265,41
300	200	500				Materiale per la manutenzione			BA0360	-
300	200	500	100			Materiali ed accessori per beni sanitari	720.000,00	627.000,00		634.177,33
300	200	500	200			Materiali ed accessori per beni non sanitari	390.000,00	366.000,00		319.590,92
300	200	600				Altri beni e prodotti non sanitari	183.619,00	171.000,00	BA0370	122.555,36
300	200	700				Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA0380	-
300	200	700	100			Prodotti alimentari	801,00	1.029,00		69,80
300	200	700	200			Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	5.963.902,00	6.092.679,00		3.576.834,32
300	200	700	300			Combustibili, carburanti e lubrificanti				-
300	200	700	400			Supporti informatici e cancelleria	446.301,00	449.012,00		283.554,41
300	200	700	500			Materiale per la manutenzione	2.991,00	3.000,00		3.000,00
300	200	700	900			Altri beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.381,00	16.519,00		16.000,00
305	0	0	0	0	0	ACQUISTI DI SERVIZI			BA0390	
305	100					Acquisti servizi sanitari			BA0400	-
305	100	50				Acquisti servizi sanitari per medicina di base			BA0410	-
305	100	50	100			- da convenzione			BA0420	-
305	100	50	100	10		Costi per assistenza MMG			BA0430	-
305	100	50	100	10	5	Quota capitaria nazionale	17.450.000,00	16.397.000,00		-
305	100	50	100	10	10	Compensi da fondo ponderazione	1.067.000,00	939.000,00		-
305	100	50	100	10	15	Compensi da fondo qualità dell'assistenza	1.155.000,00	4.411.000,00		-
305	100	50	100	10	20	Compensi da fondo quota capitaria regionale	975.000,00	939.000,00		-
305	100	50	100	10	25	Compensi extra derivanti da accordi nazionali	270.000,00	272.000,00		-
305	100	50	100	10	30	Compensi da accordi regionali	9.294.000,00	4.454.000,00		-
305	100	50	100	10	35	Compensi da accordi aziendali	15.000,00	8.000,00		-
305	100	50	100	10	40	Premi assicurativi malattia	100.000,00	94.000,00		-
305	100	50	100	10	45	Formazione	15.000,00	12.000,00		-
305	100	50	100	10	50	Altre competenze	10.000,00	4.000,00		-
305	100	50	100	10	55	Oneri sociali	2.157.000,00	2.626.000,00		-
305	100	50	100	20		Costi per assistenza PLS			BA0440	-
305	100	50	100	20	5	Quota capitaria nazionale	3.555.000,00	3.421.000,00		-
305	100	50	100	20	10	Compensi da fondo ponderazione	153.000,00	107.000,00		-
305	100	50	100	20	15	Compensi da fondo qualità dell'assistenza	153.000,00	187.000,00		-
305	100	50	100	20	20	Compensi da fondo quota capitaria regionale		100.000,00		-
305	100	50	100	20	25	Compensi extra derivanti da accordi nazionali	200.000,00	202.000,00		-
305	100	50	100	20	30	Compensi da accordi regionali		227.000,00		-
305	100	50	100	20	35	Compensi da accordi aziendali				-

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
305	100	50	100	20	40	Premi assicurativi malattia				
305	100	50	100	20	45	Formazione				
305	100	50	100	20	50	Altre competenze				
305	100	50	100	20	55	Oneri sociali	422.000,00	441.000,00		
305	100	50	100	30		Costi per assistenza Continuità assistenziale			BA0450	
305	100	50	100	30	5	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	2.156.000,00	1.705.000,00		-
305	100	50	100	30	10	Compensi fissi Conv. per emergenza sanitaria territoriale	384.000,00	391.000,00		-
305	100	50	100	30	15	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica turistica	51.000,00	-		-
305	100	50	100	30	20	Compensi da accordi regionali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	250.000,00	275.000,00		-
305	100	50	100	30	25	Compensi da accordi regionali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	56.000,00	233.000,00		-
305	100	50	100	30	30	Compensi da accordi aziendali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	120.000,00	126.000,00		-
305	100	50	100	30	35	Compensi da accordi aziendali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	115.000,00	17.000,00		-
305	100	50	100	30	40	Altri compensi	858.096,00	996.000,00		-
305	100	50	100	30	45	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	18.000,00	17.000,00		-
305	100	50	100	30	50	Premi assicurativi malattia Conv. per emergenza sanitaria territoriale	5.000,00	3.000,00		-
305	100	50	100	30	55	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica turistica	1.000,00	-		-
305	100	50	100	30	60	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	251.000,00	309.000,00		-
305	100	50	100	30	65	Oneri sociali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	60.000,00	64.000,00		-
305	100	50	100	30	70	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica turistica	3.000,00	2.000,00		-
305	100	50	100	40		Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			BA0460	
305	100	50	100	40	5	Compensi fissi	465.000,00	442.000,00		-
305	100	50	100	40	10	Compensi da fondo ponderazione	54.000,00	40.000,00		-
305	100	50	100	40	15	Compensi extra derivanti da accordi nazionali	3.000,00	3.000,00		-
305	100	50	100	40	20	Compensi da accordi regionali		35.000,00		-
305	100	50	100	40	25	Compensi da accordi aziendali		-		-
305	100	50	100	40	30	Altre competenze		-		-
305	100	50	100	40	35	Oneri sociali	77.000,00	71.000,00		-
305	100	50	100	40	40	Medicina fiscale				-
305	100	50	200			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA0470	
305	100	50	300			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	136.898,00	136.898,00	BA0480	
305	100	100				Acquisti servizi sanitari per farmaceutica			BA0490	
305	100	100	100			- da convenzione			BA0500	
305	100	100	100	10		Prodotti farmaceutici e galenici	51.091.000,00	45.300.000,00		-
305	100	100	100	20		Contributi farmacie rurali ed Enpaf	53.000,00	50.000,00		-
305	100	100	200			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			BA0510	
305	100	100	300			- da pubblico (Extraregione)	351.482,00	351.482,00	BA0520	
305	100	150				Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			BA0530	
305	100	150	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0540	
305	100	150	100	10		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali	9.556.092,00	10.714.114,00		-
305	100	150	100	20		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali fatturate	902.000,00	902.190,00		350.523,24
305	100	150	150			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0541	
305	100	150	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0550	
305	100	150	250			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0551	
305	100	150	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0560	
305	100	150	300	10		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione in compensazione	4.845.840,00	4.845.840,00		-
305	100	150	300	20		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione fatturate				-
305	100	150	350			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)			BA0561	
305	100	150	400			- da privato - Medici SUMAI			BA0570	
305	100	150	400	10		Compensi fissi	1.958.000,00	1.964.000,00		-
305	100	150	400	20		Compensi da fondo ponderazione	270.000,00	254.000,00		-
305	100	150	400	30		Compensi extra derivanti da accordi nazionali		-		-
305	100	150	400	40		Compensi da accordi regionali	12.000,00	183.000,00		-
305	100	150	400	50		Compensi da accordi aziendali		-		-
305	100	150	400	60		Altre competenze		-		-
305	100	150	400	70		Oneri sociali	307.000,00	325.000,00		-
305	100	150	500			- da privato			BA0580	
305	100	150	500	10		Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			BA0590	
305	100	150	500	15		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati			BA0591	
305	100	150	500	20		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			BA0600	
305	100	150	500	25		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati			BA0601	
305	100	150	500	30		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.734.000,00	9.926.000,00	BA0610	
305	100	150	500	35		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			BA0611	
305	100	150	500	40		Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.784.000,00	5.592.000,00	BA0620	
305	100	150	500	45		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati			BA0621	
305	100	150	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	118.000,00	90.000,00	BA0630	

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
305	100	150	700			Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA0631	
305	100	200				Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa			BA0640	
305	100	200	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0650	
305	100	200	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0660	
305	100	200	300			- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			BA0670	
305	100	200	400			- da privato (intraregionale)			BA0680	
305	100	200	400	10		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero	1.270.000,00	914.000,00		
305	100	200	400	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale	384.000,00	364.000,00		
305	100	200	500			- da privato (extraregionale)			BA0690	
305	100	200	500	10		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero				
305	100	200	500	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale				
305	100	250				Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa			BA0700	
305	100	250	100			da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0710	
305	100	250	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0720	
305	100	250	300			- da pubblico (Extraregione)	2.000,00	2.000,00	BA0730	
305	100	250	400			- da privato - AFIR			BA0740	
305	100	250	400	10		AFIR farmacie convenzionate	4.937.000,00	3.559.797,00		
305	100	250	400	20		Fornitura ausilii per incontinenti	2.840.000,00	2.635.000,00		
305	100	250	400	30		Ossigeno terapia domiciliare	2.973.000,00	2.794.000,00		
305	100	250	400	90		AFIR altro	1.262.000,00	1.275.000,00		
305	100	300				Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica			BA0760	
305	100	300	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0760	
305	100	300	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0770	
305	100	300	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0780	
305	100	300	400			- da privato			BA0790	
305	100	300	400	10		Assist. Protesica indiretta art. 26, c. 3 L. 833/78 e DM 2/3/84	3.100.600,00	2.813.000,00		
305	100	300	400	20		Servizio supporto gestione assistenza protesica	950.000,00	891.000,00		
305	100	350				Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera			BA0800	
305	100	350	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0810	
305	100	350	100	10		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) regionali	31.648.464,00	34.965.653,00		
305	100	350	100	20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero regionali	22.000,00	22.000,00		
305	100	350	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0820	
305	100	350	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0830	
305	100	350	300	10		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) extra regionali	17.603.520,00	17.603.520,00		
305	100	350	300	20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero extra regionali				
305	100	350	400			- da privato			BA0840	
305	100	350	400	10		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			BA0850	
305	100	350	400	20		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			BA0860	
305	100	350	400	30		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.830.000,00	20.830.000,00	BA0870	
305	100	350	400	40		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	3.380.000,00		BA0880	
305	100	350	500			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.586.000,00	1.550.000,00	BA0890	
305	100	400				Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			BA0900	
305	100	400	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0910	
305	100	400	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0920	
305	100	400	300			- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	108.000,00	101.000,00	BA0930	
305	100	400	400			- da privato (intraregionale)	5.965.000,00	5.406.000,00	BA0940	
305	100	400	500			- da privato (extraregionale)	260.000,00	244.000,00	BA0950	
305	100	450				Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F			BA0960	
305	100	450	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA0970	
305	100	450	100	10		Rimborso costo farmaci	3.616.102,00	3.801.323,00		
305	100	450	100	20		Servizio di distribuzione				
305	100	450	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0980	
305	100	450	300			- da pubblico (Extraregione)	1.801.698,00	1.801.698,00	BA0990	
305	100	450	400			- da privato (intraregionale)			BA1000	
305	100	450	400	10		Compenso distribuzione per conto (DPC)	2.727.000,00	2.551.000,00		
305	100	450	400	90		Altro	1.000,00	1.000,00		
305	100	450	500			- da privato (extraregionale)			BA1010	
305	100	450	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA1020	
305	100	500				Acquisto prestazioni termali in convenzione			BA1030	
305	100	500	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA1040	
305	100	500	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA1050	
305	100	500	300			- da pubblico (Extraregione)	257.638,00	257.638,00	BA1060	
305	100	500	400			- da privato	300.000,00	295.000,00	BA1070	
305	100	500	500			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	32.000,00	30.000,00	BA1080	
305	100	550				Acquisto prestazioni di trasporto sanitario			BA1090	
305	100	550	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA1100	
305	100	550	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA1110	
305	100	550	300			- da pubblico (Extraregione)	392.877,00	392.877,00	BA1120	
305	100	550	400			- da privato			BA1130	
305	100	550	400	10		Trasporti primari (emergenza)	4.275.000,00	3.995.000,00		

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
305	100	550	400	20		Trasporti secondari	1.975.000,00	1.866.000,00		126.158,44
305	100	550	400	30		Elisoccorso		-		
305	100	550	400	40		Trasporti nefropatici	900.000,00	844.000,00		91.594,80
305	100	600				Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria			BA1140	
305	100	600	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA1150	
305	100	600	100	10		Assistenza domiciliare integrata (ADI)			BA1151	
305	100	600	100	20		Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			BA1152	
305	100	600	200			- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			BA1160	
305	100	600	200	10		RSA esterne				
305	100	600	200	20		Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani	5.526.000,00	4.934.000,00		
305	100	600	200	30		Abbattimento rette anziani non autosufficienti	7.227.000,00	7.284.000,00		-
305	100	600	200	90		Altre prestazioni da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	168.000,00			-
305	100	600	250			- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	80.025,00	80.025,00	BA1161	-
305	100	600	300			- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	318.000,00	178.000,00	BA1170	135.663,68
305	100	600	400			- da privato (intraregionale)			BA1180	
305	100	600	400	10		Conv. per ass. ostetrica ed infermieristica	446.000,00	460.000,00		-
305	100	600	400	20		Conv. per ass. domiciliare -ADI	845.000,00	802.000,00		-
305	100	600	400	30		RSA esterne	8.000.000,00	8.135.000,00		-
305	100	600	400	40		Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani	5.747.000,00	4.871.000,00		-
305	100	600	400	50		Abbattimento rette anziani non autosufficienti	7.040.000,00	7.393.000,00		-
305	100	600	400	60		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti	2.852.000,00	2.438.000,00		-
305	100	600	400	70		Convenzioni per attività di consultorio familiare	8.000,00	8.000,00		-
305	100	600	400	90		Altre prestazioni da privato (intraregionale)	653.000,00	563.000,00		-
305	100	600	500			- da privato (extraregionale)			BA1190	
305	100	600	500	10		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti				-
305	100	600	500	90		Altre prestazioni da privato (extraregionale)	784.000,00	656.000,00		-
305	100	650				Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)			BA1200	
305	100	650	100			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	303.000,00	303.000,00	BA1210	303.000,00
305	100	650	200			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3.624.000,00	3.624.000,00	BA1220	2.517.288,00
305	100	650	300			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			BA1230	
305	100	650	400			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			BA1240	
305	100	650	400	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria	780.000,00	910.000,00		174.896,01
305	100	650	400	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie	35.000,00	36.000,00		6.253,80
305	100	650	400	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria				
305	100	650	400	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
305	100	650	500			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA1250	
305	100	650	500	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria	130.000,00			
305	100	650	500	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie	1.000,00			
305	100	650	500	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria				
305	100	650	500	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
305	100	650	600			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			BA1260	
305	100	650	600	5		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale	12.000,00	12.000,00		1.378,82
305	100	650	600	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico	9.000,00	9.000,00		-
305	100	650	600	15		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo	9.000,00	9.000,00		-
305	100	650	600	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario	76.000,00	76.000,00		15.161,48
305	100	650	600	25		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale	2.000,00	2.000,00		
305	100	650	600	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico	55.000,00	55.000,00		9.350,00
305	100	650	600	35		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo	5.000,00	5.000,00		844,32
305	100	650	600	40		Personale di supporto diretto e indiretto	282.000,00	282.000,00		84.130,75
305	100	650	600	45		Quota di perequazione	334.000,00	334.000,00		147.760,83
305	100	650	600	50		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
305	100	650	600	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	31.000,00	31.000,00		
305	100	650	700			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA1270	
305	100	650	700	5		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale				
305	100	650	700	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico				
305	100	650	700	15		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo				
305	100	650	700	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario				

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
305	100	650	700	25		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale				
305	100	650	700	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico				
305	100	650	700	35		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo				
305	100	650	700	40		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
305	100	650	700	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
305	100	700				Rimborsi, assegni e contributi sanitari			BA1280	
305	100	700	100			Contributi ad associazioni di volontariato	227.000,00	234.000,00	BA1290	
305	100	700	200			Rimborsi per cure all'estero	20.000,00	19.000,00	BA1300	
305	100	700	300			Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			BA1310	
305	100	700	400			Contributo Legge 210/92	117.000,00	40.000,00	BA1320	
305	100	700	500			Altri rimborsi, assegni e contributi			BA1330	
305	100	700	500	5		Rimborsi per ricoveri in Italia				
305	100	700	500	10		Rimborsi per altra assistenza sanitaria	17.000,00	9.000,00		
305	100	700	500	15		Contributi ai nefropatici	70.000,00	66.000,00		
305	100	700	500	20		Contributi ai donatori di sangue lavoratori				
305	100	700	500	25		Altri contributi agli assistiti	378.000,00	258.000,00		
305	100	700	500	30		Altri contributi per attività socio - assistenziale	850.000,00	881.000,00		
305	100	700	500	35		Contributi ad enti	837.000,00	399.000,00		
305	100	700	500	40		Rimborsi per responsabilità civile				
305	100	700	500	45		Rimborsi per attività delegate della Regione	566.395,00	770.000,00		
305	100	700	500	90		Altri rimborsi, assegni e contributi	743.000,00	797.000,00		
305	100	700	600			Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA1340	
305	100	700	600	10		Rimborsi per attività delegate della Regione (SOVRAZIENDALI)	10.000,00	10.000,00		1.831,77
305	100	700	600	90		Altri rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.028.991,00	840.568,00		155.559,82
305	100	700	700			Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			BA1341	
305	100	750				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie			BA1350	
305	100	750	100			Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	132.719,00	119.380,00	BA1360	24.934,21
305	100	750	200			Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	3.000,00		BA1370	
305	100	750	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato			BA1380	
305	100	750	300	10		Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000			BA1390	
305	100	750	300	20		Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			BA1400	
305	100	750	300	20	5	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto				
305	100	750	300	20	10	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privati	225.000,00			
305	100	750	300	20	15	Oneri sociali su consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato				
305	100	750	300	30		Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato			BA1410	
305	100	750	300	30	5	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria	137.000,00	14.000,00		
305	100	750	300	30	10	Costo contrattisti - area sanitaria	4.051.000,00	6.079.000,00		5.649.159,09
305	100	750	300	30	15	Costo contrattisti - ricerca corrente				
305	100	750	300	30	20	Costo contrattisti - ricerca finalizzata				
305	100	750	300	40		Indennità a personale universitario - area sanitaria			BA1420	
305	100	750	300	40	5	Indennità personale universitario (De Maria)	2.082.000,00	2.185.000,00		2.006.590,81
305	100	750	300	40	10	Oneri sociali	862.000,00	786.000,00		722.838,21
305	100	750	300	50		Lavoro interinale - area sanitaria	745.000,00	117.000,00	BA1430	60.012,30
305	100	750	300	60		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria			BA1440	
305	100	750	300	60	5	Costo del personale tirocinante - area sanitaria	287.000,00			
305	100	750	300	60	10	Costo borsisti - area sanitaria	234.000,00	113.000,00		
305	100	750	300	60	15	Costo borsisti - ricerca corrente				
305	100	750	300	60	20	Costo borsisti - ricerca finalizzata				
305	100	750	300	60	25	Indennità per commissioni sanitarie	250.000,00	234.000,00		102.684,13
305	100	750	300	60	30	Compensi ai docenti	400.000,00	375.000,00		232.315,84
305	100	750	300	60	35	Assegni studio agli allievi				
305	100	750	300	60	40	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	10.000,00			
305	100	750	300	60	90	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria				
305	100	750	400			Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando			BA1450	
305	100	750	400	10		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.655,00	29.470,00	BA1460	
305	100	750	400	20		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			BA1470	
305	100	750	400	30		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	190.000,00	178.000,00	BA1480	
305	100	800				Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			BA1490	
305	100	800	100			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.000,00	125.193,00	BA1500	
305	100	800	200			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	34.000,00		BA1510	
305	100	800	300			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	15.000,00	14.000,00	BA1520	
305	100	800	400			Altri servizi sanitari da privato			BA1530	
305	100	800	400	10		Compensi per sperimentazioni cliniche	25.000,00	23.000,00		23.000,00
305	100	800	400	90		Altri servizi sanitari da privato	4.100.000,00	3.887.000,00		1.029.462,93
305	100	800	500			Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.274.267,00	1.274.267,00	BA1540	
305	100	800	600			Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL			BA1541	

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
305	100	800	700			Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)			BA1542	
305	100	850				Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			BA1550	
305	200					Acquisti di servizi non sanitari			BA1560	
305	200	100				Servizi non sanitari			BA1570	
305	200	100	50			Lavanderia	6.535.000,00	6.325.000,00	BA1580	5.196.335,22
305	200	100	100			Pulizia	10.645.000,00	10.455.000,00	BA1590	6.262.192,92
305	200	100	150			Mensa			BA1600	
305	200	100	150	10		Mensa dipendenti	1.552.000,00	1.483.000,00	BA1601	551.524,94
305	200	100	150	20		Mensa degenti	6.027.000,00	5.401.000,00	BA1602	3.792.510,89
305	200	100	200			Riscaldamento	10.000.000,00	8.814.000,00	BA1610	3.891.229,18
305	200	100	250			Servizi di assistenza informatica			BA1620	
305	200	100	250	10		Servizio informatico sanitario regionale (SISR)				
305	200	100	250	20		Elaborazione ricette prescrizioni	106.000,00	103.000,00		-
305	200	100	250	90		Altri servizi di assistenza informatica	500.000,00	469.000,00		440.601,82
305	200	100	300			Servizi trasporti (non sanitari)	3.253.000,00	3.096.000,00	BA1630	1.990.385,70
305	200	100	350			Smaltimento rifiuti	3.406.000,00	3.033.000,00	BA1640	2.370.867,83
305	200	100	400			Utenze telefoniche			BA1650	
305	200	100	400	10		Spese telefoniche	400.000,00	375.000,00		224.639,97
305	200	100	400	20		Internet	20.000,00	19.000,00		5.051,50
305	200	100	450			Utenze elettricità	8.120.000,00	6.986.000,00	BA1660	4.125.570,52
305	200	100	500			Altre utenze			BA1670	
305	200	100	500	10		Acqua	1.360.000,00	1.210.000,00		787.599,78
305	200	100	500	20		Gas	185.000,00	108.000,00		23.929,79
305	200	100	500	30		Canoni radiotelevisivi	16.000,00	15.000,00		961,35
305	200	100	500	40		Banche dati	3.000,00			-
305	200	100	500	50		Altre utenze				-
305	200	100	550			Premi di assicurazione			BA1680	
305	200	100	550	10		Premi di assicurazione - R.C. Professionale			BA1690	
305	200	100	550	20		Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	500.000,00	431.000,00	BA1700	
305	200	100	600			Altri servizi non sanitari			BA1710	
305	200	100	600	10		Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.606.338,00	2.048.437,00	BA1720	409.604,93
305	200	100	600	20		Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			BA1730	
305	200	100	600	20	5	Altri servizi non sanitari da pubblico	25.000,00	23.000,00		5.951,12
305	200	100	600	20	10	Altri servizi socio - assistenziali da pubblico				
305	200	100	600	30		Altri servizi non sanitari da privato			BA1740	
305	200	100	600	30	5	Servizi di vigilanza	1.033.000,00	1.069.000,00		890.673,56
305	200	100	600	30	10	Servizi religiosi	146.000,00	147.000,00		108.744,11
305	200	100	600	30	15	Spese bancarie	38.000,00	14.000,00		-
305	200	100	600	30	20	Spese di incasso	130.000,00	113.000,00		-
305	200	100	600	30	25	Spese di rappresentanza		-		-
305	200	100	600	30	30	Pubblicità e inserzioni	103.000,00	94.000,00		-
305	200	100	600	30	35	Altre spese legali	400.000,00	94.000,00		3.170,32
305	200	100	600	30	40	Spese postali	100.000,00	94.000,00		216,09
305	200	100	600	30	45	Bolli e marche	10.000,00	14.000,00		1.346,46
305	200	100	600	30	50	Abbonamenti e riviste	335.000,00	314.000,00		193.757,63
305	200	100	600	30	55	Altre spese generali e amministrative	75.000,00	70.000,00		5.520,35
305	200	100	600	30	60	Rimborsi spese personale dipendente	350.000,00	47.000,00		6.322,12
305	200	100	600	30	65	Altri rimborsi spese	35.000,00	33.000,00		57,36
305	200	100	600	30	80	Altri servizi socio - assistenziali da privato	1.371.000,00	1.287.000,00		-
305	200	100	600	30	90	Altri servizi non sanitari da privato	4.900.000,00	4.689.000,00		1.070.071,14
305	200	200				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie			BA1750	
305	200	200	100			Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA1760	
305	200	200	200			Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			BA1770	
305	200	200	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato			BA1780	
305	200	200	300	10		Consulenze non sanitarie da privato			BA1790	
305	200	200	300	10	5	Consulenze fiscali	12.000,00	6.000,00		
305	200	200	300	10	10	Consulenze amministrative		-		
305	200	200	300	10	15	Consulenze tecniche	15.000,00	19.000,00		7.838,55
305	200	200	300	10	20	Consulenze legali	500.000,00	141.000,00		1.475,26
305	200	200	300	10	90	Altre consulenze non sanitarie da privato	11.000,00	9.000,00		-
305	200	200	300	20		Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	43.000,00	35.000,00	BA1800	-
305	200	200	300	30		Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	BA1810	
305	200	200	300	40		Lavoro interinale - area non sanitaria	1.515.000,00	1.248.000,00	BA1820	947.464,09
305	200	200	300	50		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria			BA1830	
305	200	200	300	50	10	Costo del personale tirocinante - area non sanitaria				
305	200	200	300	50	20	Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria	44.000,00	38.000,00		18.929,29
305	200	200	300	50	30	Costo borsisti - area non sanitaria	5.000,00			-
305	200	200	300	50	40	Indennità per commissioni non sanitarie	20.000,00	14.000,00		1.747,24
305	200	200	300	50	90	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria				-
305	200	200	300	60		Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			BA1831	
305	200	200	400			Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando			BA1840	
305	200	200	400	10		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		30.000,00	BA1850	24.619,87
305	200	200	400	20		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	27.000,00	27.000,00	BA1860	-
305	200	200	400	30		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			BA1870	
305	200	300				Formazione (esternalizzata e non)			BA1880	

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
305	200	300	100			Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			BA1890	-
305	200	300	200			Formazione (esternalizzata e non) da privato	250.000,00	317.000,00	BA1900	192.402,09
310	0	0	0	0	0	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)				
310	100					Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.345.000,00	900.000,00	BA1920	304.319,15
310	200					Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			BA1930	
310	200	100				Impianti di trasmissione dati e telefonia	850.000,00	797.000,00		496.870,03
310	200	200				Impiantistica varia	5.545.000,00	4.852.000,00		2.409.998,34
310	200	300				Altre manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				-
310	300					Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.600.000,00	5.251.000,00	BA1940	3.500.686,49
310	400					Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	160.000,00	150.000,00	BA1950	14.721,03
310	500					Manutenzione e riparazione agli automezzi	400.000,00	375.000,00	BA1960	35.009,16
310	600					Altre manutenzioni e riparazioni			BA1970	
310	600	100				Attrezzature informatiche	1.140.000,00	1.069.000,00		730.289,24
310	600	200				Software	265.000,00	248.000,00		186.329,07
310	600	300				Altre manutenzioni e riparazioni	530.000,00	497.000,00		165.085,21
310	700					Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA1980	-
315	0	0	0	0	0	Godimento di beni di terzi			BA1990	
315	100					Fitti passivi			BA2000	
315	100	100				Locazioni passive	333.584,00	341.000,00		92.023,50
315	100	200				Spese condominiali	75.000,00	42.000,00		-
315	200					Canoni di noleggio			BA2010	
315	200	100				Canoni di noleggio - area sanitaria	1.880.000,00	1.594.000,00	BA2020	1.068.088,09
315	200	200				Canoni di noleggio - area non sanitaria			BA2030	
315	200	200	100			Canoni hardware e software	205.000,00	192.000,00		76.563,34
315	200	200	200			Canoni fotocopiatrici	380.000,00	356.000,00		124.990,55
315	200	200	300			Canoni noleggio automezzi	35.000,00	33.000,00		850,17
315	200	200	900			Canoni noleggio altro	500.000,00	178.000,00		59.247,36
315	300					Canoni di leasing			BA2040	
315	300	100				Canoni di leasing - area sanitaria			BA2050	
315	300	100	100			Canoni di leasing operativo				
315	300	100	200			Canoni di leasing finanziario				
315	300	200				Canoni di leasing - area non sanitaria			BA2060	
315	300	200	100			Canoni di leasing operativo				
315	300	200	200			Canoni di leasing finanziario				
315	350					Canoni di project financing			BA2061	
315	400					Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA2070	
320	0	0	0	0	0	Personale del ruolo sanitario			BA2090	
320	100					Costo del personale dirigente ruolo sanitario			BA2100	
320	100	100				Costo del personale dirigente medico			BA2110	
320	100	100	100			Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato			BA2120	
320	100	100	100	10		Voci di costo a carattere stipendiale	42.467.000,00	44.023.000,00		36.943.067,87
320	100	100	100	20		Retribuzione di posizione	13.051.000,00	12.638.000,00		10.464.072,75
320	100	100	100	30		Indennità di risultato:				-
320	100	100	100	30	5	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria	4.805.000,00	1.374.000,00		1.137.736,71
320	100	100	100	30	10	Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria				-
320	100	100	100	40		Altro trattamento accessorio:				-
320	100	100	100	40	5	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria	2.328.000,00	2.162.000,00		1.790.486,12
320	100	100	100	40	10	Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria				-
320	100	100	100	50		Altri oneri per il personale:				-
320	100	100	100	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
320	100	100	100	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
320	100	100	100	50	15	Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria	85.000,00	80.000,00		65.290,44
320	100	100	100	50	20	Altre competenze Dirigenza medica universitaria				-
320	100	100	100	90		Oneri sociali su retribuzione:				-
320	100	100	100	90	5	Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria	17.823.000,00	17.125.000,00		14.318.825,77
320	100	100	100	90	10	Oneri sociali Dirigenza medica universitaria				-
320	100	100	200			Costo del personale dirigente medico - tempo determinato			BA2130	
320	100	100	200	10		Voci di costo a carattere stipendiale	1.917.000,00	2.723.000,00		1.869.042,75
320	100	100	200	20		Retribuzione di posizione	589.000,00	782.000,00		529.403,77
320	100	100	200	30		Indennità di risultato:				-
320	100	100	200	30	5	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria	217.000,00	85.000,00		57.560,96
320	100	100	200	30	10	Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria				-
320	100	100	200	40		Altro trattamento accessorio:				-
320	100	100	200	40	5	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria	105.000,00	134.000,00		90.585,20
320	100	100	200	40	10	Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria				-
320	100	100	200	50		Altri oneri per il personale:				-
320	100	100	200	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
320	100	100	200	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
320	100	100	200	50	15	Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria	18.000,00	17.000,00		13.826,21
320	100	100	200	50	20	Altre competenze Dirigenza medica universitaria	12.000,00	11.000,00		9.217,47
320	100	100	200	90		Oneri sociali su retribuzione:				-
320	100	100	200	90	5	Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria	903.000,00	1.187.000,00		812.420,91
320	100	100	200	90	10	Oneri sociali Dirigenza medica universitaria				-
320	100	100	300			Costo del personale dirigente medico - altro			BA2140	
320	100	200				Costo del personale dirigente non medico			BA2150	
320	100	200	100			Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato			BA2160	
320	100	200	100	10		Voci di costo a carattere stipendiale	6.025.000,00	6.013.000,00		1.207.483,44
320	100	200	100	20		Retribuzione di posizione	882.000,00	850.000,00		168.613,35
320	100	200	100	30		Indennità di risultato	591.000,00	516.000,00		102.533,21
320	100	200	100	40		Altro trattamento accessorio	102.000,00	103.000,00		20.457,78
320	100	200	100	50		Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:				-
320	100	200	100	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
320	100	200	100	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
320	100	200	100	50	15	Altre competenze personale dirigente non medico				-
320	100	200	100	90		Oneri sociali su retribuzione	2.239.000,00	2.205.000,00		441.631,26
320	100	200	200			Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato			BA2170	-
320	100	200	200	10		Voci di costo a carattere stipendiale	184.000,00	219.000,00		43.447,97
320	100	200	200	20		Retribuzione di posizione	27.000,00	31.000,00		6.067,09
320	100	200	200	30		Indennità di risultato	18.000,00	19.000,00		3.689,38
320	100	200	200	40		Altro trattamento accessorio	3.000,00	4.000,00		736,12
320	100	200	200	50		Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:				-
320	100	200	200	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
320	100	200	200	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
320	100	200	200	50	15	Altre competenze personale dirigente non medico				-
320	100	200	200	90		Oneri sociali su retribuzione	72.000,00	84.000,00		16.640,66
320	100	200	300			Costo del personale dirigente medico - altro			BA2180	-
320	200					Costo del personale comparto ruolo sanitario			BA2190	-
320	200	100				Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			BA2200	-
320	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	73.344.000,00	69.643.000,00		47.495.981,81
320	200	100	200			Straordinario	848.000,00	1.106.000,00		748.263,05
320	200	100	300			Indennità personale	10.798.000,00	9.821.000,00		6.647.725,56
320	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	7.235.000,00	2.340.000,00		1.583.427,63
320	200	100	500			Altro trattamento accessorio	4.793.000,00	3.721.000,00		2.518.553,02
320	200	100	600			Altri oneri per il personale:				-
320	200	100		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
320	200	100		10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
320	200			15		Altri oneri per il personale	89.000,00	83.000,00		56.849,59
320	200	100	700			Oneri sociali su retribuzione	28.433.000,00	25.389.000,00		17.290.074,43
320	200	200				Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato			BA2210	-
320	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	4.852.000,00	7.489.000,00		5.434.853,11
320	200	200	200			Straordinario	56.000,00	119.000,00		85.621,98
320	200	200	300			Indennità personale	714.000,00	1.056.000,00		760.683,55
320	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	479.000,00	251.000,00		181.187,89
320	200	200	500			Altro trattamento accessorio	317.000,00	400.000,00		288.192,08
320	200	200	600			Altri oneri per il personale:				-
320	200	200		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
320	200	200		10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
320	200	200		15		Altri oneri per il personale				-
320	200	200	700			Oneri sociali su retribuzione	1.990.000,00	2.888.000,00		2.092.666,96
320	200	300				Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			BA2220	-
325	0	0	0	0	0	Personale del ruolo professionale			BA2230	-
325	100					Costo del personale dirigente ruolo professionale			BA2240	-
325	100	100				Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato			BA2250	-
325	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	570.000,00	533.000,00		-
325	100	100	200			Retribuzione di posizione	232.000,00	226.000,00		-
325	100	100	300			Indennità di risultato	56.000,00	46.000,00		-
325	100	100	400			Altro trattamento accessorio	10.000,00	9.000,00		-
325	100	100	500			Altri oneri per il personale:				-
325	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
325	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
325	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo professionale	24.000,00	23.000,00		-
325	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	251.000,00	236.000,00		-
325	100	200				Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato			BA2260	-
325	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	80.000,00	97.000,00		-
325	100	200	200			Retribuzione di posizione	33.000,00	41.000,00		-
325	100	200	300			Indennità di risultato	8.000,00	8.000,00		-
325	100	200	400			Altro trattamento accessorio	2.000,00	2.000,00		-
325	100	200	500			Altri oneri per il personale:				-
325	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
325	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
325	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo professionale				-
325	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	36.000,00	44.000,00		-
325	100	300				Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			BA2270	-
325	200					Costo del personale comparto ruolo professionale			BA2280	-
325	200	100				Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			BA2290	-
325	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale				-
325	200	100	200			Straordinario				-
325	200	100	300			Indennità personale				-
325	200	100	400			Retribuzione per produttività personale				-
325	200	100	500			Altro trattamento accessorio				-
325	200	100	600			Altri oneri per il personale:				-
325	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
325	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
325	200	100	600	15		Altri oneri per il personale				-
325	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione				-
325	200	200				Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato			BA2300	-
325	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale				-
325	200	200	200			Straordinario				-
325	200	200	300			Indennità personale				-
325	200	200	400			Retribuzione per produttività personale				-
325	200	200	500			Altro trattamento accessorio				-
325	200	200	600			Altri oneri per il personale:				-
325	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
325	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
325	200	200	600	15		Altri oneri per il personale				-
325	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione				-
325	200	300				Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			BA2310	-
330	0	0	0	0	0	Personale del ruolo tecnico			BA2320	-

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
330	100					Costo del personale dirigente ruolo tecnico			BA2330	-
330	100	100				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato			BA2340	-
330	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	61.000,00	88.000,00		-
330	100	100	200			Retribuzione di posizione	25.000,00	38.000,00		-
330	100	100	300			Indennità di risultato	6.000,00	8.000,00		-
330	100	100	400			Altro trattamento accessorio	1.000,00	2.000,00		-
330	100	100	500			Altri oneri per il personale:				-
330	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
330	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
330	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico				-
330	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	25.000,00	37.000,00		-
330	100	200				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato			BA2350	-
330	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	25.000,00			-
330	100	200	200			Retribuzione di posizione	10.000,00			-
330	100	200	300			Indennità di risultato	2.000,00			-
330	100	200	400			Altro trattamento accessorio				-
330	100	200	500			Altri oneri per il personale:				-
330	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
330	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
330	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico				-
330	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	11.000,00			-
330	100	300				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			BA2360	-
330	200					Costo del personale comparto ruolo tecnico			BA2370	-
330	200	100				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato			BA2380	-
330	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	27.577.000,00	24.647.000,00		16.163.532,07
330	200	100	200			Straordinario	319.000,00	391.000,00		254.644,15
330	200	100	300			Indennità personale	4.060.000,00	3.475.000,00		2.262.311,91
330	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	2.720.000,00	828.000,00		538.862,07
330	200	100	500			Altro trattamento accessorio	1.802.000,00	1.317.000,00		857.098,03
330	200	100	600			Altri oneri per il personale:				-
330	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
330	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
330	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	33.000,00	31.000,00		19.847,82
330	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	10.683.000,00	8.979.000,00		5.880.176,22
330	200	200				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato			BA2390	-
330	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	1.251.000,00	3.055.000,00		1.798.749,79
330	200	200	200			Straordinario	14.000,00	49.000,00		28.337,93
330	200	200	300			Indennità personale	184.000,00	430.000,00		251.760,14
330	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	123.000,00	102.000,00		59.966,97
330	200	200	500			Altro trattamento accessorio	82.000,00	163.000,00		95.381,68
330	200	200	600			Altri oneri per il personale:				-
330	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
330	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
330	200	200	600	15		Altri oneri per il personale	1.000,00	1.000,00		601,45
330	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	513.000,00	1.178.000,00		692.340,41
330	200	300				Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			BA2400	-
335	0	0	0	0	0	Personale del ruolo amministrativo			BA2410	-
335	100					Costo del personale dirigente ruolo amministrativo			BA2420	-
335	100	100				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato			BA2430	-
335	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	998.000,00	816.000,00		-
335	100	100	200			Retribuzione di posizione	407.000,00	347.000,00		-
335	100	100	300			Indennità di risultato	98.000,00	70.000,00		-
335	100	100	400			Altro trattamento accessorio	17.000,00	14.000,00		-
335	100	100	500			Altri oneri per il personale:				-
335	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
335	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
335	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo				-
335	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	401.000,00	329.000,00		-
335	100	200				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato			BA2440	-
335	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	43.000,00	42.000,00		-
335	100	200	200			Retribuzione di posizione	18.000,00	18.000,00		-
335	100	200	300			Indennità di risultato	4.000,00	4.000,00		-
335	100	200	400			Altro trattamento accessorio	1.000,00	1.000,00		-
335	100	200	500			Altri oneri per il personale:				-
335	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
335	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
335	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo				-
335	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	20.000,00	19.000,00		-
335	100	300				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			BA2450	-
335	200					Costo del personale comparto ruolo amministrativo			BA2460	-
335	200	100				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato			BA2470	-
335	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	9.240.000,00	8.187.000,00		1.305.059,89
335	200	100	200			Straordinario	107.000,00	130.000,00		20.560,23
335	200	100	300			Indennità personale	1.360.000,00	1.154.000,00		182.661,35
335	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	912.000,00	275.000,00		43.508,27
335	200	100	500			Altro trattamento accessorio	604.000,00	437.000,00		69.202,96
335	200	100	600			Altri oneri per il personale:				-
335	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
335	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
335	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	23.000,00	22.000,00		3.255,00
335	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	3.469.000,00	2.891.000,00		460.149,37
335	200	200				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato			BA2480	-
335	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	420.000,00	953.000,00		71.879,59
335	200	200	200			Straordinario	5.000,00	15.000,00		1.132,41
335	200	200	300			Indennità personale	62.000,00	134.000,00		10.060,55

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
335	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	41.000,00	32.000,00		2.396,33
335	200	200	500			Altro trattamento accessorio	27.000,00	51.000,00		3.811,53
335	200	200	600			Altri oneri per il personale:				-
335	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti				-
335	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione				-
335	200	200	600	15		Altri oneri per il personale				-
335	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	160.000,00	340.000,00		25.659,19
335	200	300				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			BA2490	-
340	0	0	0	0	0	Oneri diversi di gestione			BA2500	-
340	100					Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)			BA2510	-
340	100	100				Imposte di registro	7.000,00	7.000,00		766,29
340	100	200				Imposte di bollo	125.000,00	98.000,00		42,16
340	100	300				Tasse di concessione governative	1.000,00	1.000,00		-
340	100	400				Imposte comunali	1.058.000,00	989.000,00		-
340	100	500				Tasse di circolazione automezzi	12.000,00	11.000,00		2.675,08
340	100	600				Permessi di transito e sosta	6.000,00	6.000,00		54,21
340	100	900				Imposte e tasse diverse	20.000,00	19.000,00		-
340	200					Perdite su crediti			BA2520	-
340	300					Altri oneri diversi di gestione			BA2530	-
340	300	100				Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			BA2540	-
340	300	100	100			Compensi agli organi direttivi e di indirizzo				-
340	300	100	100	10		Indennità	380.000,00	356.000,00		-
340	300	100	100	30		Oneri sociali	109.000,00	159.000,00		-
340	300	100	100	90		Altri compensi Organi direttivi e di indirizzo	76.000,00	71.000,00		-
340	300	100	200			Compensi al collegio sindacale				-
340	300	100	200	10		Indennità	30.000,00	28.000,00		-
340	300	100	200	30		Oneri sociali				-
340	300	100	200	90		Altri compensi Collegio sindacale	8.000,00	8.000,00		-
340	300	100	300			Compensi ad altri organismi				-
340	300	100	300	10		Indennità	17.000,00	16.000,00		-
340	300	100	300	30		Oneri sociali	3.000,00	3.000,00		-
340	300	100	300	90		Altri compensi ad altri organismi	4.000,00	4.000,00		-
340	300	200				Altri oneri diversi di gestione			BA2550	-
340	300	200	100			Premi di assicurazione personale dipendente	105.000,00	98.000,00		588,56
340	300	200	200			Contravvenzioni e sanzioni amministrative	11.000,00			-
340	300	200	900			Altri oneri diversi di gestione	20.000,00	12.767,00		2.466,61
340	300	300				Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA2551	-
340	300	400				Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			BA2552	-
345	0	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			BA2570	-
345	100					Ammortamento Costi di impianto e ampliamento				-
345	200					Ammortamento Costi di ricerca, sviluppo				-
345	300					Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca				-
345	400					Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno altro				-
345	500					Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	563.000,00	563.000,00		228.463,68
345	600					Ammortamento Migliorie su beni di terzi	41.000,00	41.000,00		33.659,25
345	700					Ammortamento Pubblicità				-
345	900					Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali				-
350	0	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali			BA2580	-
350	100					Ammortamento dei fabbricati			BA2590	-
350	100	100				Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	67.000,00	67.000,00		-
350	100	200				Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	15.204.000,00	15.204.000,00		9.455.023,55
350	200					Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali			BA2620	-
350	200	100				Ammortamento Impianti e macchinari	1.621.000,00	1.621.000,00		2.700.486,79
350	200	200				Ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.069.000,00	5.069.000,00		4.230.000,12
350	200	300				Ammortamento mobili e arredi	640.000,00	640.000,00		476.931,09
350	200	400				Ammortamento automezzi	258.000,00	258.000,00		35.076,86
350	200	500				Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	1.557.000,00	1.557.000,00		873.922,71
355	0	0	0	0	0	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			BA2630	-
355	100					Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali			BA2640	-
355	100	100				Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali				-
355	100	100	100			Svalutazione costi di impianto e di ampliamento				-
355	100	100	200			Svalutazione costi di ricerca e sviluppo				-
355	100	100	300			Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno				-
355	100	100	400			Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali				-
355	100	200				Svalutazione delle immobilizzazioni materiali				-
355	100	200	50			Svalutazione terreni disponibili				-
355	100	200	100			Svalutazione terreni indisponibili				-
355	100	200	150			Svalutazione fabbricati disponibili				-
355	100	200	200			Svalutazione fabbricati indisponibili				-
355	100	200	250			Svalutazione impianti e macchinari				-
355	100	200	300			Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche				-
355	100	200	350			Svalutazione mobili e arredi				-
355	100	200	400			Svalutazione automezzi				-
355	100	200	450			Svalutazione oggetti d'arte				-
355	100	200	500			Svalutazione altre immobilizzazioni materiali				-
355	200					Svalutazione dei crediti			BA2650	-
355	200	100				Svalutazione Crediti finanziari v/Stato				-
355	200	101				Svalutazione Crediti finanziari v/Regione				-
355	200	102				Svalutazione Crediti finanziari v/partecipate				-
355	200	103				Svalutazione Crediti finanziari v/altri				-
355	200	200				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000				-
355	200	201				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				-

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
355	200	202				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
355	200	203				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
355	200	204				Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
355	200	205				Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
355	200	206				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
355	200	207				Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				
355	200	208				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
355	200	209				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
355	200	210				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
355	200	211				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
355	200	300				Svalutazione Crediti v/prefetture				
355	200	400				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP				
355	200	401				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
355	200	402				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR				
355	200	403				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale				
355	200	404				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale				
355	200	405				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR				
355	200	406				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
355	200	407				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
355	200	408				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro				
355	200	409				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca				
355	200	410				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				
355	200	411				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				
355	200	412				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per riporto perdite				
355	200	413				Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
355	200	414				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
355	200	415				Svalutazione Crediti v/Comuni				
355	200	416				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione				
355	200	500				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione				
355	200	600				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni				
355	200	601				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - acconto quota FSR da distribuire				
355	200	602				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione				
355	200	603				Svalutazione Crediti v/enti regionali				
355	200	700				Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali				
355	200	701				Svalutazione Crediti v/altre partecipate				
355	200	702				Svalutazione Crediti v/Erario				
355	200	900				Svalutazione Crediti v/clienti privati				
355	200	901				Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie				
355	200	902				Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici				
355	200	903				Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
355	200	990				Svalutazione Altri crediti diversi				
360	0	0	0	0	0	Variazione delle rimanenze			BA2660	
360	100					Variazione rimanenze sanitarie			BA2670	
360	100	10				Prodotti farmaceutici ed emoderivati			BA2671	
360	100	20				Sangue ed emocomponenti			BA2672	
360	100	30				Dispositivi medici			BA2673	
360	100	40				Prodotti dietetici			BA2674	
360	100	50				Materiali per la profilassi (vaccini)			BA2675	
360	100	60				Prodotti chimici			BA2676	
360	100	70				Materiali e prodotti per uso veterinario			BA2677	
360	100	80				Altri beni e prodotti sanitari			BA2678	
360	200					Variazione rimanenze non sanitarie			BA2680	
360	200	10				Prodotti alimentari			BA2681	
360	200	20				Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere			BA2682	
360	200	30				Combustibili, carburanti e lubrificanti			BA2683	
360	200	40				Supporti informatici e cancelleria			BA2684	
360	200	50				Materiale per la manutenzione			BA2685	
360	200	60				Altri beni e prodotti non sanitari			BA2686	
365	0	0	0	0	0	Accantonamenti dell'esercizio			BA2690	
365	100					Accantonamenti per rischi			BA2700	
365	100	100				Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.050.000,00		BA2710	
365	100	200				Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			BA2720	
365	100	300				Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			BA2730	
365	100	400				Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			BA2740	
365	100	450				Accantonamenti per franchigia assicurativa			BA2741	
365	100	500				Altri accantonamenti per rischi			BA2750	
365	100	500	100			Accantonamenti al F.do equo indennizzo				
365	100	500	200			Accantonamenti per accordi bonari				
365	100	500	900			Altri accantonamenti per rischi				
365	100	600				Altri accantonamenti per interessi di mora			BA2751	
365	200					Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			BA2760	
365	200	100				Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali	197.000,00	94.000,00		-
365	200	200				Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni	35.000,00	23.000,00		-
365	300					Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			BA2770	
365	300	50				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	15.301.625,00		BA2771	
365	300	100				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			BA2780	
365	300	200				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			BA2790	
365	300	300				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			BA2800	
365	300	400				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			BA2810	
365	300	400	100			Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni				-

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
365	300	400	200			Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro	548.000,00	548.000,00		170.076,10
365	300	500				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			BA2811	
365	400					Altri accantonamenti			BA2820	
365	400	200				Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.101.312,00	1.631.488,00	BA2840	-
365	400	300				Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	206.965,00	115.373,00	BA2850	-
365	400	400				Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	590.954,00	3.187.785,00	BA2860	1.395.666,43
365	400	500				Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	455.737,00	605.853,00	BA2870	369.621,20
365	400	600				Acc. Rinnovi contratt.: comparto	2.968.199,00	5.687.617,00	BA2880	3.377.955,03
365	400	610				Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			BA2881	
365	400	620				Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			BA2882	
365	400	630				Acc. per Fondi integrativi pensione			BA2883	
365	400	640				Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	217.000,00	103.000,00	BA2884	36.307,50
365	400	700				Altri accantonamenti			BA2890	-
370	0	0	0	0	0	Interessi passivi			CA0110	
370	100					Interessi passivi su anticipazioni di cassa			CA0120	
370	200					Interessi passivi su mutui			CA0130	
370	300					Altri interessi passivi			CA0140	
370	300	100				Interessi moratori e legali	18.000,00			
370	300	900				Altri interessi passivi				
375	0	0	0	0	0	Altri oneri				
375	100					Altri oneri finanziari			CA0160	
375	200					Perdite su cambi			CA0170	
380	0	0	0	0	0	Svalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie			DA0200	
390	0	0	0	0	0	Oneri straordinari			EA0260	
390	100					Minusvalenze			EA0270	
390	200					Altri oneri straordinari			EA0280	
390	200	100				Oneri tributari da esercizi precedenti			EA0290	
390	200	200				Oneri da cause civili ed oneri processuali			EA0300	
390	200	300				Sopravvenienze passive			EA0310	
390	200	300	100			Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			EA0320	
390	200	300	100	10		Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale			EA0330	
390	200	300	100	20		Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	964,00		EA0340	
390	200	300	200			Sopravvenienze passive v/terzi			EA0350	
390	200	300	200	10		Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	85.000,00		EA0360	
390	200	300	200	20		Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale			EA0370	
390	200	300	200	20	5	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	5.000,00		EA0380	-
390	200	300	200	20	10	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica			EA0390	-
390	200	300	200	20	15	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	33.000,00		EA0400	-
390	200	300	200	30		Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	99.000,00		EA0410	-
390	200	300	200	40		Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	5.000,00		EA0420	-
390	200	300	200	50		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			EA0430	-
390	200	300	200	60		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	262.000,00		EA0440	-
390	200	300	200	90		Altre sopravvenienze passive v/terzi	90.000,00		EA0450	-
390	200	400				Insussistenze passive			EA0460	
390	200	400	50			Insussistenze passive per quote FS vincolato			EA0461	
390	200	400	100			Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			EA0470	
390	200	400	200			Insussistenze passive v/terzi			EA0480	
390	200	400	200	10		Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			EA0490	
390	200	400	200	20		Insussistenze passive v/terzi relative al personale			EA0500	
390	200	400	200	30		Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			EA0510	
390	200	400	200	40		Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			EA0520	
390	200	400	200	50		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	10.000,00		EA0530	-
390	200	400	200	60		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			EA0540	-
390	200	400	200	70		Altre insussistenze passive v/terzi	134.000,00		EA0550	-
390	200	500				Altri oneri straordinari	3.000,00		EA0560	-
400	0	0	0	0	0	IRAP			YA0010	
400	100					IRAP relativa a personale dipendente	19.809.000,00	18.562.000,00	YA0020	12.357.221,35
400	200					IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	420.000,00	441.000,00	YA0030	-
400	300					IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	358.000,00	336.000,00	YA0040	218.251,07
400	400					IRAP relativa ad attività commerciale			YA0050	
405	0	0	0	0	0	IRES			YA0060	
405	100					IRES su attività istituzionale	553.000,00	516.000,00	YA0070	
405	200					IRES su attività commerciale			YA0080	
410	0	0	0	0	0	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			YA0090	

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
600	0	0	0	0	0	Contributi in c/esercizio			AA0010	
600	100					Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			AA0020	
600	100	100				da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto			AA0030	
600	100	100	100			Finanziamento indistinto	665.179.675,00	633.995.462,00	AA0031	-
600	100	100	200			Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	64.101.978,00	38.766.241,00	AA0032	16.749.740,80
600	100	100	300			Funzioni			AA0033	
600	100	100	300	10		Funzioni Pronto Soccorso	16.390.504,00	16.390.504,00	AA0034	16.390.504,00
600	100	100	300	20		Funzioni Altro	41.897.722,00	41.910.486,00	AA0035	29.900.265,55
600	100	100	400			Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			AA0036	
600	100	200				da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			AA0040	
600	100	200	100			Didattica				
600	100	200	200			Altri contributi da FS regionale vincolati per attività sovraziendali				-
600	100	200	300			Altri contributi da FS regionale vincolati				-
600	200					Contributi c/esercizio (extra fondo)			AA0050	
600	200	100				da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			AA0060	
600	200	100	100			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			AA0070	
600	200	100	100	10		Contributi per anziani non autosufficienti	11.920.217,00	15.785.643,00		
600	200	100	100	20		Contributi da Regione per attività sociale				
600	200	100	100	30		Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati a progetti europei				
600	200	100	100	40		Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati a progetti ministeriali				
600	200	100	100	80		Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sanità	2.958.818,00	2.517.000,00		253.726,87
600	200	100	100	90		Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sociale				
600	200	100	200			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			AA0080	
600	200	100	300			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			AA0090	
600	200	100	400			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	139.000,00	185.000,00	AA0100	23.817,41
600	200	200				Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			AA0110	
600	200	200	100			Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.655.000,00		AA0120	-
600	200	200	200			Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			AA0130	
600	200	300				Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)			AA0140	
600	200	300	50			Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			AA0141	
600	200	300	100			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			AA0150	
600	200	300	100	10		Da Ministero dell'Università				
600	200	300	100	20		Da comuni per attività sanitaria	751.000,00	800.000,00		1.854,75
600	200	300	100	30		Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata				
600	200	300	100	40		Da Provincia				
600	200	300	100	80		Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività sanitaria				
600	200	300	100	90		Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività socio assistenziale territoriale delegata				
600	200	300	200			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92			AA0160	
600	200	300	300			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	15.000,00		AA0170	-
600	200	300	400			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			AA0171	
600	300					Contributi c/esercizio per ricerca			AA0180	
600	300	100				Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			AA0190	
600	300	200				Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			AA0200	
600	300	300				Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			AA0210	
600	300	300	100			Ricerca da Regione				
600	300	300	900			Ricerca da altri				
600	300	400				Contributi da privati per ricerca			AA0220	
600	400					Contributi c/esercizio da privati	7.000,00	26.000,00	AA0230	12.943,38
610	0	0	0	0	0	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			AA0240	
610	100					Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			AA0250	-
610	200					Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi			AA0260	-
620	0	0	0	0	0	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti			AA0270	
620	50					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato			AA0271	
620	100					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.847.000,00		AA0280	-
620	200					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			AA0290	-
620	300					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			AA0300	
620	400					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	441.000,00		AA0310	-
630	0	0	0	0	0	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			AA320	
630	100					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici			AA0330	
630	100	100				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione			AA0340	
630	100	100	100			Prestazioni di ricovero			AA0350	

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
630	100	100	100	10		Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	13.978.156,00	16.810.547,00		181.962.527,00
630	100	100	100	20		Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero				
630	100	100	200			Prestazioni di specialistica ambulatoriale			AA0360	
630	100	100	200	10		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	2.139.121,00	2.809.866,00		57.673.919,00
630	100	100	200	20		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	1.422.000,00	1.424.000,00		1.419.096,18
630	100	100	250			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero			AA0361	
630	100	100	300			Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			AA0370	
630	100	100	400			Prestazioni di File F	912.333,00	855.039,00	AA0380	31.336.822,00
630	100	100	500			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			AA0390	
630	100	100	600			Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			AA0400	
630	100	100	700			Prestazioni termali			AA0410	
630	100	100	800			Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			AA0420	
630	100	100	810			Prestazioni assistenza integrativa			AA0421	
630	100	100	820			Prestazioni assistenza protesica			AA0422	
630	100	100	830			Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera			AA0423	
630	100	100	840			Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			AA0424	
630	100	100	850			Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			AA0425	
630	100	100	900			Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			AA0430	
630	100	100	900	10		Consulenze sanitarie				-
630	100	100	900	90		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				-
630	100	200				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	35.000,00	45.000,00	AA0440	27.783,36
630	100	300				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			AA0450	
630	100	300	100			Prestazioni di ricovero			AA0460	
630	100	300	100	10		Rimborso per prestazioni in regime di ricovero in compensazione	4.341.266,00	4.341.266,00		4.341.266,00
630	100	300	100	20		Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero				
630	100	300	150			Prestazioni ambulatoriali			AA0470	
630	100	300	150	100		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche in compensazione	926.198,00	926.198,00		892.925,00
630	100	300	150	200		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate				-
630	100	300	160			Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero			AA0471	
630	100	300	200			Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			AA0480	
630	100	300	250			Prestazioni di File F	728.298,00	728.298,00	AA0490	728.298,00
630	100	300	300			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	171.492,00	171.492,00	AA0500	112.952,07
630	100	300	350			Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	451.543,00	451.543,00	AA0510	191.843,51
630	100	300	400			Prestazioni termali Extraregione	22.112,00	22.112,00	AA0520	-
630	100	300	450			Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			AA0530	
630	100	300	510			Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	15.000,00	15.000,00	AA0541	-
630	100	300	520			Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)			AA0542	
630	100	300	550			Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	799.749,00	799.749,00	AA0550	799.749,00
630	100	300	600			Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			AA0560	
630	100	300	610			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			AA0561	
630	100	300	650			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			AA0570	
630	100	300	650	10		Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			AA0580	
630	100	300	650	20		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			AA0590	
630	100	300	650	20	10	Consulenze sanitarie				-
630	100	300	650	20	20	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	177.000,00	177.000,00		177.000,00
630	100	300	700			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	951.248,00	951.248,00	AA0600	619.840,75
630	100	300	800			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.			AA0601	
630	100	300	900			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			AA0602	
630	200					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			AA0610	
630	200	100				Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.114.756,00	1.114.756,00	AA0620	-
630	200	200				Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	81.005,00	81.005,00	AA0630	-
630	200	250				Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			AA0631	
630	200	300				Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			AA0640	
630	200	400				Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			AA0650	
630	300					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati			AA0660	
630	300	100				Prestazioni di natura ospedaliera:				
630	300	100	100			Prestazioni di ricovero	150.000,00	250.000,00		250.000,00
630	300	100	200			Retta accompagnatori				
630	300	100	300			Maggiorazione per scelta medico specialista				
630	300	100	400			Prestazioni ambulatoriali	450.000,00	550.000,00		450.000,00
630	300	100	500			Servizio di Pronto Soccorso	22.000,00	22.000,00		22.000,00
630	300	100	600			Trasporti in ambulanza				-
630	300	100	900			Altre prestazioni di natura ospedaliera	405.000,00	450.000,00		450.000,00

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
630	300	200				Prestazioni di natura territoriale:				
630	300	200	50			Rette R.S.A.	240.000,00	300.000,00		-
630	300	200	100			Rette case di riposo				-
630	300	200	150			Servizio Medicina del lavoro	300.000,00	400.000,00		-
630	300	200	200			Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro	16.000,00	20.000,00		-
630	300	200	250			Servizio Igiene e Sanità pubblica	100.000,00	150.000,00		12,06
630	300	200	300			Servizio Igiene dell'abitato e dell'abitazione	25.000,00	25.000,00		-
630	300	200	350			Servizio Igiene degli alimenti	48.000,00	75.000,00		-
630	300	200	400			Servizio Disinfezioni, disinfestazioni, derattizzazioni		50.000,00		-
630	300	200	450			Servizio Impiantistico antinfortunistico	370.000,00	450.000,00		-
630	300	200	500			Servizio Fisico ambientale	90.000,00	125.000,00		-
630	300	200	550			Diritti veterinari	60.000,00	75.000,00		-
630	300	200	600			Sanzioni amministrative	170.000,00	200.000,00		-
630	300	200	650			Sanzioni amministrative sul lavoro	510.000,00	360.000,00		-
630	300	200	700			Servizio medicina legale: visite mediche e certificazioni	185.000,00	200.000,00		230,03
630	300	200	750			Servizio medicina legale: visite med fiscali lav. dipendenti:				
630	300	200	750	10		dipendenti pubblici				
630	300	200	750	20		dipendenti privati				
630	300	200	900			Altre prestazioni di natura territoriale	250.000,00	250.000,00		-
630	300	300				Prestazioni amministrative e gestionali				-
630	300	400				Consulenze	150.000,00	200.000,00		109.887,73
630	300	500				Diritti per rilascio certificati, cartelle cliniche e fotocopie	62.000,00	65.000,00		45.862,58
630	300	600				Corrispettivi per diritti sanitari	20.000,00	20.000,00		-
630	300	700				Sperimentazioni	165.000,00	165.000,00		130.000,00
630	300	800				Cessione plasma				
630	300	900				Altri proventi e ricavi diversi:				
630	300	900	100			Ricavi c/transitorio				
630	300	900	900			Altri proventi e ricavi diversi				
630	400					Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia				
630	400	100				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	627.000,00	627.000,00	AA0680	627.000,00
630	400	200				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.618.000,00	5.618.000,00	AA0690	3.693.669,91
630	400	300				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	15.000,00	15.000,00	AA0700	582,63
630	400	400				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	153.000,00	153.000,00	AA0710	143.839,51
630	400	500				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	388.000,00	422.000,00	AA0720	417.291,46
630	400	600				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	27.000,00	27.000,00	AA0730	27.000,00
630	400	700				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			AA0740	
640	0	0	0	0	0	Concorsi, recuperi e rimborsi				
640	100					Rimborsi assicurativi	170.000,00	170.000,00	AA0760	20.415,21
640	200					Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione				
640	200	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		561.000,00	AA0780	-
640	200	200				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		270.000,00	AA0790	
640	300					Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
640	300	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	171.500,00	35.000,00	AA0810	2.478,65
640	300	200				Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			AA0820	-
640	300	300				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			AA0830	
640	300	300	100			Prestazioni amministrative e gestionali	280.930,00	450.000,00		51.627,01
640	300	300	200			Consulenze non sanitarie	18.000,00	32.000,00		-
640	300	300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi	255.621,00	93.000,00		3.764,94
640	300	400				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA			AA0831	
640	400					Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici			AA0840	
640	400	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	200.000,00	489.000,00	AA0850	-
640	400	200				Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici			AA0860	-
640	400	300				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici			AA0870	
640	400	300	100			Da comuni per integrazione rette in R.S.A.				
640	400	300	200			Da comuni per integrazione rette in attività sociale				
640	400	300	300			Rimborso INAIL infortuni personale dipendente	1.375.000,00	1.600.000,00		-
640	400	300	400			Prestazioni amministrative e gestionali extra - regionali				-
640	400	300	500			Consulenze non sanitarie extra - regionali				-
640	400	300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	216.000,00	450.000,00		170.263,66
640	500					Concorsi, recuperi e rimborsi da privati			AA0880	
640	500	100				Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back			AA0890	
640	500	100	100			Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			AA0900	-
640	500	100	200			Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	17.126.746,00		AA0910	
640	500	100	300			Ulteriore Pay-back	3.442.473,00		AA0920	-
640	500	150				Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			AA0921	
640	500	200				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati			AA0930	
640	500	200	50			Uso telefono e TV degenti				
640	500	200	100			Da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio	250.000,00	250.000,00		116.722,03
640	500	200	150			Da privati per attività sociale in favore di minori, disabili e altri	-			
640	500	200	200			Rimborso spese di bollo	77.000,00	100.000,00		47.666,91
640	500	200	250			Recupero spese di registrazione	2.000,00	2.000,00		-

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale	PREVENTIVO 2021 PRESIDI
I	II	III	IV	V	VI					
640	500	200	300			Recupero spese legali	404.000,00	300.000,00		167.201,09
640	500	200	350			Recupero spese telefoniche				-
640	500	200	400			Recupero spese postali	14.000,00	10.000,00		1.043,43
640	500	200	450			Tasse ammissione concorsi	7.000,00			-
640	500	200	500			Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti (per attività sanitaria)	10.000,00	60.000,00		11.179,79
640	500	200	550			Rimborso spese viaggio e soggiorno su consulenze				
640	500	200	600			Rimborso contributi su consulenze	10.000,00	10.000,00		10.000,00
640	500	200	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	322.000,00	300.000,00		160.989,08
650	0	0	0	0	0	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)			AA0940	
650	100					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6.466.000,00	6.200.000,00	AA0950	3.479.801,72
650	200					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	80.000,00	80.000,00	AA0960	80.000,00
650	300					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	646.000,00		AA0970	-
660	0	0	0	0	0	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio			AA0980	
660	100					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato			AA0990	
660	200					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	18.257.000,00	18.257.000,00	AA1000	12.780.310,58
660	300					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.106.000,00	5.106.000,00	AA1010	3.039.529,91
660	400					Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.000,00	3.000,00	AA1020	-
660	500					Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	137.000,00	137.000,00	AA1030	57.715,42
660	600					Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.052.000,00	1.052.000,00	AA1040	908.833,73
670	0	0	0	0	0	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			AA1050	
680	0	0	0	0	0	Altri ricavi e proventi			AA1060	
680	100					Ricavi per prestazioni non sanitarie			AA1070	
680	100	100				Differenze alberghiere camere speciali				-
680	100	200				Cessione liquidi di fissaaggio, rottami e materiali diversi				
680	100	900				Altri ricavi per prestazioni non sanitarie				
680	200					Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			AA1080	
680	200	100				Rimborso spese condominiali	15.000,00	15.000,00		8.360,28
680	200	200				Locazioni attive	10.000,00	125.000,00		115.333,23
680	200	900				Altri fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	150.000,00	182.000,00		44.008,94
680	300					Altri proventi diversi			AA1090	
680	300	100				Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici	400.000,00	645.000,00		391.239,76
680	300	200				Donazioni e lasciti				
680	300	900				Altri proventi diversi	215.000,00	300.000,00		115.344,53
690	0	0	0	0	0	Interessi attivi			CA0010	
690	100					Interessi attivi su c/tesoreria unica			CA0020	-
690	200					Interessi attivi su c/c postali e bancari			CA0030	
690	200	100				Interessi attivi su depositi bancari				-
690	200	200				Interessi attivi su depositi postali				
690	300					Altri interessi attivi			CA0040	
690	300	100				Interessi attivi su titoli				
690	300	200				Interessi moratori e legali				
690	300	900				Altri interessi attivi				
700	0	0	0	0	0	Altri proventi			CA0050	
700	100					Proventi da partecipazioni			CA0060	
700	200					Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			CA0070	
700	300					Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			CA0080	
700	400					Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			CA0090	
700	500					Utili su cambi			CA0100	
710	0	0	0	0	0	Rivalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie			DA0010	
720	0	0	0	0	0	Proventi straordinari			EA0010	
720	100					Plusvalenze			EA0020	-
720	200					Altri proventi straordinari			EA0030	
720	200	100				Proventi da donazioni e liberalità diverse	538.000,00		EA0040	-
720	200	200				Sopravvenienze attive			EA0050	
720	200	200	50			Sopravvenienze attive per quote FS vincolato			EA0051	
720	200	200	100			Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	139.434,00		EA0060	-
720	200	200	200			Sopravvenienze attive v/terzi			EA0070	
720	200	200	200	10		Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	48.000,00		EA0080	-
720	200	200	200	20		Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	242.000,00		EA0090	-
720	200	200	200	30		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	20.000,00		EA0100	-
720	200	200	200	40		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			EA0110	-
720	200	200	200	50		Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	26.000,00		EA0120	-
720	200	200	200	60		Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	543.000,00		EA0130	-
720	200	200	200	90		Altre sopravvenienze attive v/terzi	707.000,00		EA0140	-
720	200	300				Insussistenze attive				
720	200	300	100			Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			EA0160	
720	200	300	200			Insussistenze attive v/terzi				
720	200	300	200	10		Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			EA0180	-
720	200	300	200	20		Insussistenze attive v/terzi relative al personale			EA0190	-
720	200	300	200	30		Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			EA0200	-

Livello						VOCE MODELLO CE	PRECONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
720	200	300	200	40		Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			EA0210
720	200	300	200	50		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			EA0220
720	200	300	200	60		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.000,00		EA0230
720	200	300	200	90		Altre insussistenze attive v/terzi	159.000,00		EA0240
720	200	400				Altri proventi straordinari			EA0250

PREVENTIVO 2021 PRESIDI
-
-
-
-

Tabella 17: Piano dei flussi di cassa prospettici

SCHEMA DI PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI		PREVENTIVO 2021	PRECONSUNTIVO 2020
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio		
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	15.271.000	15.271.000
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.145.000	9.145.000
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	604.000	604.000
	Ammortamenti	25.020.000	25.020.000
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	24.555.000	24.555.000
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	3.288.000	-
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	27.843.000	24.555.000
(+)	accantonamenti SUMAI	232.000	117.000
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR	-	-
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	232.000	117.000
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	-	-
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
	- Fondi svalutazione di attività	-	-
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	23.671.792	11.996.116
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri (compreso il rilascio fondi per esubero)		
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	23.671.792	11.996.116
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	76.766.792	61.688.116
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	76.766.792	61.688.116
	B - Totale attività di investimento	-	-
	C - Totale attività di finanziamento	-	-
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	76.766.792	61.688.116

Tabella 1: Contributi regionali da iscrivere a bilancio

Azienda	Finanziamento indistinto	Contributo per ricerca IRCCS	Funzioni			Totale Funzioni	Totale contributi da Regione
			Pronto soccorso	Emergenza territoriale e centrale operativa	Altre funzioni (1)		
	AA0031	AA0032	AA0034	AA0035	AA0035	AA0033	AA0020
A.S.U GIULIANO ISONTINA	633.995.461,76		16.390.504	12.010.221	29.900.265	58.300.990,35	692.296.452,11
A.S.U. FRIULI CENTRALE	840.113.128,48		29.899.237	20.015.979	51.425.856	101.341.072,29	941.454.200,77
A.S FRIULI OCCIDENTALE	459.540.364,40		15.946.537	10.086.237	13.737.165	39.769.938,91	499.310.303,31
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	9.342.688,00	9.297.000,00	2.328.685		5.102.433	7.431.118,46	26.070.806,46
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	8.726.668,00	9.297.000,00			2.667.122	2.667.122,03	20.690.790,03
AGENZIA REGIONALE COORDINAMENTO PER LA SALUTE	18.221.455,00					-	18.221.455,00
Totale complessivo	1.969.939.766	18.594.000	64.564.963	42.112.437	102.832.842	209.510.242,04	2.198.044.008

Altre funzioni (1):

Complessità (10% tariffato totale escluso PS)

7% tariffato

Centro regionale trapianti e VAD

Centro regionale malattie Rare

Funzioni per lo screening metabolico, protesi cocleari, fibrosi cistica

Tabella 2: Contributi sovraziendali

N.	Attività finalizzate o/o delegate dalla Regione	Finanziamento previsto 2021	Ente gestore	Riferimenti	Servizio * competente
		AA0032			
1	Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	63.000,00	ARCS	DPCM 3 marzo 2017	SPAVE
2	Progetto "Piccole produzioni locali"	150.000,00	ASUFC	Linea prevenzione DGR 2271/2012	SPAVE
3	Promozione, prescrizione e somministrazione esercizio fisico personalizzato	110.000,00	ASUFC	Linee di Gestione 2018 e 2019 (obiettivo 3.1.7)	SPAVE
4	Sviluppo delle conoscenze tra ambiente e salute	30.000,00	ASUGI	Linee di Gestione 2020 - linea 3.1 Ambiente e Salute	SPAVE
5	Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	70.000,00	ARCS	L.R. 28/1990 e alla DGR 1588/2008	SDO
6	Progetto odontoiatria pubblica	1.000.000,00	ASUGI	DGR 1681/2017	SDO
7	Canone Ministero Telecomunicazioni per ponte radio emergenza sanitaria 118	43.000,00	ASUFC		SSI
8	Spese di funzionamento Centro per la formazione in sanità	2.185.000,00	ARCS	LR 22/2019, art. 37, comma 1	SDO
9	Rimborso oneri per indennizzi L. 210/92	827.827,00	ARCS	Rimborso oneri specifici L. 210/92 e L.362/99	SDO
10	Costi personale e continuità progetti Centro Collaboratore OMS	460.000,00	ASUFC	Attività supporto integrazione sociosanitaria Area Welfare DGR 2788/2009	DC
11	Finanziamento Progetto Riabilitazione Tossicodipendenti	65.330,00	ASUGI	LR 25/2016, art. 9, commi 1 e 2	SISS
		83.183,00	ASUFC		
		51.487,00	ASFO		
12	Personale disturbi comportamento alimentare, autismo	285.492,00	ASUGI	Attività DGR 1671/2016	SDO
		485.564,00	ASUFC		
		228.944,00	ASFO		
13	Progetto regionale OMS – Regions for Health Network (RHN)	30.000,00	ARCS	DGR 945 del 24/05/2017	DC
14	Progetto Comunicatori verbali	40.000,00	ASUFC	DGR 723/2009	SDO
15	Finanziamento Soccorso Alpino	160.000,00	ARCS	L.R. 24/2017 art. 16 comma 5	SDO
16	Rimborsi iscrizione volontaria SSN	5.000,00	ARCS	DM 08/10/1986	SDO
17	Finanziamento per attività di riabilitazione funzionale per le disabilità fisiche, psichiche e sensoriali	1.012.521,00	ASUGI	DGR 1910/2018	SDO
		100.634,00	ASUFC		
		386.845,00	ASFO		
18	Programmi di abilitazione/riabilitazione salute mentale minori e budget di salute	156.305,00	ASUGI	DGR 122/2018	SISS
		243.695,00	ASUFC		
		100.000,00	ASFO		
		30.000,00	BURLO		
19	Progetti d'inserimento sia diurno che pomeridiano di persone preadolescenti e adolescenti affetti da disturbi pervasivi dello sviluppo (disturbi dello spettro autistico)	100.000,00	ASUFC	DGR 1910/2018	SISS
20	Remunerazione delle prestazioni di riabilitazione funzionale per i disturbi dello spettro autistico	300.000,00	ASFO	DGR 1910/2018	SDO
21	Avvalimento di personale delle Aziende Sanitarie per specifiche esigenze di elaborazione e monitoraggio dati progettualità sanitarie	250.000,00	ASUFC	Intervento specifico (L.R. 12/2009 art.10 comma 11) DGR 2195/2019 (paragrafo .3.8)	SDO
22	Piano sangue regionale	4.050.000,00	ASUFC		SDO
23	Elisoccorso	6.300.000,00	ASUFC		SDO
24	Campagna di informazione donatori di sangue	75.000,00	ARCS		SDO
25	Assicurazioni RC - polizza	3.898.552,50	ARCS		SDO
26	Assicurazioni RC - fondo copertura	12.554.820,00	ARCS		SDO
27	Risorse aggiuntive regionali per personale dipendente del comparto e della dirigenza del SSR (importi con oneri inclusi e compreso il 509.779 del personale elisoccorso)	31.791.239,63	da ripartire	Linee di Gestione 2020: DGR 2195 dd 20 12.2019 (Tabella 3 linea 31)	SPER
28	Piano della formazione, della comunicazione e studi	530.000,00	ARCS		SPER
29	Piano per la valutazione del patrimonio edile impiantistico del SSR (Primafase) e per realizzazione di studi di fattibilità e progettazioni preliminari per appalti pubblici	800.000,00	ARCS	Attività DGR 2559/2015	SPCTI
30	Progetti internazionali	100.000,00	ASUGI	Attività supporto integrazione sociosanitaria Area Welfare LR 13 del 29/06/2020 art. 105	DC
31	Attività di supporto alla Direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	80.000,00	ARCS		SPCTI
32	Attività di supporto al Ministero della salute nel settore dei dispositivi medici e di supporto e alla Direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	75.000,00	ARCS	Attività DGR 2559/2015	SPCTI
33	Accantonamento rinnovi contrattuali 2019/2021 comparto e dirigenza _ competenza 2021	11.816.988,20	ASUGI	Linee di Gestione 2020: DGR 2195 dd 20 12.2019 (Tabella 3 linea 37)	SPER
		17.150.341,22	ASUFC		
		7.271.909,70	ASFO		
		1.486.635,06	BURLO		
		1.361.683,98	CRO		
323.074,69	ARCS				
34	Personale in utilizzo presso la Direzione centrale salute	2.916.441,00	ARCS	Intervento specifico (L.R. 19/2006 art.30)	SPER
35	Finanziamento AIR Medicina convenzionata	9.952.898,33	ASUGI		SDO
		16.706.287,00	ASUFC		
		10.377.663,20	ASFO		
36	ACN medicina convenzionata 2019/2021 _ competenza 2021	1.746.860,27	ASUGI		SDO
		2.587.103,53	ASUFC		
		1.592.602,37	ASFO		
37	Emofilia	3.000.000,00	ASUFC		SAFA
38	SMA	1.300.000,00	ASUFC		SAFA
		7.000.000,00	BURLO		SAFA
39	Cart-T	2.500.000,00	da ripartire		SAFA
40	Rimborso premi di solidarietà agli operatori sociosanitari per emergenza Covid-19	182.700,00	da ripartire	OCDPC 665/2020	
41	Ammodernamento CUP regionale: piano di comunicazione	190.000,00	ARCS		SSI
42	"Programmi di abilitazione/riabilitazione dipendenze e budget di salute"	18.461,00	ASUGI	LR 22/2019, art. 9	SISS
		26.108,00	ASUFC		
		15.431,00	ASFO		
43	Screening cardiovascolare	400.000,00	ARCS	DGR n.2084 del 09/11/2018	SPAVE
44	Costi COVID-19 per contact tracing	1.215.220,00	da ripartire	Ordinanza OCDPC n.709 del 24 10 2020	SPER
45	Indennità personale sanitario e oss	9.000.000,00	da ripartire	commi 409 e 414 Legge 178/2020	SPER
46	Incremento indennità esclusività dirigenti sanitari	11.500.000,00	da ripartire	comma 407 Legge 178/2020	SPER
47	Incremento fondi trattamento accessorio dirigenti sanitari (arretrato 2020)	1.011.572,32	da ripartire	art.1 commi 435 e 435-bis L. 205/2017	SPER
48	Registro morte cardiaca improvvisa	550.000,00	ASUGI	art. 9 commi 3-6 L.R. 28/2020	SDO
49	Progetto My Pebs	30.000,00	ASUGI		SPAVE
50	Formazione operatori sociosanitari (OSS)	216.000,00	ASUFC		SPTS
51	Incremento fondi trattamento accessorio dirigenti sanitari (anno 2021)	1.011.572,32	da ripartire	art.1 commi 435 e 435-bis L. 205/2017	SPER
52	Costi COVID-19 per gestione campagna vaccinale	2.000.000,00	da ripartire		SDO
53	Finanziamento aggiuntivo per contenimento tempi di attesa - prestazioni di particolare rilevanza	1.224.400,00	ASUGI	LR 7/2009 - Art. 12, comma 1	SDO
		1.745.900,00	ASUFC		
		1.029.700,00	ASFO		
54	Finanziamento aggiuntivo per contenimento tempi di attesa - prestazioni di particolare rilevanza	612.200,00	ASUGI	LR 7/2009 - Art. 11	SDO
		872.900,00	ASUFC		
		514.900,00	ASFO		
TOTALE FINANZIAMENTO 2021		201.765.992,32			

*Legenda dei Servizi competenti: DC (Direttore centrale salute, politiche sociali e disabilità); SAFA (Servizio assistenza farmaceutica); SDO (Servizio assistenza distrettuale e ospedaliera); SISS (Servizio integrazione sociosanitaria); SPAVE (Servizio prevenzione, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria); SPER (Servizio governo del personale del SSR, fabbisogni formativi e rapporti con le università); SPSS (Servizio programmazione e sviluppo dei servizi sociali); SPTS (Servizio politiche per il terzo settore); SSI (Staff sistema informativo); SPCTI (Servizio pianificazione, controllo, tecnologie ed investimenti)

Tabella 3a: Contributi regionali per abbattimento rette anziani non autosufficienti

Aziende	Contributo strutture residenziali	Contributo strutture semiresidenziali
	CAP 4499	CAP 8408
A.S.U GIULIANO ISONTINA	14.445.459,00	232.206,80
A.S.U. FRIULI CENTRALE	21.227.670,00	473.577,60
A.S FRIULI OCCIDENTALE	10.950.876,00	441.339,40
Totale	46.624.005,00	1.147.123,80

Tabella 3b: Contributi regionali per incremento spese sanitarie per attività sociosanitaria enti SSR

Aziende	Contributo incremento spese sanitarie per attività sociosanitaria enti SSR
	CAP 7788
A.S.U GIULIANO ISONTINA	1.107.976,58
A.S.U. FRIULI CENTRALE	1.592.649,86
A.S FRIULI OCCIDENTALE	999.373,56
Totale	3.700.000,00

Tabella 4: Prestazioni di ricovero 2021 valorizzate a tariffa fascia A

Azienda erogatrice	Azienda di residenza			Totale
	ASUGI	ASUFC	ASFO	
ASUGI		13.255.424	3.555.123	16.810.547
ASUFC	17.865.379		20.955.863	38.821.243
ASFO	1.037.236	6.192.999		7.230.235
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	14.669.114	2.656.296	1.533.330	18.858.740
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	1.393.924	2.813.312	11.215.064	15.422.300
Totale regionale	34.965.653	24.918.032	37.259.380	

Tabella 5: Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche 2021

Azienda erogatrice	ASS di residenza			
	ASUGI	ASUFC	ASFO	Totale
A.S.U GIULIANO ISONTINA		2.623.757,66	186.108,29	2.809.865,95
A.S.U. FRIULI CENTRALE	4.442.338,05		1.647.992,90	6.090.330,94
A.S FRIULI OCCIDENTALE	262.020,36	1.933.561,18		2.195.581,53
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	4.206.808,45	790.921,41	360.468,26	5.358.198,11
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	1.802.947,18	3.392.942,58	15.977.464,40	21.173.354,16
Totale regionale	10.714.114,03	8.741.182,83	18.172.033,84	

Azienda di accettazione	azienda di esecuzione	Importo	55%
CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO	Azienda sanitaria Friuli Occidentale	781378,39	429.758,11
Azienda sanitaria Friuli Occidentale	CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO	53301,42	29.315,78

Tabella 6: Mobilità regionale farmaci 2021

Ente erogante	Ente di residenza			Totale
	A.S.U.GI	A.S.U.FC	A.S.F.O	
A.S.U GIULIANO ISONTINA		702.674,80	152.364,64	855.039,44
A.S.U. FRIULI CENTRALE	2.473.126,60		1.476.041,99	3.949.168,60
A.S FRIULI OCCIDENTALE	20.259,39	275.184,16		295.443,54
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	365.995,55	66.133,17	16.347,62	448.476,34
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	941.941,50	1.748.570,82	8.134.665,37	10.825.177,69
Totale	3.801.323,04	2.792.562,94	9.779.419,63	16.373.305,61

Tabella 7 Attività di validazione sacche sangue

Numero sacche validate gennaio dicembre 2020				
	ASFO	ASUGI	ASUFC/CURPE	TOTALE
ASUFC	19.703	17.732	42.654	80.089
TOTALE	19.703	17.732	42.654	80.089

Aziende debitrici				
Azienda creditrice	ASFO	ASUGI		TOTALE
ASFUC	472.872	425.568		898.440
TOTALE	472.872	425.568	-	898.440

I costi/ricavi sopra evidenziati saranno oggetto di specifica regolazione finanziaria tra le aziende interessate.

Tabella 8: Riepilogo Attrazione extra regionale FSN 2020

Tabella 8.1: Attrazione extra regionale pubblica FSN 2020

AZIENDA	Ricoveri	Integrazione Liguria	Specialistica ambul.	Medicina	Farmaceutica	Termale	Somministrazione farmaci	Elisoccorso	Totale flussi standard	Emocomponenti labili	Plasmaderivazione	Disabili cronici	Totale altri flussi	TOTALE ATTRAZIONE PUBBLICI FSN2020 su matrice 2018
	AA0460	AA0460	AA0470	AA0500	AA0510	AA0520	AA0490	AA0530		AA0550	AA0550	AA0561		
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	4.341.266,00		926.198,00	171.492,00	451.543,00	22.112,00	728.298,00	-	6.640.909,00	809.528,00	- 9.779,00	-	799.749,00	7.440.658,00
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	15.016.306,00		2.353.139,00	152.681,00	581.583,00	46.454,00	644.319,00	276.665,00	19.071.147,00	26.071,00	87.279,00	41.209,00	154.559,00	19.225.706,00
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	6.681.449,00	2.581,00	2.144.615,00	97.646,00	323.274,00	-	401.385,00	-	9.650.950,00	- 136.388,00	47.355,00	-	89.033,00	9.561.917,00
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	4.665.359,00		867.818,00	-	-	-	8.748,00	-	5.524.429,00	-	-	-	-	5.524.429,00
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	4.986.300,00		10.342.303,00	-	-	-	13.047.068,00	-	28.375.671,00	-	-	-	-	28.375.671,00
TOTALE PUBBLICI	35.690.680,00	2.581,00	16.634.073,00	421.819,00	1.356.400,00	68.566,00	14.812.322,00	276.665,00	69.263.106,00	699.211,00	124.855,00	41.209,00	865.275,00	70.128.381,00

8.2 Attrazione extra regionale privati FSN 2020

AZIENDA	Ricoveri attrazione - Privati regionali	Ambulatoriale attrazione - Privati regionali
	AA0620	AA0630
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	1.122.233,00	81.005,00
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	948.781,00	154.520,00
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	15.619.470,00	3.013.991,00
TOTALE PUBBLICI	17.690.484,00	3.249.516,00

TOTALE ATTRAZIONE PRIVATI	Accordo Commissione Salute del 25 marzo 2020 - abbattimento 50% su aumento saldi privato accreditato 2018 vs 2017	TOTALE ATTRAZIONE PRIVATI 2020 su matrice 2018
	AA0620	
1.203.238,00	- 7.477,00	1.195.761,00
1.103.301,00	- 6.322,00	1.096.979,00
18.633.461,00	- 104.069,00	18.529.392,00
20.940.000,00	- 117.868,00	20.822.132,00

Tabella 9: Riepilogo fuga extraregionale da FSN 2020

Azienda	Ricoveri	Rettifiche per Ricoveri in DH arbitrato Veneto	Specialistica ambul.	Medicina	Farmaceutica	Termale	Somministrazione farmaci	Rettifiche per Farmaci File F arbitrato Veneto	Trasporti	Totale flussi standard	IBMDR Galliera	Nuovi donatori	Disabili cronici	Totale altri flussi	TOTALE FUGA	Accordo Conferenza Regioni 29/9/2016 su conguaglio 2014 - abbattimento 50% saldo ricoveri privati 2014 vs 2013 rateizzato in 4 anni - Terza rata anno 2020	TOTALE FUGA DA ISCRIVERE
																BA0830	
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	17.637.519,00		#####	136.898,00	351.482,00	257.638,00	#####	33.874,00	392.877,00	24.778.590,00	635.282,00	10.080,00	80.025,00	725.387,00	25.503.977,00	- 33.999,00	25.469.978,00
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	21.314.042,00		#####	447.912,00	874.163,00	945.282,00	#####	36.297,00	615.835,00	33.312.091,00	566.287,00	73.440,00	200.528,00	840.255,00	34.152.346,00	- 44.330,00	34.108.016,00
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	21.241.426,00	17.463,00	#####	124.170,00	492.628,00	690.719,00	#####	157.174,00	366.358,00	35.243.813,00	- 58.827,00	-	133.478,00	74.651,00	35.318.464,00	- 25.217,00	35.293.247,00
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO								8.969,00		8.969,00					8.969,00		8.969,00
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO		#####		-				652.614,00		2.896.320,00					2.896.320,00		2.896.320,00
TOTALE	60.192.987	2.261.169	21.605.011	708.980	1.718.273	1.893.639	5.595.726	888.928	1.375.070	96.239.783	1.142.742	83.520	414.031	1.640.293	97.880.076	- 103.546,00	97.776.530,00

tabella 10: Riparto mobilità internazionale da FSN2020

Modalità di riparto: crediti e debiti forniti dal Ministero su base data / anno erogazione delle prestazioni. L'anno di erogazione utilizzato per il riparto è il 2016.

AZIENDA	Attrazione 2020	Fuga 2020	Saldo
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	951.248,00	1.274.267,00	- 323.019,00
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	3.164.006,00	1.426.835,00	1.737.171,00
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	1.661.128,00	807.964,00	853.164,00
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	28.529,00		28.529,00
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	99.657,00		99.657,00
TOTALE	5.904.568	3.509.066	2.395.502

Tabella 11: Accantonamento rinnovi contrattuali

Tabella 11.1 : Accantonamento rinnovi contrattuali personale dipendente

AZIENDA	Rinnovi contrattuali 2019/2021_ competenza 2021		
	Comparto	Dirigenza	Totale
A.S.U GIULIANO ISONTINA	7.702.304,06	4.114.684,14	11.816.988,20
A.S.U. FRIULI CENTRALE	10.915.056,24	6.235.284,98	17.150.341,22
A.S FRIULI OCCIDENTALE	4.639.637,20	2.632.272,50	7.271.909,70
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	835.937,30	650.697,76	1.486.635,06
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	708.627,70	653.056,28	1.361.683,98
AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA	214.158,81	108.915,88	323.074,69
Totale	25.015.721,31	14.394.911,54	39.410.632,85

Tabella 11.2 : Accantonamento rinnovi contrattuali medicina convenzionata

AZIENDA	Rinnovi contrattuali 2019/2021_ competenza 2021		
	MMG/PLS	SUMAI	Totale da accantonare
A.S.U GIULIANO ISONTINA	1.631.487,66	115.372,61	1.746.860,27
A.S.U. FRIULI CENTRALE	2.451.112,65	135.990,87	2.587.103,53
A.S FRIULI OCCIDENTALE	1.532.587,18	60.015,19	1.592.602,37
Totale	5.615.187,49	311.378,67	5.926.566,16

Tabella 12: Quota Call Center a carico aziende - anno 2021

Azienda	Nr. prestazioni	%	Quota a debito Vs. ARCS	Chiamate esiti negativi	Sms recall esiti tamponi Covid	Quota a debito vs. ARCS
A.S.U GIULIANO ISONTINA	201.612	24,24%	811.806,00	11.200,00	255.314,00	1.078.320,00
A.S.U. FRIULI CENTRALE	369.009	44,37%	1.485.966,00	25.034,00	569.247,00	2.080.247,00
A.S FRIULI OCCIDENTALE	220.653	26,53%	888.498,00	4.282,00	97.759,00	990.539,00
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	24.461	2,94%	98.462,00			98.462,00
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	3.888	0,47%	15.740,00			15.740,00
TOTALE AZIENDE	819.623	98,55%	3.300.472,00	40.516,00	922.320,00	4.263.308,00
ARCS	12.044	1,45%	48.561,00			48.561,00
TOTAL PREVENTIVO 2021	831.667	100,00%	3.349.033,00	40.516,00	922.320,00	4.311.869,00

Tabella 13: Quota gestione Magazzino Centralizzato a carico aziende - anno 2021

Azienda	Nr. righe	Peso attività	Costo logistica magazzino	Altri servizi accessori	Quota a debito Vs. ARCS
A.S.U GIULIANO ISONTINA	476.351	24,50%	703.677	124.440	828.117,00
A.S.U. FRIULI CENTRALE	1.012.149	52,06%	1.495.242	282.373	1.777.615,00
A.S FRIULI OCCIDENTALE	358.881	18,46%	530.199	59.582	589.781,00
IRCCS-ISTITUTO PER L'INFANZIA BURLO-GAROFOLO	39.870	2,05%	58.879	732	59.611,00
CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGIO-AVIANO	56.985	2,93%	84.154	2.196	86.350,00
TOTALE PREVENTIVO 2021	1.944.236	100%	2.872.151	469.323	3.341.474,00

Tabella 14: Dettaglio "Rimborsi per acquisto di beni da parte di Aziende Sanitarie pubbliche della Regione"

CONTO DI RICAVO ARCS	ASU GI	ASU FC	AS FO	BURLO	CRO	TOTALE
640A.BEN.N.S	16.519,00	20.836,00	6.658,00	1.545,00	618,00	46.176,00
640A.BEN.SAN	832.046,00	2.140.000,00	660.565,00	107.622,00	182.670,00	3.922.903,00
640ALIMENTAR	1.029,00	25.980,00	22.391,00	6.750,00	100,00	56.250,00
640CANCELLER./INFORMATICA	449.012,00	1.050.000,00	408.000,00	66.000,00	123.000,00	2.096.012,00
640DIDATTICO						
640DIETETICI	681.398,00	1.204.999,00	551.886,00	17.071,00	7.439,00	2.462.793,00
640DISP.IMP.	4.300,00	1.290.000,00	7.000,00			1.301.300,00
640DISP.IVD.	823.714,00	17.359.027,00	481.134,00	44.486,00	55.437,00	18.763.798,00
640DISPOSITI	16.702.350,00	37.300.000,00	11.725.000,00	1.330.478,00	2.141.000,00	69.198.828,00
640GUARDAROB	6.092.679,00	8.976.686,00	2.337.301,00	377.221,00	336.040,00	18.119.927,00
640M.VACCINI	2.623.800,00	4.459.900,00	2.894.995,00	6.965,00	1.026,00	9.986.686,00
640MAN.B.SAN	830,00	16.900,00	15.000,00		1.115,00	33.845,00
640MANB.N.SA	2.170,00	22.800,00	1.800,00			26.770,00
640MED.N.AIC	540.644,00	1.810.000,00	382.000,00	66.280,00	46.740,00	2.845.664,00
640MEDIC.AIC	45.950.388,00	95.150.000,00	28.600.000,00	3.834.000,00	32.735.000,00	206.269.388,00
<i>di cui NAC AIFA</i>	<i>-352.680,00</i>	<i>-1.132.037,00</i>	<i>-266.484,00</i>		<i>-867.314,00</i>	<i>-2.618.515,00</i>
640VETERINAR	9.365,00	27.000,00	17.108,00			53.473,00
TOTALE BENI MAGAZZINO CENTRALIZZATO	74.730.244,00	170.854.128,00	48.110.838,00	5.858.418,00	35.630.185,00	335.183.813,00
DPC						
640M.VACCINI	118.994,00					118.994,00
640MEDIC.AIC	13.754.352,00	19.500.000,00	9.600.000,00			42.854.352,00
TOTALE BENI DPC	13.873.346,00	19.500.000,00	9.600.000,00			42.973.346,00
TOTALE PREVENTIVO 2021	88.603.590,00	190.354.128,00	57.710.838,00	5.858.418,00	35.630.185,00	378.157.159,00

Si precisa che i ricavi indicati sono al netto dell' IVA.

Le proiezioni sono state calcolate tenendo conto dei dati del preconsuntivo ed in linea con il fatturato del periodo marzo 2020 - febbraio 2021

Le aziende apporteranno le modifiche ritenute necessarie (conoscenze gestionali, vincoli o altro), informando ARCS al fine della quadratura delle poste

Tabella 15: Contributi regionali in c/esercizio iscritti a bilancio

Contributi indistinti	Importo	Conto
Finanziamento indistinto	633.995.462,00	AA0031
Contributo per ricerca IRCCS		AA0032
Pronto soccorso	16.390.504,00	AA0034
Emergenza territoriale e centrale operativa	12.010.221,00	AA0035
Altre funzioni	29.900.265,00	AA0035
Totale	692.296.452,00	
Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	Importo	Conto
Attività sovraziendali:		
1. Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	3.000,00	AA0032
4. Sviluppo delle conoscenze tra ambiente e salute	30.000,00	AA0032
6. Progetto odontoiatria pubblica	1.000.000,00	AA0032
9. Rimborso oneri per indennizzi L. 210/92	40.000,00	AA0032
11. Finanziamento Progetto Riabilitazione Tossicodipendenti	65.330,00	AA0032
12. Personale disturbi comportamento alimentare, autismo	285.492,00	AA0032
17. Finanziamento per attività di riabilitazione funzionale per le disabilità fisiche, psichiche e sensoriali	1.012.521,00	AA0032
18. Programmi di abilitazione/riabilitazione salute mentale minori e budget di salute	156.305,00	AA0032
27. Progetti internazionali	100.000,00	AA0032
33. Accantonamento rinnovi contrattuali 2019/2021 comparto e dirigenza _ competenza 2021	11.816.988,00	AA0032
34. Personale in utilizzo presso la Direzione centrale salute	720.000,00	AA0032
35. Finanziamento AIR Medicina convenzionata	9.952.898,00	AA0032
36. ACN medicina convenzionata 2019/2021 _ competenza 2021	1.746.860,00	AA0032
42. Programmi di abilitazione/riabilitazione dipendenze e budget di salute	18.461,00	AA0032
46. Incremento indennità esclusività dirigenti sanitari	3.399.273,00	AA0032
48. Registro morte cardiaca improvvisa	550.000,00	AA0032
49. Progetto My Pebs	30.000,00	AA0032
Altro:		
Finanziamenti statali Covid:		
DL 18/2020, art. 2ter (ex art. 2 DL 14/2020)art. 1, co. 3, art. 2bis, co. 1 lett. a) e co. 5 (ex art. 1, co. 1, lett. a) e co. 6 DL 14/2020), art. 2sexies (ex art. 5 DL 14/2020), art. 4bis (ex art. 8 DL 14/2020)	2.865.550,00	AA0032
DL 34/2020, art.1, c. 4 e 10: Centrali operative regionali e kit di monitoraggio. Maggiori costi potenziamento personale Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) in particolare verso soggetti contagiati e soggetti fragili	451.000,00	AA0032
DL 34/2020, art.1, c. 6 e 10: Unità speciali di continuità territoriale. Maggiori costi specialisti ambulatoriali MMG USCA per rafforzamento USCA con specialisti convenzionati per attività di sorveglianza attiva e monitoraggio presso RSA e altre strutture residenziali	367.297,00	AA0032
DL 34/2020, art. 2, c. 1 e 7: Maggiori costi potenziamento personale ospedaliero - POSTI LETTO TERAPIA INTENSIVA e ulteriori assunzioni	1.398.000,00	AA0032
DL 34/2020, art. 1, c. 2: Possibilità di stipulare contratti di locazione di strutture alberghiere o immobili simili per isolamento delle persone contagiate	1.440.266,00	AA0032
DL 104/2020, art. 29, c. 2 e 3: liste d'attesa	1.317.000,00	AA0032
Totale	38.766.241,00	
Totale contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	731.062.693,00	

Tabella 16.a) DETTAGLIO DEI COSTI PER ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DA AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

DETTAGLIO DEI COSTI INFRAGRUPPO														
VOCI INFRAGRUPPO	Conto	ASUGI		ASUFC		ASFO		BURLO G.		C.R.O.		A.R.C.S.		TOTALE
		Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	
Acquisto beni e prodotti sanitari e non sanitari	300.100.900/300.200.700											88.603.590	640.300.200	88.603.590
Acquisti servizi sanitari per medicina di base - Medicina fiscale	305.100.50.200													-
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	305.100.100.200													-
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	305.100.150.100.10			4.442.338	630.100.100.200.10	262.020	630.100.100.200.10	4.206.808	630.100.100.200.10	1.802.947	630.100.100.200.10			10.714.113
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	305.100.150.100.20			155.000	630.100.100.200.20	12.000	630.100.100.200.20	415.190	630.100.100.200.20	320.000	630.100.100.200.20			902.190
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	305.100.200.100													-
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	305.100.250.100													-
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	305.100.300.100													-
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	305.100.350.100.10			17.865.379	630.100.100.100.10	1.037.236	630.100.100.100.10	14.669.114	630.100.100.100.10	1.393.924	630.100.100.100.10			34.965.653
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	305.100.350.100.20			22.000										22.000
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	305.100.400.100													-
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F - rimborso costo fa	305.100.450.100.10			2.473.127	630.100.100.400	20.259	630.100.100.400	365.996	630.100.100.400	941.941	630.100.100.400			3.801.323
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F - servizio di distrib	305.100.450.100.20													-
Acquisto prestazioni termali in convenzione	305.100.500.100													-
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	305.100.550.100													-
Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	305.100.600.100													-
Rimborsi per attività delegate della Regione	305.100.700.600.10							10.000						10.000
Altri rimborsi assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.700.600.90			425.568				60.000	640.300.300.900			355.000	640.300.300.900	840.568
Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.100					57.000	630.100.100.900.10	62.380	630.100.100.900.10 /630.400.500					119.380
Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.400.10							29.470						29.470
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.800.100							125.193						125.193
Altri servizi non sanitari da pubblico	305.200.100.600.10							142.000	640.300.300.100			1.906.437	640.300.300.100	2.048.437
Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.200.200.100													-
Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.200.200.400.10									30.000				30.000
Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitarie pubbliche della Regione	310.700													-
Locazioni e noleggi da aziende sanitarie pubbliche della Regione	315.400													-
Sopravvenienze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale	390.200.300.100.10													-
Altre sopravvenienze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	390.200.300.100.20													-
Insussistenze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	390.200.400.100													-
TOTALE COSTI INFRAGRUPPO		-		25.383.412		1.388.515		20.086.151		4.488.812		90.865.027		142.211.917

Tabella16.b): DETTAGLIO DEI RICAVI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI AD AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

DETTAGLIO DEI RICAVI INFRAGRUPPO														
VOCI INFRAGRUPPO	conto	ASUGI		ASUFC		ASFO		BURLO G.		C.R.O.		A.R.C.S.		TOTALE
		Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	Importo	Conto Iscrizione	
Contributi da aziende sanitarie pubbliche della regione (extra fondo) vincolati	600.200.200.100													-
Contributi da aziende sanitarie pubbliche della regione (extra fondo) a	600.200.200.200													-
Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	630.100.100.100.10			13.255.424	305.100.350.100.10	3.555.123	305.100.350.100.10							16.810.547
Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero	630.100.100.100.20													-
Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	630.100.100.200.10			2.623.758	305.100.150.100.10	186.108	305.100.150.100.10							2.809.866
Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	630.100.100.200.20			20.000	305.100.350.100.20	28.000	305.100.150.100.20	1.376.000	305.100.150.100.20					1.424.000
Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	630.100.100.300													-
Prestazioni di File F	630.100.100.400			702.675	305.100.450.100	152.365	305.100.450.100.10							855.040
Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	630.100.100.500													-
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	630.100.100.600													-
Prestazioni termali	630.100.100.700													-
Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	630.100.100.800													-
Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Consulenze	630.100.100.900.10													-
Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	630.100.100.900.90													-
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	630.400.500			90.000	305.100.750.100	124.000	305.100.750.100	110.000	305.100.750.100	98.000	305.100.750.100			422.000
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	630.400.700													-
Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	640.300.100					30.000						5.000		35.000
Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	640.300.200													-
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Prestazioni amministrative e gestionali	640.300.300.100							289.000	305.200.100.600.10			161.000		450.000
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Consulenze non sanitarie	640.300.300.200											32.000		32.000
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione -Altri concorsi, recuperi e rimborsi	640.300.300.900			93.000										93.000
Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	720.200.200.100													-
Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	720.200.300.100													-
TOTALE RICAVI INFRAGRUPPO		-		16.784.857		4.075.596		1.775.000		98.000		198.000		22.931.453

Tabella: MONITORAGGIO SPESA PERSONALE

		esercizio 2021	PROIEZIONE AL 31/12/2021	di cui COVID-19 (escl. Cont. P.C.) al 31/12/2021	di cui COVID-19 (cont. P.C.) al 31/12/2021
LAV DIP	BA2080	Totale Costo del personale	279.056.000,00	14.787.257,12	
LAV FLESSIBILE (co.co co, lib profess, somministrat ecc...)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	6.093.000,00	5.969.572,28	108.610,99
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	35.000,00		
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	117.000,00	67.839,78	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.248.000,00	1.026.154,78	
PERS UNIV	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2.971.000,00		
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria			
IRAP	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	18.562.000,00	1.373.679,62	
	YA0030	Y.1.B)IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	441.000,00	143.094,40	4.200,83
TOTALE 2021			308.523.000,00	23.367.597,98	112.811,82
DETRAZIONI	(-) categorie protette nel limite della quota dell'obbligo		4.460.894,23		
	(-) 305 100 750 300 30 20 Costo contrattisti - ricerca finalizzata				
	(-) personale a carico di finanziamenti comunitari o privati		61.256,81		
	(-) rinnovi contrattuali post 2004 al 2009		40.752.958,41		(a) - vedi foglio note
	(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL comparto (competenza)		6.955.831,08		(b) - vedi foglio note
	(-) CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle attività di supporto della ricerca sanitaria				
	(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sanità (competenza)		3.085.013,86		(c) - vedi foglio note
	(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area funzioni locali(competenza)		133.810,43		(d) - vedi foglio note
	(-) IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)		912.534,83		
	(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)		321.045,95		
	(-) elemento perequativo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)		1.102.152,30		
	(-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nei costi del personale di cui sopra		2.051.000,00		
	TOTALE DETRAZIONI			59.836.497,91	
TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021			248.686.502,09		

TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021	248.686.502,09	
DI CUI COVID-19	- 23.480.409,80	
	<u>225.206.092,30</u>	
1% M.S. PERSONALE DEL COMPARTO	1.130.975,92	
1% M.S. DIRIGENZA AREA SANITA'	443.569,24	
1% M.S. DIRIGENZA PTA	13.191,17	
oneri riflessi su 1% m.s.	536.654,88	
RAR STORICHE PERSONALE DEL COMPARTO 2020	6.267.615,40	
RAR STORICHE DIRIGENZA AREA SANITA' 2020	2.672.221,57	
RAR STORICHE DIRIGENZA PTA 2020	124.552,70	
oneri riflessi su rar	3.063.763,71	
	<u>239.458.636,89</u>	
LIMITE DI SPESA	259.561.047,53	(e) - vedi foglio note
	- 20.102.410,64	
	RISPETTATO	

Dirigenza

nr unità	Profilo	Disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tempo determinato/indeterminato	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
7	Dirigente medico	Anestesia e rianimazione			IN FASE DI ASSUNZIONE	indeterminato		289.881,13
3	Dirigente medico	Medicina interna GO			IN FASE DI ASSUNZIONE	determinato		155.879,48
1	Dirigente sanitario				IN FASE DI ASSUNZIONE	indeterminato		43.017,50
1	Dirigente biologo	Microbiol-virol	DL 18/2020 art. 2ter	DC 699/2020	24/08/2020 - 30/04/2022	determinato	DAI Medicina e servizi (TS)	78.726,91
1	Dirigente biologo	Microbiol-virol	DL 18/2020 art. 2ter	DC 699/2020	24/08/2020 - 30/04/2022	determinato	DAI Medicina e servizi (TS)	85.189,21
1	Dirigente medico	Igiene e sanità pubblica	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/08/2020	indeterminato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	76.790,66
1	Dirigente medico	Epidemiologia, igiene e san. Pubblica	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	07/09/2020 - 06/09/2021	determinato	DIP. PREVENZIONE (GO)	51.350,79
1	Dirigente medico	Urologia	DL 18/2020 art. 2ter	DC 393/2020	21/05/2020 - 30/04/2021	determinato	SC UROLOGIA GOMN (GO)	17.498,95
1	Dirigente medico	Urologia	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	07/08/2020 - 30/04/2021	determinato	SC UROLOGIA GOMN (GO)	17.498,95
1	Dirigente medico	Malattie infettive	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	25/11/2020	indeterminato	DAI MEDICINA SPECIALISTICA (TS)	81.113,32
1	Dirigente medico	Medicina interna	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	26/10/2020 - 25/10/2021	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	56.098,47
1	Dirigente medico	Medicina interna	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	27/10/2020 - 26/10/2021	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	56.456,52
1	Dirigente medico	Medicina interna	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	27/10/2020 - 26/10/2021	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	56.098,47
1	Dirigente medico	Medicina interna	DL 18/2020 art. 2ter	DC 939/2020	13/11/2020 - 12/11/2021	determinato	RSA SAN GIUSTO (TS)	69.757,35
1	Dirigente medico	Medicina interna	DL 18/2020 art. 2ter	DC 939/2020	13/11/2020 - 12/11/2021	determinato	RSA SAN GIUSTO (TS)	69.865,34
1	Dirigente medico	Malattie infettive	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	07/11/2020 - 06/11/2021	determinato	DAI MEDICINA INFETTIVE (TS)	62.137,54
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1081/2020	28/11/2020 - 27/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	76.515,82
1	Dirigente medico	Pneumologia	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	61.079,22
1	Dirigente medico	Pneumologia	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2021	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	65.070,35
1	Dirigente medico	Epidemiologia, igiene e san. Pubblica	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	03/12/2020	indeterminato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	76.230,10
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2022	07/12/2020 - 06/12/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	67.822,04
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2023	07/12/2020 - 06/12/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	66.857,84
1	Dirigente medico	Medicina interna	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1024/2020	16/12/2020 - 15/12/2021	determinato	SC CLINICA MEDICA (TS)	82.123,94
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 982/2020	29/12/2020 - 28/12/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	67.905,50
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 982/2020	29/12/2020 - 28/12/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	68.673,68
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 982/2020	29/12/2020 - 28/12/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	67.909,28
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 982/2020	01/01/2021 - 31/12/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	77.080,90
1	Dirigente medico	Anestesia e rianimazione	DL 18/2020 art. 2ter	DT 38/2021	26/01/2021 - 25/04/2021	determinato	ARTA (TS)	13.136,18
1	Dirigente medico	Anestesia e rianimazione	DL 18/2020 art. 2ter	DT 38/2021	26/01/2021 - 25/04/2021	determinato	ARTA (TS)	13.136,18
1	Dirigente medico	Anestesia e rianimazione	DL 18/2020 art. 2ter	DT 38/2021	26/01/2021 - 25/04/2021	determinato	ARTA (TS)	13.136,18
1	Dirigente medico	Chirurgia Generale	DL 18/2020 art. 2ter	DC 69/2021	16/02/2021	indeterminato	SC CHIRURGIA GENERALE (GO)	71.157,66
1	Dirigente medico	Oncologia	DL 18/2020 art. 2ter	D 69/2021	01/03/2021 - 28/02/2022	determinato	SSD CURE PALIATIVE - DISTRETTO ALTO-BASSO IS	72.649,08
1	Dirigente medico	Malattie dell'apparato respiratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	01/03/2021	indeterminato	SSD PNEUMOLOGIA MONFALCONE (GO)	72.649,08
1	Dirigente medico	Malattie dell'apparato respiratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	18/01/2021	indeterminato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	61.207,23
1	Dirigente medico	Malattie dell'apparato respiratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DT 1120/2020	25/01/2021	indeterminato	SSD PNEUMOLOGIA MONFALCONE (GO)	43.511,31
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	01/03/2021	indeterminato	SC PRONTO SOCCORSO GORIZIA (GO)	72.649,08
1	Dirigente medico	Med. E Chir. Di accettazione e urgenza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	01/03/2021	indeterminato	SC PRONTO SOCCORSO MONFALCONE (GO)	72.649,08
1	Dirigente medico	Anestesia e rianimazione	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	Prot. n. 69698/2020	01/10/2020	indeterminato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (GO)	119.684,75
1	Dirigente medico	Anestesia e rianimazione	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	Prot. n. 69706/2020	01/10/2020	indeterminato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (GO)	117.911,12
1	Dirigente medico	Anestesia e rianimazione	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 99/2021	01/03/2021	indeterminato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (GO)	72.649,08
48	TOTALE DIRIGENTI MEDICI E BIOLOGI						totale (1)	2.860.755,25

Comparto

nr unità	Profilo	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tempo determinato/indeterminato	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
48	infermiere			IN FASE DI ASSUNZIONE	determinato		1.054.960,24
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	16/03/2020	indeterminato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	17/03/2020	indeterminato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	23/03/2020 - 17/10/2020 poi co	indeterminato	DIP. SALUTE MENTALE (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	23/03/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	23/03/2020	indeterminato	DISTRETTO 3 (TS)	40.474,45

1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	01/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	01/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	06/04/2020	indeterminato	DAI CHIRURGIA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	06/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	06/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	06/04/2020	indeterminato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	06/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	06/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	09/04/2020	indeterminato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DT 231/2020	14/04/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	16/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020 - 31/01/2021	indeterminato	DISTRETTO 3 (TS)	3.372,87
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI MED. SPECIALISTICA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI MED. SPECIALISTICA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DISTRETTO 4 (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DISTRETTO 2 (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	21/04/2020	indeterminato	DISTRETTO 1 (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	07/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	11/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	14/05/2020	indeterminato	SC MEDICINA INTERNA GORIZIA (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 231/2020	18/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	19/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	21/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	25/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	25/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	27/05/2020	indeterminato	DAI MEDICINA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	28/05/2020	indeterminato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/06/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETAZ. (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/06/2020	indeterminato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/06/2020	indeterminato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/06/2020	indeterminato	SC CHIRURGIA GENERALE GOMN (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	08/06/2020	indeterminato	DAI CHIRURGIA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	08/06/2020	indeterminato	DAI CHIRURGIA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/06/2020	indeterminato	SC DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	22/06/2020	indeterminato	SC PS MED. URGENZA GORIZIA (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	25/06/2020	indeterminato	SC. CHIRUR. GEN. GOMN (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	29/06/2020	indeterminato	SC. CARDIOLOGIA GOMN (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	29/06/2020	indeterminato	SC CHIRURGIA GENERALE GOMN (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	23/09/2020 - 22/09/2021	determinato	DIP. PREVENZIONE (GO)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	30/09/2020 - 29/09/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	05/10/2020 - 04/10/2021	determinato	DISTRETTO 2 (TS)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	05/10/2020 - 04/10/2021	determinato	DIP. PREVENZIONE (TS)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	05/10/2020 - 04/10/2021	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	05/10/2020 - 04/10/2021	determinato	DISTRETTO 2 (TS)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	05/10/2020 - 04/10/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	07/10/2020 - 06/10/2021	determinato	DIP. PREVENZIONE (GO)	30.355,84
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	14/10/2020 - 13/10/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	31.961,59
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	15/10/2020 - 14/10/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	31.961,59
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	15/10/2020 - 14/10/2021	determinato	DIP. PREVENZIONE (GO)	31.961,59
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	19/10/2020 - 18/10/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	19/10/2020 - 18/10/2021	determinato	SC. IGIENE E SANITA' PUBBLICA (GO)	33.728,71

1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	20/10/2020 - 19/10/2021	determinato	SC. IGIENE E SANITA' PUBBLICA (GO)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	22/10/2020 - 21/10/2021	determinato	SC. IGIENE E SANITA' PUBBLICA (GO)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	23/10/2020	indeterminato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	25/10/2020 - 24/10/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	26/10/2020 - 25/10/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	26/10/2020 - 25/10/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	26/10/2020 - 25/10/2021	determinato	SC. IGIENE E SANITA' PUBBLICA (GO)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	26/10/2020	indeterminato	SC RADIOLOGIA (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	29/10/2020 - 28/10/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	RID DIAGNOSTICA PER IMMAGINI (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	RID. EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	DISTRETTO 2 (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	DAI MEDICINA (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	RID. EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020	indeterminato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	COMPLESSO OPERATORIO (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	SC RIABILITAZIONE (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	04/11/2020 - 03/11/2021	determinato	RID. EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	05/11/2020 - 04/11/2021	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	09/11/2020	indeterminato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	09/11/2020 - 08/11/2021	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	09/11/2020 - 08/11/2021	determinato	RID EMATO. ONCO. INFETTIVOLOGIA (TS)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	12/11/2020 - 11/11/2021	determinato	SC DISTRETTO BASSO ISONTINO (GO)	33.728,71
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	11/11/2020	indeterminato	DAI MEDICINA SPECIALISTICA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	DISTRETTO 3 (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	RID MEDICINA (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	DISTRETTO 2 (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	DISTRETTO 2 (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	DISTRETTO 2 (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	RSA SAN GIUSTO (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PNEUMO (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MEDICINA RIABILITATIVA (TS)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA (GO)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA (GO)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 476/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO MONFALCONE (GO)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 476/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO MONFALCONE (GO)	35.334,46
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	18/11/2020 - 17/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	35.495,82
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 476/2020	18/11/2020 - 17/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO MONFALCONE (GO)	35.495,82
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 421/2020	21/11/2020 - 20/11/2021	determinato	SC PRONTO SOCCORSO MONFALCONE (GO)	35.495,82
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	SC CHIRURGIA VASCOLARE (TS)	35.495,82
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	28/11/2020 - 27/11/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	35.495,82
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	30/11/2020 - 29/11/2021	determinato	RSA SAN GIUSTO (TS)	35.495,82
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 421/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	37.101,58

1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC RIABILITAZIONE (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC EMATOLOGIA (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 824/2020	02/12/2020 - 01/12/2021	determinato	SC CARDIOLOGIA UTIC (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/12/2020 - 01/12/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/12/2020 - 01/12/2021	determinato	DAI CHIRURGIA SPECIALISTICA (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 421/2020	04/12/2020	indeterminato	SC DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	07/12/2020 - 06/12/2021	determinato	RSA SAN GIUSTO (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	07/12/2020 - 06/12/2021	determinato	SC RIABILITAZIONE (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	21/12/2020 - 20/12/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA MONFALCONE (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	21/12/2020 - 20/12/2021	determinato	SC DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	21/12/2020 - 20/12/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA MONFALCONE (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	23/12/2020 - 22/12/2021	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	24/12/2020 - 23/12/2021	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	25/12/2021 - 24/12/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	28/12/2020 - 27/12/2021	determinato	SC MEDICINA D'URGENZA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	28/12/2020 - 27/12/2021	determinato	DIREZIONE INFERMIERISTICA (TS)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	28/12/2020 - 27/12/2021	determinato	SC CHIRURGIA GENERALE GOMN (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	31/12/2020 - 12/02/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA GORIZIA (GO)	40.474,45
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	07/01/2021 - 06/01/2022	determinato	SC ARTA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	07/01/2021 - 06/01/2022	determinato	DIREZIONE INFERMIERISTICA - OSTETRICA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	01/02/2021 - 31/01/2022	determinato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	01/02/2021 - 31/01/2022	determinato	DIREZIONE INFERMIERISTICA (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	03/02/2021 - 02/02/2022	determinato	ONCOLOGIA (TS)	37.101,58
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	06/01/2021 - 05/01/2022	determinato	SC MEDICINA INTERBA (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	06/01/2021 - 05/01/2022	determinato	SC MEDICINA INTERBA (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	06/01/2021 - 05/01/2022	determinato	SC MEDICINA INTERBA (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	06/01/2021 - 05/01/2022	determinato	SC MEDICINA INTERBA (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	06/01/2021 - 05/01/2022	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 12/03/2021	determinato	CHIRURGIA GENERALE MONFALCONE (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 10/02/2022	determinato	SC MEDICINA INTERNA GORIZIA (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 10/02/2022	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 10/02/2022	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 10/02/2022	determinato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 10/02/2022	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 10/02/2022	determinato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	11/01/2021 - 10/02/2022	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	14/01/2021 - 13/01/2022	determinato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	14/01/2021 - 13/01/2022	determinato	SC MEDICINA INTERNA GORIZIA (GO)	38.868,70
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 31/01/2021	determinato	DIREZIONE INFERMIERISTICA - OSTETRICA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC CLINICA MEDICA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	RSA SAN GIUSTO (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC NEFROLOGIA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC MEDICINA INTERNA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC PRONTO SOCCORSO (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	SC CLINICA MEDICA (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	38.707,33
1	infermiere	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	15/01/2021 - 14/01/2022	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	38.707,33

1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	09/04/2020 - 30/06/2021	determinato	DISTRETTO 2 (TS)	17.232,22
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	14/04/2020 - 30/06/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (TS)	17.232,22
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	14/04/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	20.104,25
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	14/04/2020 - 14/01/2022	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	15/04/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MED. URG. ACETTAZ. (TS)	20.104,25
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	15/04/2020 - 31/05/2021	determinato	CHIRURGIA GENERALE GOMN (GO)	14.360,18
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	24/04/2020 - 31/07/2021	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	20.104,25
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/05/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI EMERG. URG. ACETTAZ. (TS)	20.104,25
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/11/2020	indeterminato	DAI MED. URG. ACETTAZ. (TS)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	08/05/2020 - 07/05/2021	determinato	DAI MEDICINA (TS)	11.488,14
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	28/10/2020 - 27/10/2021	determinato	DAI NEURO.ORTO.RIAB. MED. LAVORO (TS)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	02/11/2020 - 01/11/2021	determinato	DAI CARDIOTORACOVASCOLARE (TS)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	11/11/2020 - 21/01/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	2.872,04
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	11/11/2020 - 10/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	30.089,21
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	30.089,21
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	30.089,21
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	30.089,21
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	30.089,21
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	16/11/2020 - 15/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (TS)	30.089,21
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	20/11/2020 - 19/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	20/11/2020 - 19/11/2021	determinato	SC PNEUMOLOGIA (TS)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	20/11/2020 - 19/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (TS)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	20/11/2020 - 19/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (TS)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	20/11/2020 - 19/11/2021	determinato	SC MEDICINA RIABILITATIVA (TS)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	SC MEDICINA RIABILITATIVA (TS)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	SC MEDICINA RIABILITATIVA (TS)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA MONFALCONE (GO)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 476/2020	23/11/2020 - 15/01/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 476/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	30.223,54
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	11/01/2021	indeterminato	DISTRETTO 2 (TS)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	26/11/2020 - 25/11/2021	determinato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	30/11/2020 - 29/11/2021	determinato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	30/11/2020 - 29/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 476/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC MALATTIE INFETTIVE (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC PS MEDICINA DI URGENZA MONFALCONE (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 894/2020	03/12/2020 - 02/12/2021	determinato	RSA SAN GIUSTO D2 (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	03/12/2020 - 02/12/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	04/12/2020 - 04/12/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	15/12/2020 - 14/12/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2021	07/12/2020 - 06/12/2021	determinato	RSA SAN GIUSTO (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	10/12/2020 - 09/12/2021	determinato	COMPLESSO OPERATORIO CATTINARA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	14/12/2020 - 13/12/2021	determinato	SC CLINICA MEDICA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	16/12/2020 - 15/12/2021	determinato	SC MEDICINA INTERNA GORIZIA (GO)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	17/12/2020 - 16/12/2021	determinato	SC CLINICA MEDICA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	17/12/2020 - 16/12/2021	determinato	DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	17/12/2020 - 16/12/2021	determinato	DISTRETTO BASSO ISONTINO (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	17/12/2020 - 16/12/2021	determinato	MEDICINA INTERNA MONFALCONE (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	17/12/2020 - 16/12/2021	determinato	PRONTO SOCCORSO MED. URGENZA GORIZIA (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	17/12/2020 - 16/12/2021	determinato	PRONTO SOCCORSO MED. URGENZA GORIZIA (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	17/12/2020 - 16/12/2021	determinato	DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	19/12/2020 - 18/12/2021	determinato	MEDICINA INTERNA GORIZIA (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 957/2020	20/12/2020 - 19/12/2021	determinato	MEDICINA INTERNA GORIZIA (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	24/12/2020 - 23/12/2021	determinato	SC CLINICA MEDICA (TS)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	24/12/2020 - 23/12/2021	determinato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GORIZIA (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	30/12/2020 - 29/12/2021	determinato	PRONTO SOCCORSO MED. URGENZA MONFALCONE (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	16/01/2021 - 15/01/2022	determinato	PRONTO SOCCORSO MED. URGENZA MONFALCONE (GO)	34.464,43
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	16/01/2021 - 15/01/2022	determinato	SC PRONTO SOCCORSO GORIZIA (GO)	32.961,24
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	21/01/2021 - 20/01/2022	determinato	SC DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	32.961,24
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	29/01/2021 - 28/01/2022	determinato	SC DISTRETTO ALTO ISONTINO (GO)	32.961,24
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	29/01/2021 - 28/01/2022	determinato	SC DISTRETTO BASSO ISONTINO (GO)	32.961,24
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	29/01/2021 - 28/01/2022	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	32.961,24

1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	03/02/2021 - 02/02/2022	determinato	SC DIREZIONE INFERMIERISTICA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	06/02/2021 - 05/02/2022	determinato	SC DIREZIONE INFERMIERISTICA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1120/2020	08/02/2021 - 07/02/2022	determinato	SC MEDICINA CLINICA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	15/02/2021 - 14/02/2022	determinato	SC DIREZIONE INFERMIERISTICA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	15/02/2021 - 14/02/2022	determinato	SC DIREZIONE INFERMIERISTICA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	22/02/2021 - 21/02/2022	determinato	SC DIREZIONE INFERMIERISTICA (TS)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	25/02/2021 - 24/02/2021	determinato	SC CHIRURGIA GENERALE GOMN (GO)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	01/03/2021 - 28/02/2022	determinato	SC UCO CLINICA ORTOPEDICA (TS)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	01/03/2021 - 28/02/2022	determinato	SC MEDICINA CLINICA (GO)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	03/03/2021 - 02/03/2022	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 46/2021	03/03/2021 - 02/03/2022	determinato	SC MEDICINA INTERNA (GO)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 1001/2020	04/03/2021 - 03/03/2022	determinato	SC CARDIOCHIRURGIA (TS)	28.720,36
1	operatore socio-sanitario	DL 34 art. 1 c. 4 e c.10	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	DISTRETTO 3 (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34 art. 1 c. 4 e c.10	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	DISTRETTO 3 (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34 art. 1 c. 4 e c.10	DC 894/2020	30/11/2020 - 29/11/2021	determinato	DISTRETTO 1 (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34 art. 1 c. 4 e c.10	DC 894/2020	01/12/2020 - 30/11/2021	determinato	DISTRETTO 4 (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34 art. 1 c. 4 e c.10	DC 894/2020	02/12/2020 - 01/12/2021	determinato	SC TUTELA SALUTE ADULTI ANZIANI D4 (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34 art. 1 c. 4 e c.10	DC 957/2020	10/12/2020 - 09/12/2021	determinato	S.C. A.R.T.A. (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34 art. 1 c. 4 e c.10	DC 1001/2020	01/02/2021 - 31/01/2022	determinato	DISTRETTO 4 (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 476/2020	05/05/2020 - 31/07/2021	determinato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (TS)	20.104,25
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 421/2020	11/05/2020 - 15/05/2021	determinato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (GO)	14.360,18
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 894/2020	23/11/2020 - 22/11/2021	determinato	SC ARTA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 894/2020	24/11/2020 - 23/11/2021	determinato	SC ARTA (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 894/2020	30/11/2020 - 29/11/2021	determinato	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 957/2020	07/12/2020 - 06/12/2021	determinato	S.C. A.R.T.A. (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 957/2020	07/12/2020 - 06/12/2021	determinato	S.C. A.R.T.A. (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 957/2020	10/12/2020 - 09/12/2021	determinato	S.C. A.R.T.A. (TS)	31.592,39
1	operatore socio-sanitario	DL 34/2020 art.2 c.1 e c.7	DC 957/2020	07/01/2021 - 06/01/2022	determinato	S.C. A.R.T.A. (TS)	34.464,43
104	TOTALE operatore socio-sanitario						
2	tecnico sanitario di laboratorio			IN FASE DI ASSUNZIONE	determinato		54.945,85
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	06/04/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 188/2020	06/04/2020 - 17/01/2021	determinato	P.O. GO - MN DIR. MEDICA (GO)	11.033,10
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 188/2020	06/04/2020 - 31/07/2021	determinato	P.O. GO - MN DIR. MEDICA (GO)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 229/2020	16/04/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 188/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	28.415,77
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 188/2020	20/04/2020	indeterminato	DIP. MED. TRASFURSIONALE (TS)	28.415,77
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	28.415,77
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	28.415,77
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	20/04/2020	indeterminato	DIP. MED. TRASFURSIONALE (TS)	28.415,77
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/08/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/08/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/08/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/08/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/08/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/08/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/08/2020 - 31/07/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	16.575,87
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	21/09/2020 - 20/09/2021	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	21.311,83
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	05/01/2021 - 04/01/2022	determinato	LABORATORIO ANALISI (GO)	28.415,77
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	05/01/2021 - 04/01/2022	determinato	LABORATORIO ANALISI (GO)	28.415,77
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	12/01/2021 - 11/01/2022	determinato	LABORATORIO ANALISI (GO)	27.312,46
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	21/01/2021 - 20/01/2022	determinato	LABORATORIO ANALISI (GO)	27.151,10
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	15/02/2021 - 14/02/2022	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	24.783,12
1	tecnico sanitario di laboratorio	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	08/03/2021 - 07/03/2022	determinato	DAI MEDICINA DEI SERVIZI (TS)	23.679,81
25	TOTALE TECNICI SANITARIO DI LABORATORIO						

1	autisti di ambulanza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	18/04/2020	indeterminato	DAI EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	37.828,09
1	autisti di ambulanza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	18/04/2020 - 30/06/2021	determinato	DAI EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	14.870,08
1	autisti di ambulanza	DL 18/2020 art. 2ter	DT 110/2020	20/03/2020 - 30/06/2021	determinato	DAI EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	16.961,59
1	autisti di ambulanza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	16/04/2020 - 30/06/2021	determinato	DAI EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	14.863,78
1	autisti di ambulanza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	04/05/2020 - 30/06/2021	determinato	DAI EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	16.556,98
1	autisti di ambulanza	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	01/07/2020 - 30/06/2021	determinato	DAI EMERG. URG. ACCETTAZ. (TS)	18.307,24
6	TOTALE AUTISTI DI AMBULANZA						
20	assistente sanitario			IN FASE DI ASSUNZIONE	indeterminato		329.675,07
1	assistente sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DT 859/2020	01/09/2020	indeterminato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	36.025,51
1	assistente sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 669/2020	01/02/2021	indeterminato	DIP. DI PREVENZIONE (TS)	34.575,79
1	assistente sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	25/01/2021	indeterminato	DIP. DI PREVENZIONE (GO)	31.335,82
1	assistente sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	25/01/2021	indeterminato	DIP. DI PREVENZIONE (GO)	31.335,82
1	assistente sanitario	DL 18/2020 art. 2ter	DC 732/2020	15/02/2021	indeterminato	DIREZIONE MEDICA GOMN (GO)	30.105,75
25	TOTALE ASSISTENTI SANITARI						
1	tecnico sanitario di radiologia medica	DL 18/2020 art. 2ter	DC 360/2020	18/05/2020 - 17/05/2021	determinato	DAI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI (TS)	15.037,42
1							
totale (2)							13.300.181,49

Rapporti libero professionali (comparto e dirigenza)

nr unità	Profilo	disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	cococo/lp/altro	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
1	TSLB		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20	23/11/2020	co co co	SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA CATTINARA	5.400,00
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC ARTA	4.072,93
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PNEUMOLOGIA	4.042,88
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC ARTA	4.072,93
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC ARTA	4.072,93
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PNEUMOLOGIA	4.042,88
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PNEUMOLOGIA	4.359,22
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PNEUMOLOGIA	5.312,21
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC ARTA	4.072,93
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC ARTA	4.072,93
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC CARDIOLOGIA	3.993,84
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC ARTA	4.072,93
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PRONTO SOCCORSO MONFALCONE	3.973,28
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PRONTO SOCCORSO TRIESTE	13.424,85
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC CLINICA MEDICA	6.398,06
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	DISTRETTO 1	3.810,36
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC MALATTIE INFETTIVE	6.738,13
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	DISTRETTO 1	6.405,97
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PNEUMOLOGIA	6.433,65
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	RSA SAN GIUSTO	5.041,73
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC MALATTIE INFETTIVE	6.382,24
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PNEUMOLOGIA	6.602,10
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PNEUMOLOGIA	6.976,57
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC MEDICINA INTERNA	5.727,41
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	DISTRETTO 1	6.655,09
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC MEDICINA INTERNA	6.212,21
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	DISTRETTO 4	5.066,78
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	DISTRETTO 1	5.492,52
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	DISTRETTO 1	1.739,89
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC PRONTO SOCCORSO TRIESTE	6.069,85
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC CLINICA MEDICA	6.989,62

1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	dc. 957/20	01/01/2021	co co co	DIP GO	74.430,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 893/20 + 957/20	26/10/2020	co co co	DIP GO	85.500,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 893/20 + 957/20	26/10/2020	Lavoro autonomo	DIP GO	81.360,00
1	MEDICO SPECIALIZZANDO POI SPECIALISTA DAL 7/11		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20+DCR 920/20	27/10/2020	co co co	SC CHIRURGIA	19.679,40
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20+DCR 920/20	30/10/2020	co co co	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE TS	32.296,52
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20+DCR 920/20	30/10/2020	co co co	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE TS	32.296,52
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20+DCR 920/20	30/10/2020	co co co	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE TS	29.540,40
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 360/20+DCR. 669/20+D	24/03/2020	Lavoro autonomo	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA DIP TRIESTE	75.020,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 360/20+DCR. 669/20+D	30/03/2020	Lavoro autonomo	SC PNEUMOLOGIA passato a MED URGENZA	62.637,33
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 360/20+DCR. 669/20+D	01/04/2020	Lavoro autonomo	SC PNEUMOLOGIA	38.880,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 939/20+DCR 1141/20+D	01/11/2020	Lavoro autonomo	SC PNEUMOLOGIA	56.400,00
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 475/20+DCR. 669/20+D	11/05/2020	Lavoro autonomo	SC RIABILITAZIONE	35.904,96
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 556/20+DCR. 669/20+D	04/06/2020	Lavoro autonomo	DIP TS	59.904,00
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 920/20+DCR 1001/20	02/11/2020	Lavoro autonomo	SC GERIATRIA	29.540,40
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 475/20+DCR. 669/20+D	23/04/2020	Lavoro autonomo	SC DIPENDENZE MONFALCONE	28.360,80
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 556/20+DCR. 669/20+D	08/06/2020	Lavoro autonomo	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA GORIZIA	68.020,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 556/20+DCR. 669/20+D	27/05/2020	Lavoro autonomo	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA GORIZIA	87.400,00
1	MEDICO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 556/20+DCR. 669/20+D	11/06/2020	Lavoro autonomo	SC DIPENDENZE AREA ISONTINA	79.920,00
1	OSS		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21+DCR 870/20+82	10/04/2020	co co co	DISTRETTO 3	49.952,70
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21+DCR 870/20+66	01/06/2020	co co co	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA DIP TRIESTE	32.296,52
1	TSLB		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21+DCR 870+669+D	20/05/2020	co co co	SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA CATTINARA	82.699,47
1	BIOLOGO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21DCR 870/20+669	15/05/2020	co co co	SS GESTIONE LABORATORIO ANALISI MONFALCO	97.917,12
1	OSS		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21+DCR 870+824+D	08/05/2020	co co co	RSA SAN GIUSTO	53.029,15
1	OSS		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21+DCR 870/20+82	16/04/2020	co co co	DISTRETTO 3	72.946,80
1	TECNICO PREVENZIONE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 125/21	01/03/2021	co co co	DIP TS	46.440,00
1	OSS		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21+DCR 870+824+D	18/05/2020	co co co	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA GORIZIA	57.723,12
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 101/21+DCR 870+669+D	07/05/2020	co co co	SC GERIATRIA	29.261,82
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 920/20+DCR 1001/20	01/11/2020	Lavoro autonomo	SC PNEUMOLOGIA	65.304,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 920/20+DCR 1001/20	01/11/2020	Lavoro autonomo	DIP TS	81.540,00
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20+DCR 939/20	03/11/2020	co co co	SC MALATTIE INFETTIVE	32.296,52
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20+DCR 957/20	09/11/2020	co co co	DISTRETTO 1 - VILLA SISSI	32.296,52
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 957/20	11/11/2020	Lavoro autonomo	distretto Alto Isontino	67.600,00
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 957/20	11/11/2020	co co co	SC MALATTIE INFETTIVE	32.296,52
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 957/20	11/11/2020	co co co	SC GERIATRIA	32.296,52
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 982/20	13/11/2020	co co co	SC IGIENE E SANITA' PUBBLICA TS	32.296,52
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 982/20	16/11/2020	Lavoro autonomo	DIP TS	1.640,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 957/20	16/11/2020	Lavoro autonomo	DIP GO	58.080,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 957/20	16/11/2020	Lavoro autonomo	distretto Basso Isontino	92.424,00
1	MEDICO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 982/20	17/11/2020	co co co	DIP TS	88.065,32
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 982/20+DCR 1141/20	18/11/2020	Lavoro autonomo	DISTRETTO 2	30.648,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 957/20	19/11/2020	Lavoro autonomo	DIP GO	81.720,00
1	MEDICO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 982/20	19/11/2020	co co co	SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE TS	120.402,45
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 982/20	21/11/2020	Lavoro autonomo	DIP GO	36.000,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 982/20	21/11/2020	Lavoro autonomo	DIP GO	80.400,00
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 982/20	21/11/2020	Lavoro autonomo	DIP GO	80.280,00
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	DISTRETTO 1	40.571,12

1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 963/20	21/11/2020	co co co	SC ARTA	37.724,02	
1	MEDICO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 982/20	23/11/2020	Lavoro autonomo	DIP TS	89.308,80	
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1024/20	01/12/2020	Lavoro autonomo	SC GERIATRIA	29.540,40	
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1001/20+DCR 939/20	01/11/2020	co co co	SC GERIATRIA	32.296,52	
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 63/21	02/12/2020	co co co	DIP GO	65.720,47	
1	ASSISTENTE SANITARIO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 63/21	02/12/2020	co co co	DIP GO	77.583,37	
1	TSLB		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1064/20	04/12/2021	co co co	SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	72.788,22	
1	BIOLOGO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1024/20	16/12/2020	Lavoro autonomo	SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	37.361,52	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	21/01/2021	co co co poi lavoro autonomo dal 21/01	DIP TS	32.011,82	
1	MEDICO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	22/12/2020	co co co	SC RADIOLOGIA GORIZIA MONFALCONE	107.685,68	
1	PSICOLOGO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1024/20	28/12/2020	co co co	Centro Socio Sanitario	20.466,58	
1	PSICOLOGO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1024/20	29/12/2020	Lavoro autonomo	Centro Socio Sanitario	33.277,44	
1	PSICOLOGO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1024/20	29/12/2020	Lavoro autonomo	Centro Socio Sanitario	19.828,80	
1	PSICOLOGO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1024/20	29/12/2020	Lavoro autonomo	Centro Socio Sanitario	40.761,60	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	30/12/2020	co co co	DIP GO	108.720,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	31/12/2020	Lavoro autonomo	PRONTO SOCCORSO MONFALCONE	46.080,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	31/01/2020	Lavoro autonomo	PRONTO SOCCORSO MONFALCONE	46.080,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 46/21	30/12/2020	Lavoro autonomo	DISTRETTO 1 - VILLA SISSI	46.800,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	04/01/2021	Lavoro autonomo	DIP TS	78.660,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 46/21	01/02/2021	Lavoro autonomo	DIP TS	71.440,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	04/01/2021	co co co	DIP TS	80.160,76	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	04/01/2021	Lavoro autonomo	DIP TS	89.520,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 46/21	11/01/2021	Lavoro autonomo	DIP GO	68.160,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 46/21	11/01/2021	Lavoro autonomo	DIP GO	58.080,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 72/21	12/01/2021	Lavoro autonomo	DIP GO	63.840,00	
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 46/21	12/01/2021	co co co	SC MEDICINA INTERNA GO	3.472,76	
1	ASSISTENTE SANITARIO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 46/21	13/01/2021	co co co	SERVIZIO MEDICO COMPETENTE GO	10.075,85	
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 46/21	18/01/2021	co co co	SC SERVIZIO INFERMIERISTICO GO	50.760,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 46/21	25/01/2021	Lavoro autonomo	DIP TS	21.600,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 63/21	25/01/2021	Lavoro autonomo	DIP GO	24.720,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 63/21	28/01/2021	Lavoro autonomo	DIP GO	56.400,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 72/21	01/02/2021	Lavoro autonomo	DIP GO	56.400,00	
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 63/21	02/02/2021	co co co	SC SERVIZIO INFERMIERISTICO GO	50.760,00	
1	MEDICO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 125/21	03/02/2021	co co co	DIP TS	56.400,00	
1	MEDICO SPECIALISTA		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 125/21	05/02/2021	co co co	DIP TS	56.400,00	
1	MEDICO SPECIALIZZANDO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 63/21	05/02/2021	co co co	DIP TS	29.540,40	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 125/21	05/02/2021	co co co	DIP TS	56.400,00	
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 125/21	10/02/2021	co co co	SC SERVIZIO INFERMIERISTICO GO	50.760,00	
1	INFERMIERE		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 125/21	22/02/2021	co co co	SC SERVIZIO INFERMIERISTICO GO	50.760,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR. 957/20	19/11/2020	Lavoro autonomo	DIP GO	77.280,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	04/01/2021	Lavoro autonomo	DIP TS	62.400,00	
1	MEDICO		DL 18/20 art. 2bis c. 1	DCR 1120/20	04/01/2021	Lavoro autonomo	DIP TS	62.400,00	
8							Contratti in fase di stipula	57.760,00	
								totale (3)	6.112.666,68

Personale trattenuto in servizio

nr unità	Profilo	disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento	durata contratto	/	struttura di appartenenza	stima costo al 31/12/2021	
1									
1									
....									
1									
								totale (4)	-
								TOTALE = (1)+(2)+(3)+(4)	16.160.936,74

(*) gli importi devono corrispondere a quanto indicato nella colonna "di cui COVID-19 (escl. Cont. P.C) al ****" della tab. 16A "Monitoraggio spesa personale"

(**) gli importi devono corrispondere a quanto indicato nella colonna "di cui COVID-19 (escl.cont. P.C.)al 31/12/2021" della tab. 16A "Monitoraggio spesa personale"

Lavoro interinale

nr unità	Profilo	Rif.normativo	data inizio	durata contratto	/	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
8	COADIUTORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	205.847,92
1	COADIUTORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	9.061,99
2	COADIUTORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	22.871,99
4	COADIUTORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	110.841,19
2	OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO MAGAZZINIERE	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				MAGAZZINO SCORTE VARIE - DPI	69.148,58
2	OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO AUTISTA	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				SERV TRASPORTI - SERVIZI DIREZ MEDICA	68.615,97
5	OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO CENTRALINISTA	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				SERVIZIO CENTRALINO	42.884,98
4	ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				MAGAZZINO SCORTE VARIE - DPI	75.688,99
1	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				UFF COMUNICAZIONI, RELAZIONI ESTERNE AZIEN	41.015,82
12	COADIUTORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				PRESIDIO OSPEDALIERO GO-MONFALCONE	137.231,95
2	COADIUTORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				PRESIDIO OSPEDALIERO GO-MONFALCONE	55.420,59
2	COADIUTORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				PRESIDIO OSPEDALIERO GO-MONFALCONE	57.179,98
3	OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO AUTISTA	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				PRESIDIO OSPEDALIERO GO-MONFALCONE	34.307,99
2	OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				PRESIDIO OSPEDALIERO GO-MONFALCONE	55.020,59
1	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				PRESIDIO OSPEDALIERO GO-MONFALCONE	41.015,82
2	COLLABORATORE SANITARIO - INFERMIERE	Art. 36 D.Lgs. 165/01 *				DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	67.839,78
totale							1.093.994,16

Tabella 16C: contingenti Protezione Civile per COVID-19

OCPDC n. 665/2020 - OSS per RSA e istituti penitenziari															
	COGNOME	NOME	CODICE FISCALE	QUALIFICA	PERIODO DI RIFERIMENTO	N. GIORNI EFFETTIVO IMPIEGO NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	IMPORTO LORDO	IMPOSTE	ESTREMI PAGAMENTO <i>indicare una delle 2 opzioni</i>				ESTREMI QUIETANZA		COSTO TOTALE
									CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMERO O.P.	DATA O.P.	IMPORTO TOTALE	NUMERO	DATA	
1															
2															
INSERIMENTO NUOVA RIGA															
TOTALE ODCPC N. 665/20															€ 0,00

OCPDC n. 709/2020 - contact tracing																			
	COGNOME	NOME	LUOGO DI NASCITA	DATA DI NASCITA	CODICE FISCALE	DECORRENZA CONTRATTO	FINE CONTRATTO	TIPOLOGIA CONTRATTO	SEDE DI LAVORO	COMPENSO ORA LORDO	MESE DI RIF.	ORE DI ATTIVITA' PRESTATE	ESTREMI PAGAMENTO <i>indicare una delle 2 opzioni</i>			ESTREMI QUIETANZA		COSTO TOTALE	ASSUNTO EXTRA STANZIAMENTO SI/NO
													CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMERO O.P.	DATA O.P.	NUMERO	DATA		
AMMINISTRATIVI																			
1	CASTAGNA	GIORGIA				19/11/2020	30/04/2021	CO.CO.CO.	DIP.PREV	15,00 €	nov-apr							8.511,62	
2	CASTENETTO	MARTINA				09/11/2020	30/04/2021	CO.CO.CO.	DIP.PREV	15,00 €	nov-apr							8.632,36	
3	RUBINO	TECLA				09/11/2020	30/04/2021	CO.CO.CO.	DIP.PREV	15,00 €	nov-apr							8.028,69	
MEDICI																			
1	TOLIN	ALESSANDRA				20/11/20	05/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							90,00	
2	GENTILE	ROBERTA MARIE				20/11/20	15/01/21	CO.CO.CO.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							2.297,51	
3	VALCOVICH	GIULIA				10/12/20	15/01/21	CO.CO.CO.	DISTRETTO	30,00 €	nov-gen							2.100,78	
4	ZANINI	STEFANIA				07/11/20	21/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							3.930,00	
5	FABRIS	MATTEO				20/11/20	24/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							3.150,00	
6	LICCARI	MARCO				07/11/20	24/01/21	CO.CO.CO.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							3.748,49	
7	BRUSCO	VITTORIA				26/11/20	25/01/21	L.AUT.	CENTR.OP.	30,00 €	nov-gen							3.300,00	
8	CARROZZO	FRANCESCA				02/12/20	25/01/21	CO.CO.CO.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							3.839,18	
9	DI LENARDA	LUCA				07/11/20	31/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							3.480,00	
10	PELLOSO	LUDOVICA				07/11/20	31/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.530,00	
11	FRANCESCUT	CHRISTIAN				07/11/20	31/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.500,00	
12	GRAZIANI	CATERINA LIUDMILA				20/11/20	31/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.440,00	
13	PACAJ	KRISTIAN				27/11/20	31/01/21	L.AUT.	DISTRETTO	30,00 €	nov-gen							4.200,00	
14	STARININO	MARIANNA				07/12/20	31/01/21	L.AUT.	DISTRETTO	30,00 €	nov-gen							4.200,00	
15	HAMADEH	KAMAR				20/11/20	31/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.278,00	
16	HAMADE	MAISSAA				20/11/20	31/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.560,00	
17	MARCON	NICOLE				20/11/20	31/01/21	L.AUT.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.560,00	
18	ACERRA	SILVIA				26/11/20	31/01/21	L.AUT.	DISTRETTO	30,00 €	nov-gen							4.200,00	
19	DAGNELUT	MASSIMO				07/11/20	31/01/21	CO.CO.CO.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.544,43	
20	MAURO	IGOR				20/11/20	06/01/21	CO.CO.CO.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							665,05	
21	UDERZO	FRANCESCO				07/11/20	31/01/21	CO.CO.CO.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.594,92	
22	ZAMBURLINI	ELENA				07/11/20	31/01/21	CO.CO.CO.	DIP.PREV	30,00 €	nov-gen							4.476,42	
ASSISTENTI SANITARI																			
1										26,00 €									
2										26,00 €									
INSERIMENTO NUOVA RIGA																			
INFERMIERI																			

1											26,00 €										
2											26,00 €										
INSERIMENTO NUOVA RIGA																					
TECNICI DELLA PREVENZIONE																					
1	MARSI MARTINA LUCIA					05/11/2020	28/02/2021	CO.CO.CO.	DIP.PREV.		26,00 €	nov-feb							7.954,37		
2											26,00 €										
INSERIMENTO NUOVA RIGA																					
STUDENTI																					
1											15,00 €										
2											15,00 €										
INSERIMENTO NUOVA RIGA																					
																		TOTALE ODCPC N. 709/20		€ 112.811,82 (a)	

ODCPC n. 714/2020 - medici																				
	COGNOME	NOME	CODICE FISCALE	COMPENSO ORA LORDO	PERIODO DI RIFERIMENTO	N. ORE EFFETTIVE DI IMPIEGO NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	IMPORTO LORDO	RIMB.FORF. (FUORI REGIONE)	IMPOSTE	ESTREMI PAGAMENTO <i>indicare una delle 2 opzioni</i>				ESTREMI QUIETANZA		COSTO TOTALE				
										CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMERO O.P.	DATA O.P.	IMPORTO TOTALE	NUMERO	DATA					
MEDICI ABILITATI																				
1				40,00 €							26,00 €									
2				40,00 €							26,00 €									
INSERIMENTO NUOVA RIGA																				
MEDICI SPECILIZZATI																				
1				45,00 €							15,00 €									
2				45,00 €							15,00 €									
INSERIMENTO NUOVA RIGA																				
															(b) € 44.255,00		TOTALE ODCPC N. 714/20		€ 0,00	

(*) il totale costo al *** per COVID-19 (cont. PC) corrisponde ad (a)+(b)

AZIENDA	(a) rinnovi contrattuali post 2004 al 2009	(b) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL comparto	(c) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza sanità	(d) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza funzioni locali	(e) Tetto di spesa
ASFO	25.177.818,00	4.160.690,96	1.896.718,91		160.159.995,08
CRO	4.747.307,03	762.841,74	477.064,06		29.997.765,04
BURLO	5.570.680,84	721.306,75	498.664,66		33.580.323,85
ASU FC	55.400.904,32	9.490.170,89	4.544.861,04		371.029.213,70
ASU GI	40.752.958,41	6.955.831,08	3.085.013,86	133.810,43	259.561.047,53
ARCS	636.119,19	183.619,29	36.200,40		8.946.766,81
	132.285.787,79	22.274.460,71	10.538.522,93	133.810,43	863.275.112,01

CONTRATTO	RUOLO	PROFILO	CAT	D.O. ISTITUZIONALE (*)						D.O. COVID-19 (esclusi contingenti Prof. Civile) (**)												
				TESTE				TESTE FTE		COSTO COMPLESSIVO	TESTE			TESTE FTE			COSTO COMPLESSIVO					
				T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE	T. IND	T. DET		T. IND	T. DET	TOTALE	T. IND	T. DET	TOTALE FTE						
CONTRATTO COMPARTO	RUOLO SANITARIO	Col.Prof.San.Assist.Sanitario	D	54	1		55	52,66	1,00		53,66				2		2					
		Col.Prof.San.Capo Sala	D	1			1	1,00			1,00				0		0					
		Col.Prof.San.Dietista	D	17	1		18	16,78	1,00		17,78				0		0					
		Col.Prof.San.Educ.Professionale	D	7	4		11	7,00	4,00		11,00				0		0					
		Col.Prof.San.Esperto	DS	67			67	67,00			67,00				0		0					
		Col.Prof.San.Fisioterapista	D	129	31		160	125,66	31,00		156,66				0		0					
		Col.Prof.San.Igien.Dentale	D	1			1	1,00			1,00				0		0					
		Col.Prof.San.Infer.Pediatrico	D	3			3	2,48			2,48				0		0					
		Col.Prof.San.Infermiere	D	2.258	35		2.293	2.229,60	35,00		2.264,60			65	87	152	65	87	152			
		Col.Prof.San.Logopedista	D	32	4		36	31,70	4,00		35,70					0		0				
		Col.Prof.San.Massaggiatore Non Vedente	D	5			5	5,00			5,00					0		0				
		Col.Prof.San.Odontotecnico	D	2			2	2,00			2,00					0		0				
		Col.Prof.San.Ortottista - Assistente di Oftalmologia	D	6			6	6,00			6,00					0		0				
		Col.Prof.San.Ostetrica	D	48	7		55	46,37	7,00		53,37					0		0				
		Col.Prof.San.Podologo	D		1		1		0,50		0,50					0		0				
		Col.Prof.San.Tecn.Audiometrista	D	3	1		4	3,00	1,00		4,00					0		0				
		Col.Prof.San.Tecn.Educazione e Riabilitazione Psichiatrica e Psicosociale	D	9	4		13	9,00	4,00		13,00					0		0				
		Col.Prof.San.Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusioni Cardiovascolari	D	3	9		12	3,00	9,00		12,00					0		0				
		Col.Prof.San.Tecn.Neurofisiopatologia	D	23	4		27	22,70	4,00		26,70					0		0				
		Col.Prof.San.Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	D	51			51	50,70			50,70					0		0				
		Col.Prof.San.Tecn.San.Laboratorio Biomedico	D	167	1		168	162,82	1,00		163,82			5	14	19	5	14	19			
		Col.Prof.San.Tecn.San.Radiologia Medica	D	122	17		139	120,83	17,00		137,83					1		1				
		Col.Prof.San.Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva	D	5	1		6	5,00	1,00		6,00					0		0				
		Col.Prof.San.Terap.Occupazionale	D	2			2	2,00			2,00					0		0				
		Infermiere Generico Esperto	C	41			41	40,33			40,33					0		0				
		Infermiere Psichiatrico Esperto	C	4			4	4,00			4,00					0		0				
		Op.Prof.di 2^ Categoria	BS				0				0,00					0		0				
		Puericultrice	BS				0				0,00					0		0				
		Puericultrice Esperta	C	1			1	1,00			1,00					0		0				
		RUOLO SANITARIO Totale					3.061	121	0		3.182	3.018,63	120,50	0		3.139,13	70	104	174	70	104	174
		CONTRATTO COMPARTO	RUOLO AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	C	163	20		183	159,69	20,00		179,69				0		0			
				Coad.Amm.	B	69			69	68,13			68,13				0		0			
				Coad.Amm.Esperto	BS	51			51	50,53			50,53				0		0			
				Col.Amm.Prof.Esperto	DS	26			26	24,15			24,15				0		0			
				Col.Amm.Professionale	D	117			117	115,22			115,22				0		0			
				Commesso	A	7			7	7,00			7,00				0		0			
		RUOLO AMMINISTRATIVO Totale					433	20	0		453	424,72	20,00	0		444,72	0	0	0	0	0	
CONTRATTO COMPARTO	RUOLO TECNICO	Assistente Tecnico	C	20			20	20,00			20,00				0		0					
		Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali	A	134			134	133,03			133,03				0		0					
		Aus.Spec.Serv.Tec.Economali	A				0				0,00				0		0					
		Col.Prof.Assist.Soc.Esperto	DS	3			3	3,00			3,00				0		0					
		Col.Prof.Assistente Sociale	D	32	1		33	31,40	1,00		32,40				0		0					
		Col.Tecn.Prof.Esperto	DS	3			3	3,00			3,00				0		0					
		Col.Tecn.Professionale	D	40			40	40,00			40,00				0		0					
		Op.Tecn.Addetto Assistenza	B	14			14	14,00			14,00				0		0					
		Op.Tecnico Coord.Spec. Esperto	C				0				0,00				0		0					
		Op.Tecnico Specializzato	BS	75	2		77	75,00	2,00		77,00			1	5	6	1	5	6			
		OP.Tecnico Specializzato Esperto	C	33			33	33,00			33,00					0		0				
		Operatore Socio Sanitario	BS	856	47		903	851,54	47,00		898,54					75	75	75	75			
		Operatore Tecnico	B	95			95	95,00			95,00					0		0				
Programmatore	C	2			2	2,00			2,00					0		0						
RUOLO TECNICO Totale					1.307	50	0		1.357	1.300,97	50,00	0		1.350,97	1	80	81	1	80	81		
RUOLO PROFESSIONALE					0	0	0		0	0,00	0	0		0,00	0	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE Totale					0	0	0		0	0,00	0	0		0,00	0	0	0	0	0			
TOTALE CONTRATTO COMPARTO					4.801	191	0		4.992	4.744,32	190,50	0		4.934,82	71	184	255	71	184	255		
CONTRATTO DIRIGENZA PTA	RUOLO AMMINISTRATIVO	Dirigenti Amministrativi		21	1		22	21,00	1,00		22,00				0		0					
		RUOLO AMMINISTRATIVO Totale		21	1	0	22	21,00	1,00	0	22,00				0	0	0	0				
		RUOLO TECNICO	Analista		1			1	1,00			1,00				0		0				
			Sociologi		2			2	2,00			2,00				0		0				
			Statistico					0				0,00				0		0				
RUOLO TECNICO Totale		3	0	0	3	3,00	0,00	0	3,00				0	0	0	0						
RUOLO PROFESSIONALE	Architetti			1		1		1,00		1,00				0		0						
	Avvocati E Procuratori Legali					0				0,00				0		0						
	Ingegneri		13			13	13,00			13,00				0		0						
RUOLO PROFESSIONALE Totale		13	1	0	14	13,00	1,00	0	14,00				0	0	0	0						
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA		37	2	0	39	37,00	2,00	0	39,00				0	0	0	0						
CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'	RUOLO SANITARIO	Medici		766	43	59	868	764,10	41,06	29,50	834,66			2	19	21	2	19	21			
		Odontoiatri		6			6	6,00			6,00				0		0					
		Veterinari		14			14	14,00			14,00				0		0					
		Biologi		13	1		14	12,72	1,00		13,72			2	2	2	2	2				
		Chimici		1			1	1,00			1,00				0		0					
		Dirigente delle Professioni Sanitarie		11			11	11,00			11,00				0		0					
		Farmacisti		19			19	19,00			19,00				0		0					
		Fisici		7	1		8	7,00	1,00		8,00				0		0					
		Psicologi		70	1		71	70,00	1,00		71,00				0		0					
		RUOLO SANITARIO Totale		907	46	59	1.012	904,82	44,06	30	978,38			2	21	23	2	21	23			
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'		907	46	59	1.012	904,82	44,06	30	978,38			2	21	23	2	21	23					
CONTRATTO RICERCA SANITARIA	RUOLO SANITARIO	collaboratore prof.le - ricerca sanitaria	D				0				0,00			0		0						
		ricercatore sanitario	DS				0				0,00			0		0						
RUOLO SANITARIO Totale		0	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00			0	0	0	0	0						
TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA		0	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00			0	0	0	0	0						
TOTALE PERSONALE DIPENDENTE					5.745	239	59		6.043	5.686,14	236,56	29,50		5.952,20	73	205	278	73	205	278		

CONTRATTO	RUOLO	PROFILO	CAT	D.O. ISTITUZIONALE (*)								COSTO COMPLESSIVO	D.O. COVID-19 (esclusi contingenti Prof. Civile) (**)								
				TESTE				TESTE FTE					T. IND	T. DET	T. IND	T. DET	T. IND	T. DET			
				T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE	T. IND	T. DET	PERS. UNIV.	TOTALE										
CONTRATTO COMPARTO	RUOLO SANITARIO	Col.Prof.San.Assist.Sanitario	D	49			49	47,66			48			8			8			8	
		Col.Prof.San.Capo Sala	D	1			1	1,00			1						0			0	
		Col.Prof.San.Dietista	D	17	1		18	16,78	1,00		18			0			0			0	
		Col.Prof.San.Educ.Professionale	D	7	4		11	7,00	4,00		11			0			0			0	
		Col.Prof.San.Esperto	DS	67			67	67,00			67			0			0			0	
		Col.Prof.San.Fisioterapista	D	129	31		160	125,66	31,00		157			0			0			0	
		Col.Prof.San.Igien.Dentale	D	1			1	1,00			1			0			0			0	
		Col.Prof.San.Infer.Pediatrico	D	3			3	2,48			2			0			0			0	
		Col.Prof.San.Infermiere	D	2.190			2.190	2.161,60			2.162			75	180	255	75	180	255		
		Col.Prof.San.Logopedista	D	32	4		36	31,70	4,00		36			0			0			0	
		Col.Prof.San.Massaggiatore Non Vedente	D	5			5	5,00			5			0			0			0	
		Col.Prof.San.Odontotecnico	D	2			2	2,00			2			0			0			0	
		Col.Prof.San.Ortottista - Assistente di Oftalmic	D	6			6	6,00			6			0			0			0	
		Col.Prof.San.Ostetrica	D	48	7		55	46,37	7,00		53			0			0			0	
		Col.Prof.San.Podologo	D		1		1		0,50		1			0			0			0	
		Col.Prof.San.Tecn.Audiometrista	D	3	1		4	3,00	1,00		4			0			0			0	
		Col.Prof.San.Tecn.Educazione e Riabilitazione	D	9	4		13	9,00	4,00		13			0			0			0	
		Col.Prof.San.Tecn.Fisiopatologia Cardiocircol	D	3	9		12	3,00	9,00		12			0			0			0	
		Col.Prof.San.Tecn.Neurofisiopatologia	D	23	4		27	22,70	4,00		27			0			0			0	
		Col.Prof.San.Tecn.prev.Ambiente e nei Luog	D	51			51	50,70			51			0			0			0	
		Col.Prof.San.Tecn.San.Laboratorio Biomedic	D	167	1		168	162,82	1,00		164			5	14	19	5	14	19		
		Col.Prof.San.Tecn.San.Radiologia Medica	D	122	17		139	120,83	17,00		138				1	1		1	1		
		Col.Prof.San.Terap.Neuro e Psicomotricita' de	D	5	1		6	5,00	1,00		6			0			0			0	
		Col.Prof.San.Terap.Occupazionale	D	2			2	2,00			2			0			0			0	
		Infermiere Generico Esperto	C	41			41	40,33			40			0			0			0	
		Infermiere Psichiatrico Esperto	C	4			4	4,00			4			0			0			0	
		Op.Prof.di 2^ Categoria	BS				0				0			0			0			0	
		Puericultrice	BS				0				0			0			0			0	
		Puericultrice Esperta	C	1			1	1,00			1			0			0			0	
		RUOLO SANITARIO Totale				2.988	85	0	3.073	2.945,63	84,50	0	3.030	88	195	283	88	195	283		
		CONTRATTO COMPARTO	RUOLO AMMINISTRATIVO	Assistente Amministrativo	C	163	20		183	159,69	20,00		180			0			0		0
				Coad.Amm.	B	69			69	68,13			68			0			0		0
				Coad.Amm.Esperto	BS	51			51	50,53			51			0			0		0
				Col.Amm.Prof.Esperto	DS	26			26	24,15			24			0			0		0
				Col.Amm.Professionale	D	117			117	115,22			115			0			0		0
				Commesso	A	7			7	7,00			7			0			0		0
		RUOLO AMMINISTRATIVO Totale				433	20	0	453	424,72	20	0	445	0	0	0	0	0	0	0	
		CONTRATTO COMPARTO	RUOLO TECNICO	Assistente Tecnico	C	20			20	20,00			20			0			0		0
				Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali	A	134			134	133,03			133			0			0		0
Aus.Spec.Serv.Tec.Economali	A						0				0			0			0		0		
Col.Prof.Assist.Soc.Esperto	DS			3			3	3,00			3			0			0		0		
Col.Prof.Assistente Sociale	D			32	1		33	31,40	1,00		32			0			0		0		
Col.Tecn.Prof.Esperto	DS			3			3	3,00			3			0			0		0		
Col.Tecn.Professionale	D			40			40	40,00			40			0			0		0		
Op.Tecn.Addetto Assistenza	B			14			14	14,00			14			0			0		0		
Op.Tecnico Coord.Spec. Esperto	C						0				0			0			0		0		
Op.Tecnico Specializzato	BS			75	2		77	75,00	2,00		77			6	6	6	6	6	6		
OP.Tecnico Specializzato Esperto	C			33			33	33,00			33			0			0		0		
Operatore Socio Sanitario	BS			856	27		883	851,54	27,00		879				95	95		95	95		
Operatore Tecnico	B	95			95	95,00			95			0			0		0				
Programmatore	C	2			2	2,00			2			0			0		0				
RUOLO TECNICO Totale				1.307	30	0	1.337	1.300,97	30	0	1.331	6	95	101	6	95	101				
RUOLO PROFESSIONALE	Assistente Religioso	D				0				0						0		0			
RUOLO PROFESSIONALE Totale				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
TOTALE CONTRATTO COMPARTO				4.728	135	0	4.863	4.671	135	0	4.806	94	290	384	94	290	384				
CONTRATTO DIRIGENZA PTA	RUOLO AMMINISTRATIVO	Dirigenti Amministrativi		21	1		22	21	1		22			0			0		0		
		RUOLO AMMINISTRATIVO Totale		21	1	0	22	21	1	0	22	0	0	0	0	0	0	0	0		
		RUOLO TECNICO	Analista		1			1	1,00			1			0			0		0	
			Sociologi		2			2	2,00			2			0			0		0	
			Statistico					0				0			0			0		0	
RUOLO TECNICO Totale		3	0	0	3	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0				
RUOLO PROFESSIONALE	Architetti			1		1		1		1			0			0		0			
	Avvocati E Procuratori Legali					0				0			0			0		0			
	Ingegneri		13			13	13,00			13			0			0		0			
RUOLO PROFESSIONALE Totale		13	1	0	14	13	1	0	14	0	0	0	0	0	0	0	0				
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA				37	2	0	39	37	2	0	39	0	0	0	0	0	0	0			
CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'	RUOLO SANITARIO	Medici		766	43	47	856	764,10	41,06	29,50	835	14	19	33	14	19	33				
		Odontoiatri		6			6	6,00			6			0			0		0		
		Veterinari		14			14	14,00			14			0			0		0		
		Biologi		13	1		14	12,72	1,00		14	2		2		2		2			
		Chimici		1			1	1,00			1			0			0		0		
		Dirigente delle Professioni Sanitarie		11			11	11,00			11			0			0		0		
		Farmacisti		19			19	19,00			19			0			0		0		
		Fisici		7	1		8	7,00	1,00		8			0			0		0		
		Psicologi		70	1		71	70,00	1,00		71			0			0		0		
		RUOLO SANITARIO Totale		907	46	47	1.000	904,82	44	29,50	978	16	19	35	16	19	35				
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'		907	46	47	1.000	904,82	44	29,50	978	16	19	35	16	19	35						
CONTRATTO RICERCA SANITARIA	RUOLO SANITARIO	collaboratore prof.le - ricerca sanitaria	D				0				0			0			0		0		
		ricercatore sanitario	Ds				0				0			0			0		0		
RUOLO SANITARIO Totale		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
TOTALE PERSONALE DIPENDENTE				5.672	183	47	5.902	5.613,14	180,56	2											

Codice Sottosezione	Codice Voce CP	Codice Voce CE	Descrizione Voce CP	FASE 1: Attribuzione Costi e Ricavi Diretti ai Centri di Costo/Ricavo Aziendali												
				Centri di Presidio:						Centri di Territorio	Centri di Servizi Amministrativi e Centrali Aziendali	Costi e Ricavi non ripartiti	Totale Azienda (in quadratura CE)			
				Finali e Intermedi		di Supporto Sanitario	di Servizi Alberghieri	Generali di Presidio	Totale Costi e Ricavi Diretti di Presidio							
				Strutture HSP	Strutture STS											
A	B	C	D	E	F=A+B+C+D+E	G	H	I	L=F+G+H+I							
SEZIONE I - FINANZIAMENTO DA REGIONE																
R01	R01010	Ricavo Figurativo	Ricavi Prestazioni Ricovero Residenti ASL							165.151.980,00	- 165.151.980,00				-	
	R01020	AA0350+AA0460+AA0620	Ricavi Prestazioni Ricovero Non Residenti							21.151.813,00		1.114.756,00				22.266.569,00
	R01TOT		Totale PRESTAZIONI RICOVERO							186.303.793,00	- 164.037.224,00		-	-	22.266.569,00	
R02	R02010	Ricavo Figurativo	Ricavi Prestazioni Ambulatoriale Residenti ASL							54.859.149,18	- 54.859.149,18					-
	R02020	AA0360+AA0470+AA0950+AA0960+AA0630	Ricavi Prestazioni Ambulatoriale Non Residenti							8.686.592,72		2.834.476,28				11.521.069,00
	R02030	Ricavo Figurativo	Ricavi Cessione Emocomponenti Residenti ASL							-		-				-
	R02040	AA0550+AA0424	Ricavi Cessione Emocomponenti Non Residenti							799.749,00		-				799.749,00
	R02TOT		Totale PRESTAZIONI AMBULATORIALE							64.345.490,90	- 52.024.672,90		-	-	12.320.818,00	
R03	R03010	Ricavo Figurativo	Ricavi Prestazioni PS Residenti ASL							-		-				-
	R03020	AA0361+ AA0471	Ricavi PS Non Residenti							-		-				-
	R03030	AA0631	mobilità attiva extraregione da privati - prestazioni PS SSN non seguite da ricovero							-		-				-
	R03TOT		Totale PRONTO SOCCORSO (Prestazioni non seguite da ricovero)							0	0	0	0	0	0	
R04	R04010	Ricavo Figurativo	Ricavi Prestazioni File F Residenti ASL							30.481.783,00	- 30.481.783,00					-
	R04020	AA0380+AA0490	Ricavi Prestazioni File F Non Residenti							1.583.337,00		-				1.583.337,00
	R04030	AA0640	mobilità attiva extraregionale da privati - prest. di file F							-		-				-
	R04TOT		Totale DISTRIBUZIONE DIRETTA FARMACI							32.065.120,00	- 30.481.783,00		-	-	1.583.337,00	
R05	R05010	Ricavo Figurativo	Ricavi Prest. Trasporto Sanitario Residenti ASL							-		-				-
	R05020	Ricavo Figurativo	Ricavi Altre Prestazioni Sanitarie Residenti ASL							-		-				-
	R05030	AA0420+AA0530	Ricavi Prest. Trasporto Sanitario Non Residenti							-		-				-
	R05040	AA0421+AA0422+AA0423+AA0425+AA0430+AA0541+AA0542+AA0570+AA0561+AA0970	Ricavi Altre Prestazioni Sanitarie Non Residenti							177.000,00		15.000,00				192.000,00
	R05050	AA0370+AA0390+AA0400+AA0410+AA0480+AA0500+AA0510+AA0520+AA0650	Ricavi Prestazioni Sanitarie Non di Competenza dei Presidi Ospedalieri							304.795,57		340.351,43				645.147,00
	R05TOT		Totale ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE							481.795,57	355.351,43	-	-	837.147,00		
	R06010	AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso							16.390.504,00		-				16.390.504,00
	R06020	AA0035	Funzioni - Altro							29.900.265,55		12.010.220,45				41.910.486,00
R06	R06TOT	AA0033	Totale FINANZIAMENTO FUNZIONI							46.290.769,55	12.010.220,45	-	-	58.300.990,00		
R07	R070010	AA0040+AA0280-BA2780	FSR vincolato di competenza dell'esercizio							-		-				-
	R070020	AA0070+AA0290-BA2790	Contributi da Regione Extra Fondo Vincolato							253.726,87		18.048.916,13				18.302.643,00
	R070030	AA0090	Contributi da Regione Extra Fondo LEA Aggiuntivi							-		-				-
	R070040	AA0190+AA0200+AA0300-BA2800	Contributi Ministero Salute per Ricerca							-		-				-
	R070050	AA0210	Contributi da Regione Extra Fondo per Ricerca							-		-				-
	R07TOT		Totale FONDI VINCOLATI							253.726,87	18.048.916,13	-	-	18.302.643,00		
R08	R08TOT		TOTALE REMUNERAZIONE TARIFFARIA ED EXTRA-TARIFFARIA (R1+R2+R3+R4+R5+R6+R7)							329.740.695,89	- 216.129.191,89	-	-	113.611.504,00		
R09	R09010	AA0031+AA0032+AA0036+AA0271-BA2771	Contributo Regione Quota FSR Indistinto (solo Quota Capitaria e Altro) + l'indistinto finalizzato al netto dell'accantonamento							16.749.740,80		656.011.962,20				672.761.703,00
	R09020	AA0080+AA0100	Contributo Regione Extra Fondo							23.817,41		161.182,59				185.000,00
	R09030	AA0240	Rettifica Contributi C/Esercizio per Destinazione ad Investimenti							-		-				-
	R09TOT		Totale FINANZIAMENTO INDISTINTO							16.773.558,21	656.173.144,79	-	-	672.946.703,00		

Codice Sottosezione	Codice Voce CP	Codice Voce CE	Descrizione Voce CP	FASE 1: Attribuzione Costi e Ricavi Diretti ai Centri di Costo/Ricavo Aziendali										Totale Azienda (in quadratura CE)
				Centri di Presidio:						Centri di Territorio	Centri di Servizi Amministrativi e Centrali Aziendali	Costi e Ricavi non ripartiti	L=F+G+H+I	
				Finali e Intermedi		di Supporto Sanitario	di Servizi Alberghieri	Generali di Presidio	Totale Costi e Ricavi Diretti di Presidio					
				Strutture HSP	Strutture STS									
A	B	C	D	E	F=A+B+C+D+E	G	H	I						
R10	R10TOT		TOTALE FINANZIAMENTO DA REGIONE: sottosezioni R8+R9							346.514.254,10	440.043.952,90	-	-	786.558.207,00
SEZIONE II - ENTRATE DIRETTE E PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI										-	-	-	-	-
R11	R11010	AA0110	Contributi da Aziende Sanitarie della Regione							-	-			-
	R11020	AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da Altri Soggetti Pubblici (Extra Fondo)							1.854,75	798.145,25			800.000,00
	R11030	AA0220+AA0230+AA0310-BA2810-BA2811	Contributi da Privati per Ricerca e in C/Esercizio							12.943,38	13.056,62			26.000,00
	R11TOT		Totale CONTRIBUTI da SOGGETTI DIVERSI da REGIONE							14.798,13	811.201,87	-	-	826.000,00
R12	R12010	AA0440	ricavi prestazioni sanitarie e sociosanitarie ad altri soggetti pubblici							27.783,36	17.216,64			45.000,00
	R12020	AA0600+AA0601	mobilità attiva internazionale							619.840,75	331.407,25			951.248,00
	R12030	AA0660	ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie da privato							1.457.992,40	2.944.007,60			4.402.000,00
	R12040	AA0680+AA0690+AA0700+AA0710+AA0720+AA0730+AA0740	ricavi intramoenia							4.909.383,51	1.952.616,49			6.862.000,00
	R12050	AA0602	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)							-	-			-
	R12TOT		Totale RICAVI per PRESTAZIONI SANITARIE EXTRA SSN							7.015.000,02	5.245.247,98	-	-	12.260.248,00
R13	R13010	AA0750+AA0980+AA1050+AA1060	altri ricavi e proventi							18.224.028,16	12.779.971,84			31.004.000,00
	R13TOT		Totale ALTRI RICAVI E PROVENTI							18.224.028,16	12.779.971,84	-	-	31.004.000,00
R14	R14010	CA0010+CA0050	interessi attivi e altri proventi finanziari							-	-			-
	R14TOT		Totale PROVENTI FINANZIARI							0	0	0	0	0
R15	R15010	DA0010+EA0010	rivalutazioni e proventi straordinari							-	-			-
	R15TOT		Totale PROVENTI STRAORDINARI							-	-	-	-	-
R16	R16TOT		TOTALE ENTRATE DIRETTE e PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI (R11+R12+R13+R14+R15)							25.253.826,31	18.836.421,69	-	-	44.090.248,00
R17	R17010	Ricavo Figurativo	Ricavi Figurativi da Vendita Prestazioni di Centri Finali e/o intermedi vs altra articolazione territoriale							-	-			-
	R17020	Ricavo Figurativo	Ricavi Figurativi da attività Centri di supporto sanitario, amministrativo e/o alberghiero							-	-			-
	R17030		Differenza mobilità attiva di competenza (CP) e mobilità attiva da CE							-	-			-
	R17040		Storno ticket (valore negativo)							-	-			-
	R17TOT		Ricavi Figurativi e quadrature CE							0	0	0	0	0
R18	R18TOT		TOTALE RICAVI (R10+R16+R17)							371.768.080,42	458.880.374,58	-	-	830.648.455,00
SEZIONE COSTI										-	-	-	-	-
C01	C01010	BA0030+BA0301	prodotti farmaceutici ed emoderivati							53.987.829,96	11.986.554,04			65.974.384,00
	C01020	BA0070+BA0302	sangue ed emocomponenti							-	-			-
	C01030	BA0210+BA0303	dispositivi medici							31.573.607,96	7.069.368,04			38.642.976,00
	C01040	BA0250+BA0304	prodotti dietetici							84.663,49	627.734,51			712.398,00
	C01050	BA0260+BA0305	materiali per la profilassi (vaccini)							51.439,37	3.240.354,63			3.291.794,00
	C01060	BA0270+BA0306	prodotti chimici							3.316,78	3.683,22			7.000,00
	C01070	BA0280+BA0307	materiali e prodotti per uso veterinario							57,07	10.307,93			10.365,00
	C01080	BA0290+BA0308	altri beni e prodotti sanitari							1.329.815,59	372.230,41			1.702.046,00
	C01TOT		Totale consumi sanitari							87.030.730,22	23.310.232,78	-	-	110.340.963,00
C02	C02010	BA0320	prodotti alimentari							23.110,59	25.889,41			49.000,00
	C02020	BA0330	materiali guardaroba, pulizia e convivenza							572.230,51	720.769,49			1.293.000,00
	C02030	BA0340	combustibili, carburanti e lubrificanti							85.796,08	217.203,92			303.000,00
	C02040	BA0350	supporti informatici e cancelleria							188.452,70	324.547,30			513.000,00
	C02050	BA0360	materiali per la manutenzione							953.768,25	39.231,75			993.000,00
	C02060	BA0370	altri beni e prodotti non sanitari							122.555,36	48.444,64			171.000,00
	C02070	BA0380	beni e prodotti non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione							3.879.458,53	2.682.780,47			6.562.239,00
	C02TOT		Totale consumi non sanitari							5.825.372,02	4.058.866,98	-	-	9.884.239,00

Codice Sottosezione	Codice Voce CP	Codice Voce CE	Descrizione Voce CP	FASE 1: Attribuzione Costi e Ricavi Diretti ai Centri di Costo/Ricavo Aziendali										
				Centri di Presidio:						Centri di Territorio	Centri di Servizi Amministrativi e Centrali Aziendali	Costi e Ricavi non ripartiti	Totale Azienda (in quadratura CE)	
				Finali e Intermedi		di Supporto Sanitario	di Servizi Alberghieri	Generali di Presidio	Totale Costi e Ricavi Diretti di Presidio					
				Strutture HSP	Strutture STS									
A	B	C	D	E	F=A+B+C+D+E	G	H	I	L=F+G+H+I					
C03	C03010	BA0530-BA0570	acquisto servizi sanit.assist.spec.ambulatoriale							350.523,24	16.111.430,76			16.461.954,00
	C03020	BA0570+BA2760+BA2850	acquisto servizi da medici SUMAI							-	2.958.373,00			2.958.373,00
	C03030	BA1090	acquisto prestazioni di trasporto sanitario							217.753,23	6.880.123,77			7.097.877,00
	C03040	BA0410+BA0490+BA0640+BA0700+BA0750+BA0800+BA0900+BA0960+BA1030+BA1140+BA1300+BA1540+BA2730+BA2840+EA0410+EA0420+EA0430+EA0510+EA0520+EA0530+BA1541+BA1542	conti relativi ad acquisto di prestazioni non di pertinenza dei presidi ospedalieri							293.055,27	250.228.301,73			250.521.357,00
	C03TOT		Totale prestazioni sanitarie							861.331,74	276.178.229,26	-	-	277.039.561,00
C04	C04010	BA1280-BA1300	rimborsi, assegni e contributi sanitari							-	234.000,00			234.000,00
	C04020	BA1350-BA1420	consulenze, collaborazioni ecc.sanitarie							5.674.093,30	537.906,70			6.212.000,00
	C04030	BA1490-BA1540-BA1541	altri servizi sanitari							1.052.462,93	2.996.537,07			4.049.000,00
	C04040	BA1880	formazione							192.402,09	124.597,91			317.000,00
	C04050	BA1940	manutenzioni e riparazioni attrezzature sanitarie e scientifiche							3.500.686,49	1.750.313,51			5.251.000,00
	C04060	BA2020+BA2050	canoni noleggio e leasign area sanitaria							1.068.088,09	525.911,91			1.594.000,00
	C04070	BA2061	canoni di project financing							-	-			-
	C04080	BA1200	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)							3.260.064,01	2.427.935,99			5.688.000,00
	C04090	YA0040	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)							218.251,07	117.748,93			336.000,00
C04TOT		Totale servizi sanitari per erogazione prestazioni							14.966.047,97	8.714.952,03	-	-	23.681.000,00	
C05	C05010	BA1580	servizi non sanitari: lavanderia							5.196.335,22	1.128.664,78			6.325.000,00
	C05020	BA1590	servizi non sanitari: pulizia							6.262.192,92	4.192.807,08			10.455.000,00
	C05030	BA1601+ BA1602	servizi non sanitari: mensa (dipendenti + degenti)							4.344.035,83	2.539.964,17			6.884.000,00
	C05040	BA1610	servizi non sanitari: riscaldamento							3.891.229,18	4.922.770,82			8.814.000,00
	C05050	BA1620	servizi non sanitari: elaborazione dati							440.601,82	131.398,18			572.000,00
	C05060	BA1630	servizi non sanitari: trasporti non sanitari							1.990.385,70	1.105.614,30			3.096.000,00
	C05070	BA1640	servizi non sanitari: smaltimento rifiuti							2.370.867,83	662.132,17			3.033.000,00
	C05080	BA1650	servizi non sanitari: utenze telefoniche							229.691,48	164.308,52			394.000,00
	C05090	BA1660	servizi non sanitari: utenze elettriche							4.125.570,52	2.860.429,48			6.986.000,00
	C05100	BA1670	servizi non sanitari:altre utenze							812.490,92	520.509,08			1.333.000,00
	C05110	BA1690	servizi non sanitari: premi assic. RC profess.							-	-			-
	C05120	BA2740+BA2741	accantonamenti copertura rischi - autoassicuraz.e per franchigia assicurativa							-	-			-
	C05130	BA1700	servizi non sanitari: altri premi assicurativi							-	431.000,00			431.000,00
	C05140	BA1710	servizi non sanitari: altri servizi non sanitari							2.695.435,19	7.455.001,81			10.150.437,00
	C05150	BA1750-BA1810	consulenze, collaborazioni ecc. non sanitarie							9.313,81	200.686,19			210.000,00
	C05190	BA1920	manutenzione fabbricati e loro pertinenze							304.319,15	595.680,85			900.000,00
	C05200	BA1930	manutenzione impianti e macchinari							2.906.868,38	2.742.131,62			5.649.000,00
	C05210	BA1950	manutenzione mobili e arredi							14.721,03	135.278,97			150.000,00
	C05220	BA1960	manutenzione automezzi							35.009,16	339.990,84			375.000,00
	C05230	BA1970+BA1980	altre manutenzioni e manutenzioni da Aziende Sanitarie della Regione							1.081.703,51	732.296,49			1.814.000,00
C05240	BA2000	fitti passivi							92.023,50	290.976,50			383.000,00	
C05250	BA2030+BA2060+BA2070	noleggi e leasing area non sanitari							261.651,41	497.348,59			759.000,00	
C05TOT		Totale servizi non sanitari							37.064.446,55	31.648.990,45	-	-	68.713.437,00	
C06010	BA2110	costo del personale dirigente medico							68.101.536,94	14.239.463,06			82.341.000,00	
C06020	BA2150	costo del personale dirigente non medico							2.011.300,24	8.032.699,76			10.044.000,00	
C06030	BA2190	costo del personale comparto sanitario							85.184.080,65	39.121.919,35			124.306.000,00	

Codice Sottosezione	Codice Voce CP	Codice Voce CE	Descrizione Voce CP	FASE 1: Attribuzione Costi e Ricavi Diretti ai Centri di Costo/Ricavo Aziendali											
				Centri di Presidio:						Centri di Territorio	Centri di Servizi Amministrativi e Centrali Aziendali	Costi e Ricavi non ripartiti	Totale Azienda (in quadratura CE)		
				Finali e Intermedi		di Supporto Sanitario	di Servizi Alberghieri	Generali di Presidio	Totale Costi e Ricavi Diretti di Presidio						
				Strutture HSP	Strutture STS										
A	B	C	D	E	F=A+B+C+D+E	G	H	I	L=F+G+H+I						
C06 (Somma nel LA di C6+C7-C8-C9)	C06040	BA2240	costo del personale dirigente ruolo professionale							-			1.265.000,00		1.265.000,00
	C06050	BA2280	costo del personale comparto ruolo professionale							-	-				-
	C06060	BA2330	costo del personale dirigente ruolo tecnico							-	173.000,00				173.000,00
	C06070	BA2370	costo del personale comparto ruolo tecnico							28.903.610,64	15.742.389,36				44.646.000,00
	C06080	BA2420	costo del personale dirigenti ruolo amministrativo							-			1.660.000,00		1.660.000,00
	C06090	BA2460	costo del personale comparto ruolo amministrativo							2.199.336,66	2.856.982,57		9.564.680,77		14.621.000,00
	C06100	BA1420	indennità pers.univ.area sanitaria							3.124.441,29	892.558,71				4.017.000,00
	C06110	BA1810	indennità pers.univ.area non sanitaria							992.760,48	364.239,52				1.357.000,00
	C06120	BA2720	accantonamenti contenzioso personale dipendente							-	-				-
	C06130	BA2860	acc.rinnovi contratt.dirigenza medica							1.395.666,43	1.792.118,57				3.187.785,00
	C06140	BA2870	acc.rinnovi contratt.dirigenza non medica							369.621,20	236.231,80				605.853,00
	C06150	BA2880	acc.rinnovi contratt.comparto							3.377.955,03	2.309.661,97				5.687.617,00
	C06160	EA0370+EA0500	sopravv.insussit.passive relative al personale							-	-				-
	C06170	YA0020	IRAP personale dipendente							12.357.221,35	6.204.778,65				18.562.000,00
	C06180	BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti							-	-				-
	C06190	BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili							-	-				-
	C06200	BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione							-	-				-
		C06TOT		Totale personale						208.017.530,92	91.966.043,31		12.489.680,77		312.473.255,00
C10	C10010	BA2570	ammortamenti immobilizzazioni immateriali						262.122,92	341.877,08				604.000,00	
	C10020	BA2600	ammortamenti fabbricati disponibili						-	67.000,00				67.000,00	
	C10030	BA2610	ammortamenti fabbricati indisponibili						9.455.023,55	5.748.976,45				15.204.000,00	
	C10040	BA2620	ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali						8.316.417,58	828.582,42				9.145.000,00	
		C10TOT		Totale ammortamenti						18.033.564,05	6.986.435,95				25.020.000,00
C11	C11010	EA0280-EA0370-EA0410-EA0420-EA0430-EA0500-EA0510-EA0520-EA0530+EA0461	altri oneri straordinari						-	-				-	
		C11TOT	Totale sopravvenienze e insussistenze						-	-		-		-	
C12	C12010	CA0110+CA0150	interessi passivi e altri oneri						-	-				-	
	C12020	DA0020+EA0270	svalutazioni e minusvalenze						-	-				-	
		C12TOT	Totale oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze						-	-		-		-	
C13	C13010	BA2500	oneri diversi di gestione						6.592,89	1.236.407,11		645.000,00		1.888.000,00	
	C13020	BA2630	svalutazione immobilizzazioni e crediti						-	-				-	
	C13030	BA2710	accantonamenti per rischi cause civili ed oneri processuali						-	-				-	
	C13040	BA2750	altri accantonamenti per rischi						-	-				-	
	C13050	BA2751	accantonamenti per interessi di mora						-	-				-	
	C13060	BA2890	altri accantonamenti						-	-				-	
	C13070	YZ9999-YA0020-YA0040	imposte e tasse al netto IRAP personale dipendente e per attività di libera professione						-	957.000,00				957.000,00	
	C13080	BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016						36.307,50	66.692,50				103.000,00	
	C13TOT		Totale altri costi						42.900,39	2.260.099,61		645.000,00		2.948.000,00	
C14	C14TOT	BA2770	Accantonamenti quote inutilizzate contributi vincolati						170.076,10	377.923,90				548.000,00	
C15	C15TOT		TOTALE COSTI da C1 a C14						372.011.999,96	445.501.774,27		13.134.680,77		830.648.455,00	
C16	C16010	Costo Figurativo	Costi Figurativi per Acquisto Prestazioni da diversa articolazione aziendale						-	-				-	
	C16020	Costo Figurativo	Costi Figurativi per utilizzo servizi sanitari, amministrativi e/o alberghieri da altra articolazione aziendale						-	-				-	
		C16TOT		Totale Costi Figurativi						0	0		0		0
C17	C17TOT		TOTALE COSTI (C15+C16)						372.011.999,96	445.501.774,27		13.134.680,77		830.648.455,00	

Codice Sottosezione	Codice Voce CP	Codice Voce CE	Descrizione Voce CP	FASE 1: Attribuzione Costi e Ricavi Diretti ai Centri di Costo/Ricavo Aziendali											
				Centri di Presidio:						Centri di Territorio	Centri di Servizi Amministrativi e Centrali Aziendali	Costi e Ricavi non ripartiti	Totale Azienda (in quadratura CE)		
				Finali e Intermedi		di Supporto Sanitario	di Servizi Alberghieri	Generali di Presidio	Totale Costi e Ricavi Diretti di Presidio						
				Strutture HSP	Strutture STS										
A	B	C	D	E	F=A+B+C+D+E	G	H	I	L=F+G+H+I						
RES	RES999		RISULTATO DI ESERCIZIO: sottosezioni R18 + R19 - C17 + C18						-	243.919,55	13.378.600,32	-	13.134.680,77	-	-

ENTE SSR - INVESTIMENTI IN CONTO CAPITALE											
Piano triennale di primo inserimento	DGR di assegnazione risorse	Decreto SETI concessione_numero	Decreto SETI concessione_oggetto	CUP	descrizione intervento	importo finanziato	cronoprogramma attuativo e finanziario				
							di cui importo speso 31/12/2020	di cui esigibile 2021	di cui esigibile 2022	di cui esigibile 2023	dopo 2023
2016-2018	1780/2016	1477/SPS del 24/11/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. concessi	E99D16002510002	Beni tecnico economici vari - 10 sollevapazienti	25.000,00					
					Beni tecnico economici vari - adeguamento parco veicoli	10.000,00					
					Beni tecnico economici vari - arredi asilo nido interaziendale	95.000,00					
					Beni tecnico economici vari - arredi per UU.OO. Varie	43.008,45					
					Beni tecnico economici vari - attrezzaggio per An. Patologica per trattamenti con formalina	50.000,00					
					Beni tecnico economici vari - frighi farmaci, congelatori per Laboratorio Area vasta e Medicina Trasfusionale	20.000,00					
					Beni tecnico economici vari - sistema aspirazione liquidi	10.000,00					
					Beni tecnico economici vari - sollevatore container	10.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - attrezzature per adeguamento a normativa sicurezza	50.000,00					
					E99D16002510002 Totale	313.008,45					
				E99D16002530002	Sistemi ECMO - 1 ECMO e completamento sistema ECMO esistente per cardiocirurgia (costo unitario inferiore ai 100.000€)	110.000,00					
					E99D16002530002 Totale	110.000,00					
				E99D16002540002	Strumentazione biomedicale varia - microscopio operatorio SO clinica torino Cattinara	95.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - 1 OCT clinica oculistica Ospedale Maggiore	80.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - 2 elettromiografi cl.neurologica FPSN	35.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - 3 lampade a fessura clinica oculistica Ospedale Maggiore	15.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - 4 elettrobisturi + argon per gastroenterologia Cattinara	50.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - aggiornamento sistema EEG cl.neurologica FPSN	40.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - Sistema di visualizzazione delle strutture venose superficiali per la rapida individuazione d	9.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - sistema per ricerca linfonodo sentinella per medicina nucleare	30.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - strumenti di misura e controlli di qualità per la fisica sanitaria	25.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - VARI biomedicali	21.300,00					
					E99D16002540002 Totale	400.300,00					
				E99G16000690002	Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: sostituzione PC Win XP	15.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: periferiche stazioni di lavoro	10.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: rinnovo ed ampliamento periferiche specialistiche (stampanti di etich	20.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: seconda annualità (2 di 2) sostituzione PC Win XP	40.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: sostituzione PC per obsolescenza	25.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: sostituzione stazioni di lavoro	40.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: stazioni di lavoro aggiuntive per sopravvenute esigenze	40.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: stazioni di lavoro aggiuntive per sopravvenute esigenze	25.000,00					
					Forniture informatiche varie - INFRASTRUTTURA IT: aggiornamento sistema back up	15.000,00					
					Forniture informatiche varie - INFRASTRUTTURA IT: sistema monitoraggio server e servizi virtualizzati	10.000,00					
					Forniture informatiche varie - PACS: applicativi specialistici	10.000,00					
					Forniture informatiche varie - PACS: Estensione dicomizzazione	20.000,00					
					Forniture informatiche varie - PACS: postazioni di lavoro (monitor e PC)	50.000,00					
					Forniture informatiche varie - RETE: ampliamento rete dati ospedale Cattinara, eisuperficie	10.000,00					
					Forniture informatiche varie - RETE: ampliamento rete dati ospedale Maggiore, edificio ex anatomia patologica	60.000,00					
					Forniture informatiche varie - RETE: ampliamento rete dati ospedale Maggiore, Oculistica	15.000,00					
					Forniture informatiche varie - RETE: collegamento alla rete dati di campus ospedale Cattinara, asilo	5.000,00					
					Forniture informatiche varie - SOFTWARE: moduli EEG	10.000,00					
					Forniture informatiche varie - telefonia fissa: periferiche	10.000,00					
					Forniture informatiche varie - TELEFONIA: rinnovo hardware di periferia	10.000,00					
					E99G16000690002 Totale	440.000,00					
		1580/SPS del 30/11/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. concessi	E74E16001450002	Interventi edili impiantistici vari - adeguamento 1 piano capannone farmacia	90.000,00					
					Interventi edili impiantistici vari - riserva idrica antincendio (vasca di accumulo)	80.000,00					
					E74E16001450002 Totale	170.000,00	€	152.781,55	€	17.218,45	
				E94E16001710002	Interventi edili impiantistici vari - completamento allestimento laboratori per centro unico provinciale	95.000,00					
					E94E16001710002 Totale	95.000,00	€	81.548,96	€	13.451,04	
				E94E16001720002	Interventi edili impiantistici vari - adeguamento antincendio poliambulatorio	35.000,00					
					Interventi edili impiantistici vari - adeguamento antincendio polo cardiologico	20.000,00					
					E94E16001720002 Totale	55.000,00	€	55.000,00			
				E94E16001730002	Adeguamento antincendio Osp. Maggiore - adeguamento antincendio lato Pietà	130.000,00					
					E94E16001730002 Totale	130.000,00	€	126.532,57	€	3.467,43	
				E94E16001740002	Adeguamento normativa antincendio CSM Domio - ADEGUAMENTO ALLE NORME ANTINCENDIO	100.000,00					
					E94E16001740002 Totale	100.000,00	€	24.440,67	€	75.559,33	
				E94E16001750002	Adeguamento normativa antincendio CSM Miramare - ADEGUAMENTO ALLE NORME ANTINCENDIO	100.000,00					
					E94E16001750002 Totale	100.000,00	€	-	€	100.000,00	
				E94E16001780002	Adeguamento normativo laboratori Cattinara - adeguamento laboratori con uso di formalina	300.000,00					
					E94E16001780002 Totale	300.000,00	€	300.000,00			
		1833/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. concessi	E99D16002750002	Quota indistinta - Beni vari - -	50.000,00					
					E99D16002750002 Totale	50.000,00					
				E99D16002780002	Apparecchiature per emergenza - Radio ricetrasmittitori portatili per emergenza -	5.000,00					
					E99D16002780002 Totale	5.000,00					
		1485/SPS del 24/11/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. concessi	E99D16002760002	Acquisizione beni mobili e tecnologici per odontoiatria sociale - -	60.000,00					
					E99D16002760002 Totale	60.000,00					
		1580/SPS del 30/11/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. concessi	E66G16002550002	Eliminazione infiltrazioni - Sostituzione finestre -	90.000,00					
					E66G16002550002 Totale	90.000,00	€	84.033,17	€	5.966,83	
				E91B16000290002	Benessere lavorativo - Raffrescamento ambienti -	450.000,00					
					E91B16000290002 Totale	450.000,00	€	421.747,00	€	28.253,00	
		2184/2016	Programma Investimenti ex Art.20, Legge n.67/1988. Adi	E74E17000260002	FINANZIAMENTO STATALE ANTINCENDIO TRIESTE	289.806,94					
					E74E17000260002 Totale	289.806,94	€	249.103,64	€	40.703,30	
				E94E16000260002	FINANZIAMENTO STATALE ANTINCENDIO TRIESTE	15.755,11					
					E94E16000260002 Totale	15.755,11	€	15.755,11			
		2185/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. ulteriori	E94E16002480002	Sede donatori sangue - Osp. Maggiore - nuova sede donatori di sangue piazza Ospedale pt	500.000,00					
					E94E16002480002 Totale	500.000,00	€	410.239,28	€	89.760,72	
		1606/SPS del 01/12/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. ulteriori	E99D16003610002	Strumentazione biomedicale varia - 1 ecocardiografo alte prestazioni con sonde 3D, 4D e TTE	200.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - 1 ecocardiografo per cardiocirurgia	95.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - 6 ecografi interistidici tipologie diverse per reparti vari (di costo unitario inferiore ai 100.0	250.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - attrezzature per adeguamento a normativa sicurezza	115.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - Ecoscopio	30.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - saturimetri, aspiratori chirurgici, pompe per reparti vari	60.000,00					
					Strumentazione biomedicale varia - VARI biomedicali	63.700,00					
					E99D16003610002 Totale	813.700,00					
				E99D16003620002	Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: sostituzione PC Win XP	35.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: seconda annualità (2 di 2) sostituzione PC Win XP	260.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: sostituzione PC per obsolescenza	35.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: sostituzione stazioni di lavoro	270.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: stazioni di lavoro aggiuntive per sopravvenute esigenze	60.000,00					
					Forniture informatiche varie - HARDWARE PERIFERIA: stazioni di lavoro aggiuntive per sopravvenute esigenze	35.000,00					
					Forniture informatiche varie - INFRASTRUTTURA IT: ampliamento vecchio NAS	30.000,00					
					Forniture informatiche varie - ottiche rigide e flessibili per reparti vari	90.000,00					
					Forniture informatiche varie - PACS: Estensione dicomizzazione	70.000,00					
					Forniture informatiche varie - PACS: postazioni di lavoro (monitor e PC)	210.000,00					
					Forniture informatiche varie - PACS: rinnovo masterizzatori cd paziente	50.000,00					
					Forniture informatiche varie - RETE: mantenimento apparati attivi	440.000,00					
					Forniture informatiche varie - Telefonia fissa: completamento nuove centrale telefonica	30.000,00					
					E99D16003620002 Totale	1.615.000,00					
		349/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. concessi	E99D16002550002	VARI ARREDI ED ATTREZZATURE -	68.000,00					
					VARI ARREDI ED ATTREZZATURE - Allestimento CAP del DISTRETTO 3 - VALMAURA Vari arredi ed attrezzature	117.000,00					
					VARI ARREDI ED ATTREZZATURE - Allestimento CAP del DISTRETTO 4 - S.GIOVANNI Vari arredi ed attrezzature	64.000,00					
					E99D16002550002 Totale	249.000,00					
				E99D16002560002	ambulanza -	115.000,00					
					AUTOMEDICALIZZATA -	40.000,00					
					E99D16002560002 Totale	155.000,00					
				E99D16002570002	2 apparecchi radiologici portatili per complesso operatorio cattinara - -	220.000,00					
					2 tavoli operatori e pensili per SO cardiocirurgia (singoli importi inferiori a 100.000€) - -	200.000,00					
					8 apparecchi per anestesia rianimazione Cattinara (di singolo importo inferiore a 100.000€) - -	400.000,00					
					8 elettrobisturi per CO Cattinara (singolarmente del costo inferiore ai 100.000€) - -	120.000,00					
					sezione radiologica DR per pronto soccorso Cattinara - -	280.000,00					
					E99D16002570002 Totale	1.220.000,00					
		1535/SPS del 28/11/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016 ai sensi d	E94E16001740002	Adeguamento normativa antincendio CSM Domio - ADEGUAMENTO ALLE NORME ANTINCENDIO	11.000,00					
					E94E16001740002 Totale	11.000,00	€	11.000,00			

Piano triennale di primo inserimento	DGR di assegnazione risorse	Decreto SETI concessione_numero	Decreto SETI concessione_oggetto	CUP	descrizione intervento	importo finanziato	cronoprogramma attuativo e finanziario				
							di cui importo speso 31/12/2020	di cui esigibile 2021	di cui esigibile 2022	di cui esigibile 2023	dopo 2023
				E94E16001750002 Totale		35.000,00		€ 35.000,00			
				E99D16002960002	Dosimetro per radioterapia	30.000,00					
				E99D16002960002 Totale		30.000,00					
				E99D16002970002	Ecografo	110.000,00					
				E99D16002970002 Totale		110.000,00					
				E99D16002980002	Apparecchiature varie	215.000,00					
				E99D16002980002 Totale		215.000,00					
				E99D16003180002	Broncoscopi con accessori	17.000,00					
				E99D16003180002 Totale		17.000,00					
				E99D16003190002	Registratori Holter ECG con accessori	7.590,86					
				E99D16003190002 Totale		7.590,86					
				E99D16003200002	Defibrillatori Lifepack 15 con accessori	48.513,58					
				E99D16003200002 Totale		48.513,58					
		1580/SPS del 30/11/2016	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2016. concessi	E94H16000980002	manutenzione straordinaria elisuperficie - -	20.000,00					
				E94H16000980002 Totale		20.000,00	€ 20.000,00				
2017-2019	1820/2017	1673/SPS del 24/11/2017	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2017/2019: pr	TRASF672	CT PET	2.200.000,00					
				TRASF672 Totale		2.200.000,00					
				TRASF673	Rinnovo tecnologico	2.900.000,00					
				TRASF673 Totale		2.900.000,00					
				TRASF674	Interventi di investimento edili impiantistici	5.000.000,00					
				TRASF674 Totale		5.000.000,00					
				TRASF675	Programma odontoiatria sociale - acquisizione beni	50.000,00					
				TRASF675 Totale		50.000,00					
	371/2017	1134/SPS del 24/08/2017	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2017. Concessi	E79D17000360002	1 aspiratore ad ultrasuoni per neurochirurgia	95.000,00					
					10 apparecchi per emodialisi per la nefrologia e dialisi (di singolo importo inferiore a 100.000€)	100.000,00					
					Biomedicali diagnostici portatili per emergenza 118	20.000,00					
					ecobiometro per clinica oculistica	65.000,00					
					gruppo caldo-freddo per cardiocirurgia	30.000,00					
					Laser terapeutico clinica dermatologica Ospedale Maggiore	160.000,00					
					Litotritore extracorporeo per clinica urologica	600.000,00					
					pompa circolazione extracorporea per cardiocirurgia	150.000,00					
					VARI biomedicali	80.000,00					
				E79D17000360002 Totale		1.300.000,00					
				E79D17000370002	Allestimento 2° CAP del Distretto 1 - Vari arredi ed attrezzature	20.000,00					
					Allestimento 2° CAP del Distretto 2 - Vari arredi ed attrezzature	20.000,00					
					Allestimento 2° CAP del Distretto 3 - Vari arredi ed attrezzature	20.000,00					
					Allestimento 2° CAP del Distretto 4 - Vari arredi ed attrezzature	20.000,00					
					Ambulanze	110.000,00					
					Attrezzatura per Anatomia Patologica per trattamenti con formalina	50.000,00					
					Ausili per il sollevamento e la movimentazione pazienti	30.000,00					
					Automedicalizzate	60.000,00					
					Automezzi per Assistenza domiciliare e altre attività istituzionali	250.000,00					
					Rifacimento arredi e/o sostituzione per il Distretto 2 - vari arredi	10.000,00					
					Rifacimento arredi per Distretto 1 - vari arredi	10.000,00					
					Vari arredi ed attrezzature non sanitarie	75.000,00					
					Vari arredi ed attrezzature sanitarie	55.000,00					
					Vari arredi per DSM e CSM	20.000,00					
				E79D17000370002 Totale		750.000,00					
				E79G1700020002	HARDWARE PERIFERIA: rinnovo ed ampliamento periferiche specialistiche (stampanti di etichette, stampanti grandi volumi, stampanti a colori)	10.000,00					
					INFRASTRUTTURA IT: ampliamento sistema storage	60.000,00					
					INFRASTRUTTURA IT: rinnovo sistema backup	30.000,00					
					INFRASTRUTTURA IT: rinnovo sistema gestione log	15.000,00					
					RETE: Adeguamento delle dorsali ottiche della sede ITIS di via Pascoli	10.000,00					
					RETE: doppia via dorsali ottiche Ospedale Maggiore	10.000,00					
					RETE: mantenimento apparati attivi e acquisto di dispositivi di separazione	10.000,00					
					RETE: realizzazione sedi 4 nuovi CAP	80.000,00					
					RETE: rifacimento rete dati palazzina cosiddetta infettivi ospedale maggiore e sedi Sai 1-3 e Farneto	50.000,00					
					RETE: Rifacimento sede D1 - Stock, D1 - Aurisina, Sai 5, CSM - Gambini, Canile - Orseva, Valmaura vari lotti, Maggiore - Do	10.000,00					
					SOFTWARE: Dipartimentale per l'Ingegneria Clinica	40.000,00					
					SOFTWARE: gestione documentale/procedure reparti amministrativi e tecnici	40.000,00					
					SOFTWARE: gestione materiale in conto deposito	40.000,00					
					SOFTWARE: moduli per ECG Mortara	10.000,00					
					SOFTWARE: rinnovo applicativi obsoleti di ambito territoriale	40.000,00					
					TELEFONIA: sistema registrazione chiamate	50.000,00					
					VARIE IT: aggiornamento sistema armadi informatizzati farmacia Travnik	15.000,00					
					VARIE IT: ampliamento sistema eliminacode aziendale per ambulatori	15.000,00					
					VARIE IT: sostituzione orologi timbratori	15.000,00					
				E79G1700020002 Totale		550.000,00					
		1141/SPS del 24/08/2017	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2017. Concessi	E44E17000250002	Ristrutturazione D1 - sede di Aurisina	100.000,00					
				E44E17000250002 Totale		100.000,00		€ 20.000,00	€ 80.000,00		
				E74E17000220002	Ampliamento impianti controllo accessi, antintrusione e TVCC	40.000,00					
				E74E17000220002 Totale		40.000,00					
				E95F18000100002	Ampliamento impianti controllo accessi, antintrusione e TVCC	120.000,00					
				E95F18000100002 Totale		120.000,00	€ 99.175,18	€ 20.824,82			
				E91B17000040002	Ristrutturazione canile sanitario	80.000,00					
				E91B17000040002 Totale		80.000,00					
				E8818000640002	Ristrutturazione canile sanitario	200.000,00					
				E8818000640002 Totale		200.000,00	€ 19.156,75	€ 130.843,25	€ 50.000,00		
				E94E17000280002	Laboratorio formalina - Ampliamento per utilizzo in Area Vasta	100.000,00					
				E94E17000280002 Totale		100.000,00	€ 95.329,57	€ 4.670,43			
				E94E17000290002	Adeguamento alle norme antincendio	210.000,00					
				E94E17000290002 Totale		210.000,00		€ 130.000,00	€ 80.000,00		
				E94E17000300002	Nuovo impianto di illuminazione esterna	320.000,00					
				E94E17000300002 Totale		320.000,00					
				E95F18000110002	Via Farneto 3 - Nuovo impianto illuminazione esterna e sistemazioni	120.000,00					
				E95F18000110002 Totale		120.000,00	€ 90.000,00	€ 30.000,00			
		1630/SPS del 22/11/2017	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2017 ai sensi d	E74E17000260002	COFINANZIAMENTO REGIONALE ANTINCENDIO	60.485,95					
				E74E17000260002 Totale		60.485,95	€ 60.485,85				
		1673/SPS del 24/11/2017	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2017/2019: pr	E95F17000100002	Ospedale Maggiore- area somministrazione chemioterapici-riorganizzazione emato oncologia	300.000,00					
				E95F17000100002 Totale		300.000,00	€ 300.000,00				
				E92C17000240002	Interventi edili impiantistici presso l'Ospedale Maggiore	448.519,93					
				E92C17000240002 Totale		448.519,93	€ 427.902,75	€ 20.617,18			
		1672/SPS del 24/11/2017	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2017 ai sensi d	E79D17000980002	Apparecchiature varie	135.000,00					
				E79D17000980002 Totale		135.000,00					
				E79117000050002	Apparecchiature varie	86.000,00					
				E79117000050002 Totale		86.000,00					
				E99D17000960002	Apparecchiature varie	134.600,00					
				E99D17000960002 Totale		134.600,00					
		954/SPS del 18/07/2017	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2017. Concessi	E79D16002590002	Acquisizione beni mobili e tecnologici per odontoiatria sociale	50.000,00					
				E79D16002590002 Totale		50.000,00					
		870/SPS 2018		E9818000460002	Aule didattiche comprensorio di Cattinara	3.000.000,00					
				E9818000460002 Totale		3.000.000,00				1.000.000,00	2.000.000,00
				E95F17000000006	parte dell'intervento denominato "Progetto di efficientamento energetico dell'involucro edilizio dell'Ospedale Mag	600.000,00					
				E95F17000000006 Totale		600.000,00			600.000,00		
				E9818000440008	parte dell'intervento denominato "Progetto di efficientamento energetico della centrale frigorifera dell'Ospedale M	50.000,00					
				E9818000440008 Totale		50.000,00		50.000,00			
				E95F18000360002	Ospedale Maggiore adeguamento piano terra	301.480,07					
				E95F18000360002 Totale		301.480,07			1.480,07		
2018-2020	1424/2018	1481/SPS del 09/10/2018	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2018/2020: pr	ICT767	Interventi di investimento e adeguamento sistemi informativi (sistema amministrativo, infrastrutture ICT e dotazioni strumentali)	1.260.000,00					
				ICT767 Totale		1.260.000,00					

Piano triennale di primo inserimento	DGR di assegnazione risorse	Decreto SETI concessione_numero	Decreto SETI concessione_oggetto	CUP	descrizione intervento	importo finanziato	cronoprogramma attuativo e finanziario				
							di cui importo speso 31/12/2020	di cui esigibile 2021	di cui esigibile 2022	di cui esigibile 2023	dopo 2023
1911/2018	1576/SPS del 25/10/2018	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2018/2020: pr	TRAS775	Interventi di investimento edili-impiantistici e per acquisizioni di beni e tecnologici	500.000,00						
			TRAS775 Totale		500.000,00						
2163/2018	1910/SPS del 29/11/2018	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2018/2020: pr	G94E18000280002	Edificio sede del distretto sanitario n. 1 - via Stock 2 - Miglioramento sismico	500.000,00						
			G94E18000280002		500.000,00		100.000,00	400.000,00			
561/2018	1052/SPS del 18/07/2018	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2018-2020 ai	E95F17000000006	parte dell'intervento denominato "Progetto di efficientamento energetico dell'involucro edilizio dell'Ospedale Maggiore"	1.000.000,00						
			E95F17000000006 Totale		1.000.000,00	€ 500.153,32	€ 499.846,68				
	1480/SPS del 09/10/2018	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2018/2020: pr	TRAS760	Interventi di investimento edili impiantistici	7.000.000,00						
			TRAS760 Totale		7.000.000,00		€ 100.000,00	€ 2.000.000,00	€ 4.900.000,00		
			TRAS761	Tecnologie sanitarie CAP/Medicina di gruppo	800.000,00						
			TRAS761 Totale		800.000,00						
	1531/SPS del 19/10/2018	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2018-2020 ai	E99F18000720002	aggiornamento del monitoraggio della recovery room dell'Ospedale di Cattinara	25.000,00						
				laser CO2 per la clinica otorino	140.000,00						
				n.2 incubatori per laboratorio unico giuliano-isontino	25.000,00						
				pompa CEC per la cardiocirurgia	150.000,00						
				sistema per stampa automatica per cassette istologiche e vetrini per anatomia patologica	95.000,00						
				sostituzione di apparecchiature dichiarate fuori uso	120.126,68						
			E99F18000720002 Totale		555.126,68						
			E99F18000730002	frigoriferi per laboratorio	51.000,00						
			E99F18000730002 Totale		51.000,00						
2019-2021	1334/2019	2526/SPS del 25/11/2019	Finanziamenti in conto capitale per l'anno 2019. Intervent	TRAS795	Acquisizione beni mobili e tecnologici per odontoiatria sociale	273.000,00					
				TRAS795 Totale	273.000,00						
	1455/2019	2408/SPS del 19/11/2019	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2019-2021 ai	E79E19000650002	acquisizioni di beni mobili e tecnologici	564.653,90					
				E79E19000650002 Totale	564.653,90						
	1626/2019	1962/SPS del 15/10/2019	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2019/2021: pr	TRAS789	acquisizioni di beni mobili e tecnologici o edili impiantistici finalizzati alla messa a norma del patrimonio aziendale	5.203.000,00					
				TRAS789 Totale	5.203.000,00	*					
		2529/SPS del 25/11/2019	Finanziamenti in conto capitale per gli anni 2019/2021: pr	TRAS798	acquisizioni di beni mobili e tecnologici - riuniti dentistici	297.000,00					
				TRAS798 Totale	297.000,00						
Totale complessivo											

*							
DEC/SETI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO	SPESO AL 31.12.20	ESIGIBILE 2021	ESIGIBILE 2022	ESIGIBILE 2023
	da acquisire	Padiglione SAI 5 - LOTTO 1	€ 500.000,00		€ 20.000,00	€ 300.000,00	€ 180.000,00
1962/SPS QUOTA EDILI IMP.	da acquisire	SEDI DIVERSE - interventi di impermeabilizzazione	€ 400.000,00		100.000,00	300.000,00	
	da acquisire	OSPEDALE MAGGIORE - adeguamenti funzionali	€ 600.000,00		100.000,00	300.000,00	€ 200.000,00

IPOSTESI RIORGANIZZATIVA DELLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' AMBULATORIALI E APPARECCHIATURE DIAGNOSTICHE

Sommario

PREMESSA.....	3
MODALITA' ACCESSO	3
Ricettario SSR (ricetta rossa e ricetta dematerializzata).....	3
Prescrizione con ricetta bianca	4
Accesso diretto	4
Libera professione intramoenia	5
GOVERNO DELLA DOMANDA AMBULATORIALE	5
Tipologia di accesso	5
Codici di priorità.....	6
Concordanza	6
GOVERNO DELL'OFFERTA.....	7
Governare della specialistica e diagnostica ambulatoriale	7
Programmazione dell'attività.....	9
Validità della priorità di accesso.....	9
Prenotazione prestazioni ambulatoriali.....	10
EROGATORI	10
Prestazioni e sedi di erogazione territorio Giuliano Isontino.....	10
Tempi massimi di attesa prestazioni ambulatoriali.....	18
Governare dell'offerta in Intramoenia	19
MODELLI DI PRESA INCARICO:PERCORSIDIAGNOSTICITERAPEUTICI ASSISTENZIALI (PDTA).....	19
MONITORAGGI - Prestazioni ambulatoriali oggetto del monitoraggio.....	19
Visite specialistiche:.....	19
Prestazioni strumentali.....	20
Monitoraggio prestazioni ambulatoriali.....	23

PRESTAZIONI AMBULATORIALI 2020 EROGATE DA ASUGI	23
PROPOSTE PER IL 2021 per le branche con evidenza di criticità	29

PREMESSA

L'Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano – Isontina (ASUGI), sulla base delle indicazioni contenute nell'Accordo Stato-Regioni 2019-2021, nella DGR n. 1815 d.d. 25.10.2019 e nella normativa nazionale e regionale in materia di contenimento dei tempi di attesa si è impegnata nella programmazione e nella realizzazione di un Piano di Governo delle Liste di Attesa, che ha come obiettivo prioritario quanto già dichiarato nel Piano Nazionale ovvero quello di "... avvicinare ulteriormente la sanità pubblica ai cittadini, individuando elementi di tutela e di garanzia volti ad agire come leve per incrementare il grado di efficienza e di appropriatezza di utilizzo delle risorse disponibili". Una necessità urgente poiché proprio uno dei fattori che allontanano i cittadini dalla sanità pubblica è la questione delle liste di attesa.

È fondamentale l'individuazione di strumenti e modalità di collaborazione tra tutti gli attori del sistema, sia quelli operanti sul versante prescrittivo sia quelli di tutela del cittadino, per una concreta presa in carico dei pazienti fin dal processo di definizione o approfondimento diagnostico da parte degli specialisti delle strutture, dei Medici di Medicina Generale (MMG) e Pediatri di Libera Scelta (PLS), prevedendo anche modelli di gestione integrata dell'assistenza per pazienti cronici nell'ambito delle cure primarie, attraverso l'attuazione e la gestione programmata dei Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA).

La presa in carico globale del paziente cronico rappresenta un fattore determinante soprattutto durante la delicata fase di riorganizzazione del sistema sanitario regionale, finalizzata ad una programmazione più efficace di tutte le prestazioni necessarie alla persona assistita, comprese quelle di controllo che direttamente programmate dalla struttura erogante consentiranno una migliore gestione delle Agende e una reale verifica delle necessità.

MODALITA' ACCESSO

L'accesso alle prestazioni erogate del Servizio Sanitario Regionale (di seguito SSR) avviene tramite:

- prescrizione su ricettario SSR (ricetta rossa e ricetta dematerializzata);
- prescrizione su ricetta bianca;
- accesso diretto;
- libera professione intramoenia

Ricettario SSR (ricetta rossa e ricetta dematerializzata)

La prescrizione su ricettario SSR permette di accedere alle prestazioni di specialistica ambulatoriale previste dai livelli essenziali di assistenza (LEA) e presenti nel Nomenclatore tariffario regionale per la specialistica ambulatoriale. Ogni ricetta prevede la possibilità di prescrivere un massimo di 8 (otto) prestazioni singole appartenenti alla stessa branca specialistica, mentre per la branca di riabilitazione sono prescrivibili da 3 (tre) a 6 (sei) cicli da 10 (dieci) prestazioni.

Non è possibile effettuare successive integrazioni di prestazioni sulla stessa ricetta da parte dell'erogatore; in caso di necessità di ulteriori esami/prestazioni deve essere emessa una nuova ricetta da parte dello specialista. Su una ricetta non possono essere prescritte prestazioni di specialistica ambulatoriale appartenenti a branche specialistiche diverse; le prestazioni appartenenti alla branca "altre prestazioni" possono essere associate a qualsiasi branca.

Possono prescrivere su ricettario SSR i seguenti professionisti:

- medici di medicina generale (MMG);

- pediatri di libera scelta (PLS);
- medici di continuità assistenziale (MCA);
- specialisti dipendenti del SSR o convenzionati con il SSR;
- specialisti operanti presso le strutture private accreditate convenzionate con il SSR, previa autorizzazione dell'Azienda sanitaria di competenza ed esclusivamente a favore di utenti residenti in Regione Friuli Venezia Giulia, limitatamente a:
 - o prestazioni per il trattamento odontostomatologico successivo alla prima visita;
 - o visita di controllo successiva a ciclo di fisioterapia;
 - o prestazioni dialitiche ed esami di controllo per i pazienti in trattamento sostitutivo per insufficienza renale cronica;
 - o ulteriori prestazioni, anche di altre branche specialistiche, che si rendono necessarie a rispondere al quesito clinico per il quale è stata effettuata la richiesta;
 - o prestazioni necessarie a trattare la patologia evidenziata in corso di visita;
 - o prestazioni effettuate in applicazione a percorsi assistenziali formalizzati dalla DCS o elaborati dagli Enti del SSR autorizzati dalla DCS;
 - o indagini anatomopatologiche su prelievo biotico o citologico;
 - o progressione delle fasi di procreazione medicalmente assistita;
 - o modifica di prescrizioni legata a scelte operative contestuali all'erogazione della prestazione stessa (es. necessità di biopsia in corso di altra procedura, modifica della tecnica radiologica in base al criterio di giustificazione dell'esame).

Il ricettario è personale e identifica il medico prescrittore, responsabile dell'appropriatezza, correttezza e completezza dei dati (classe di priorità assegnata, eventuale esenzione, ...).

In nessun caso possono essere previsti ricettari di struttura.

Prescrizione con ricetta bianca

La ricetta bianca è una prescrizione su carta intestata o con timbro che identifica il medico prescrittore; riporta la data di prescrizione e la firma del prescrittore. La prestazione è a totale carico dell'assistito secondo il tariffario regionale. Deve essere utilizzata per prescrizioni in regime libero professionale individuale o di equipe, prescrizioni di farmaci non a carico del SSR, prestazioni non previste nei LEA e presenti nel nomenclatore tariffario. Anche nella ricetta bianca deve essere indicato il testo quesito. Per tali ricette non sono previste classi di priorità.

Accesso diretto

L'accesso diretto consiste nella possibilità per l'utente, di accedere senza prescrizione su ricetta esclusivamente presso le strutture pubbliche, per le visite nelle specialità di:

- odontoiatria;
- ostetricia-ginecologia;
- pediatria;
- psichiatria;
- neuropsichiatria infantile;
- oculistica, limitatamente alle prestazioni optometriche.

E' altresì ammesso l'accesso diretto da parte dell'utente nei casi previsti da specifica normativa. In tutti i casi di accesso diretto l'erogatore produce comunque una prescrizione SSR con le medesime regole di esenzione e di pagamento. Per tali ricette non sono previste classi di priorità.

Libera professione intramoenia

L'attività svolta in regime di Libera professione intra-moenia si aggiunge all'offerta istituzionale ed è disciplinata dalla normativa in materia e dai contratti collettivi nazionali di lavoro della dirigenza medica e della dirigenza sanitaria. In regime libero-professionale possono essere erogate solo le medesime prestazioni già erogate in attività istituzionale, secondo volumi di attività definiti per struttura erogatrice e per singolo medico.

Nell'esercizio dell'attività libero professionale, non è consentito l'utilizzo del ricettario del SSR ad eccezione di un eventuale ricovero. Le prestazioni conseguenti o connesse con l'attività erogata in regime libero professionale intra-muraria possono pertanto essere prescritte solo su ricetta bianca e, quindi erogate con spese a totale carico del cittadino.

La prenotazione dell'attività di libera professione intramuraria viene effettuata su agende informatizzate, dedicate al singolo professionista, o alla singola équipe di libera professione. Non sono in nessun caso ammesse agende cartacee.

La responsabilità del controllo del rispetto delle norme in materia di libera professione intramoenia sono poste in capo all'Ente dal quale ogni singolo professionista dipende o con il quale è convenzionato.

GOVERNO DELLA DOMANDA AMBULATORIALE

L'Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano – Isontina (ASUGI) adotta il modello “Raggruppamenti di Attesa Omogenea” RAO allegati al Piano Nazionale Governo Liste di Attesa e recepiti con DGR n.1815 d.d. 25.10.2019 e successivi aggiornamenti, con l'obiettivo di rendere uniforme fra i medici di medicina generale e i medici specialisti l'uso di “parole chiave cliniche” in grado di descrivere il “bisogno diagnostico”.

Al fine inoltre di omogeneizzare i comportamenti prescrittivi in termini di completamento delle informazioni necessarie alla corretta definizione della domanda, l'Azienda continuerà a promuovere fra i professionisti l'uso della ricetta dematerializzata.

Oltre a garantire l'assolvimento di un obbligo previsto a livello nazionale, la modalità di prescrizione dematerializzata infatti garantirà la congruità prescrittiva di tutte le informazioni necessarie, prevedendo l'inserimento obbligatorio di:

- tipo accesso
- quesito diagnostico
- classe priorità

Le prestazioni successive al primo accesso, saranno prescritte dal Professionista/Specialista che ha preso in carico il paziente, senza che questo sia rimandato al MMG/PLS per la prescrizione. La realizzazione, della “presa in carico” del paziente si completa con la responsabilità della struttura che ha “in carico il paziente” di provvedere alla prenotazione delle prestazioni di controllo secondo le tempistiche stabilite.

Tipologia di accesso

Per “primo accesso” è da intendersi:

- il primo contatto dell'utente con il SSR per un dato problema clinico ossia prima visita o primo esame di diagnostica strumentale/visita prestazione di approfondimento erogati da specialista diverso dal primo osservatore;
- nel caso di paziente affetto da malattie croniche, la visita o l'esame strumentale necessari in seguito ad un peggioramento del quadro clinico.

Nel caso in cui la prestazione consista in un pacchetto o in un ciclo di prestazioni, il medico prescrittore deve indicare la priorità per l'inizio dell'erogazione.

Per prestazioni successive al "primo accesso" (classificate sulla prescrizione come "altro accesso") sono da intendersi le visite di controllo e le visite/prestazioni di follow-up in cui un problema di salute, già noto, viene rivalutato a distanza e la documentazione scritta esistente viene aggiornata o modificata, indipendentemente dal tempo trascorso rispetto alla prima visita. Tali prestazioni vengono di norma erogate dalla struttura che ha effettuato il primo accesso o da altra struttura in presenza di percorsi condivisi.

Nel presente documento sono chiamate follow-up le visite di controllo a lungo termine finalizzate a seguire nel tempo l'evoluzione di patologie croniche, a valutare a distanza l'eventuale insorgenza di complicanze e a verificare la stabilizzazione della patologia o la sua progressione.

Le visite/prestazioni di controllo e di follow-up e le prestazioni inserite in percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA), ove necessarie e se non diversamente richiesto dall'utente, devono essere prescritte e prenotate dall'erogatore (professionista o struttura) contestualmente alla visita effettuata. In tal modo all'utente viene subito fornita la data per l'effettuazione del controllo e delle prestazioni specialistiche previste nei PDTA. Ogni erogatore è tenuto ad organizzare le agende distinguendo le attività riservate ai controlli, follow up e PDTA rispetto a quelle dedicate ai primi accessi.

Per le sole prestazioni di laboratorio non è prevista l'indicazione del tipo di accesso.

Codici di priorità

L'Azienda ASUGI ha organizzato l'offerta delle prestazioni nel rispetto dei tempi massimi di attesa previsti dalla DGR n. 1815 del 25/10/2019.

Al fine di determinare il codice di priorità da indicare, previa valutazione clinica, al momento della prescrizione medica sono state adottate le seguenti definizioni:

- U (Urgente) da eseguire entro 72 ore.
- Gli utenti con situazioni cliniche che devono essere valutati con una tempistica inferiore vanno indirizzati al Pronto Soccorso;
- B (Breve) da eseguire entro 10 giorni;
- D (Differibile) da eseguire entro 30 giorni per le visite o 60 giorni per gli accertamenti diagnostici;
- P (Programmata) da eseguire entro 120 giorni (dal 1/1/2020).

Concordanza

La SC Gestione Prestazioni Sanitarie e Progettazione Attività Sociosanitarie (SCGPSPAS) diffonde e favorisce l'implementazione del modello "Raggruppamenti di Attesa Omogenea" RAO allegati al Piano Nazionale Governo Liste di Attesa recepiti con DGR n.1815 d.d. 25.10.2019 e successivi aggiornamenti, al fine di rendere uniforme l'uso di parole chiave in base ai bisogni clinici di richiesta di prestazioni fra i medici prescrittori e i medici erogatori. Avvierà inoltre, tramite la SS Verifiche Strutture Pubbliche e Private, la valutazione della concordanza tra il codice di priorità apposto sulla ricetta dal prescrittore e la valutazione formulata dal medico specialista che effettua la prestazione selezionando le prestazioni particolarmente critiche.

La SC GPSPAS organizzerà incontri al fine di diffondere i dati di concordanza e favorire il confronto fra i medici prescrittori ed i medici specialisti che effettuano le prestazioni richieste.

GOVERNO DELL'OFFERTA

Al fine di garantire il governo dell'offerta, è previsto di proseguire e sviluppare le azioni intraprese negli ultimi anni con particolare riferimento al miglioramento dell'appropriatezza.

L'offerta complessiva dell'Azienda ASUGI si modula in base all'epidemiologia della popolazione residente, differenziandosi prioritariamente tra l'area della specialistica e diagnostica ambulatoriale, il governo dell'offerta chirurgica.

Governo della specialistica e diagnostica ambulatoriale

L'Azienda definisce annualmente l'offerta complessiva dei volumi di prestazioni ambulatoriali, specifici per branca di attività e per sede di erogazione programmati al fine di quantificare prime visite, primi esami e controlli, sia nel pubblico che nel privato accreditato, in risposta ai fabbisogni previsti.

In particolare, la SCGPSPAS, in accordo con i Distretti Sanitari e le Direzioni Mediche di Presidio Ospedaliero, predispone un Programma annuale di governo dei tempi di attesa ambulatoriale tenendo conto della dinamica della domanda, della popolazione presente sul territorio di riferimento e di eventuali criticità nei tempi di erogazione. Il Programma quantifica le prestazioni divise per branca specialistica e Struttura erogante sul territorio di riferimento sia pubblica che privata convenzionata. Il Programma annuale ambulatoriale aziendale pone particolare attenzione alla stima della domanda per le prestazioni specialistiche ambulatoriali monitorate a livello regionale e pertanto a livello nazionale.

La stima dei volumi di prestazioni per sede erogante tiene conto delle caratteristiche demografiche delle specifiche aree in particolare per le prestazioni di I livello, mentre le prestazioni a maggiore complessità di cura o che necessitano di elevata tecnologia saranno concentrate all'interno delle sedi ospedaliere e delle case di cura private accreditate.

Il Programma annuale dei tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale deve, inoltre, tenere conto delle richieste con differente priorità RAO e della specifica organizzazione delle sedi erogatrici.

La SCGPSPAS monitorerà, almeno mensilmente, le prestazioni ambulatoriali e rileverà le maggiori criticità.

Le prestazioni ambulatoriali che nel tempo evidenzieranno valori sensibilmente critici nei volumi di offerta in relazione ai tempi di attesa previsti, saranno oggetto di intervento.

Le azioni previste sono:

- o monitoraggio delle agende di prenotazione e apertura di eventuali agende chiuse;
- o redistribuzione dell'offerta per le diverse classi di priorità all'interno delle agende;
- o apertura delle strutture nelle ore serali e durante il fine settimana, sia nell'ambito dell'attività istituzionale che attraverso le prestazioni aggiuntive, previa autorizzazione da parte della Direzione Strategica;
- o eventuale acquisto, concordato con i professionisti, di prestazioni aggiuntive, ai sensi dell'art. 55 comma 2 lett. d del CCNL 08/06/2000 dell'area della dirigenza medica, veterinaria e della dirigenza sanitaria e/o in regime libero professionale con le équipe;
- o valutazione di un possibile rinnovo delle tecnologie/attrezzature sanitarie per quanto concerne gli esami di diagnostica strumentale di I e II livello;
- o reclutamento di medici specialisti convenzionati mediante selezione pubblica, previa autorizzazione da parte della Direzione Strategica;

- o valutazione di volumi di prestazioni offerti mediante contratto di fornitura dalle strutture private accreditate, previa autorizzazione da parte della Direzione Strategica.

Le Linee di gestione 2021 prevedono che:

le aziende devono far rispettare il rapporto tra attività libero professionale e le priorità di “garanzia” per il cittadino assumendo ogni modalità organizzativa/erogativa necessaria allo scopo (rapporto tra offerta e domanda, analisi della tipologia di domanda, calibrazione del sistema di gestione delle code affrontando la contingenza, influenza della domanda, ecc.), e ricorrendo:

- alla finalizzazione delle risorse contrattuali di risultato del personale
- alle RAR (risorse aggiuntive regionali) allo scopo stanziate;
- prestazioni aggiuntive, ex legge n.1/2002 e art 115, C.2 del CCNL del 19.12.2019 (area sanità)
- alle risorse previste dalla L.R. n.7/2009 sovraziendale
- all'utilizzo delle risorse accantonate ai sensi del DL n. 158/2012 convertito nella L. 6 novembre 2012 n. 189 (Fondo Balduzzi) al fine di finanziare il ricorso a prestazioni aggiuntive ex art. 55 comma 2 del CCNL 8 giugno 2000 e s.m.i. per il conseguimento di progettualità volte al mantenimento dei livelli prestazionali, previa valutazione della Struttura Relazioni Sindacali di ASUGI. Per il 2020 le risorse accantonate non sono state ancora definite.

Inoltre le aziende possono definire progetti finalizzati con i Medici Specialisti Ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità ambulatoriali correlate allo specifico finanziamento aggiuntivo regionale per l'esercizio 2021.

Nel 2021 in ASUGI verranno formalizzate le AFT dei Medici Specialisti Ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità ambulatoriali; pertanto l'Azienda potrà sviluppare e definire percorsi di presa in carico integrata tra i Distretti le AFT dei Medici specialisti Ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità ambulatoriali per la definizione di PTDA per la presa in carica integrata ospedale territorio, del paziente cronico complesso e per la continuità ospedale territorio nonché con il supporto dei Referenti di Branca specialistica definire percorsi condivisi, modalità operative e prese in carico integrate nella continuità ospedale territorio con la collaborazione dei MMG e dei Distretti.

Le prestazioni erogate in regime libero professionale ex art. 55 comma 2 CCNL devono rappresentare uno strumento eccezionale e temporaneo per il governo delle liste d'attesa.

L'acquisto di prestazioni specialistiche aggiuntive è un'integrazione dell'attività istituzionale e va effettuata prioritariamente per le prestazioni evidenziate come critiche ai fini dei tempi di attesa. Sulla base dei monitoraggi, al fine di mantenere l'equilibrio tra domanda e offerta, viene definito l'eventuale fabbisogno di prestazioni aggiuntive.

L'attivazione di tali prestazioni compete ai Direttori di Dipartimento, di concerto con le DMPO e/o i Direttori di Distretto.

Al fine di garantire la continuità assistenziale e/o i livelli di offerta in modo tempestivo ed efficace, i Direttori di Distretto e le DMPO possono attivare prestazioni aggiuntive, previa autorizzazione da parte della Direzione Sanitaria. Le attività saranno svolte all'interno delle strutture aziendali e sempre al di fuori dell'orario di lavoro istituzionale. Nell'espletamento dell'attività istituzionale aggiuntiva dovrà essere utilizzato il ricettario SSN per la richiesta degli ulteriori accertamenti.

Per quanto riguarda le apparecchiature diagnostiche ASUGI prevede un piano dettagliato che consente di adeguare le risorse tecnologiche al personale, tenendo conto dei tempi di fermo macchina per guasto/manutenzione, nonché dell'esigenza di sostituzione di quelle obsolete.

ASUGI ha costituito un Comitato di Budget in cui verrà condivisa e valutata la modalità di incremento di utilizzo delle apparecchiature radiologiche, in particolare per lo screening e per l'utilizzo delle grandi macchine mediante utilizzo di risorse aggiuntive e/o risorse contrattuali di risultato del personale e/o assunzione di personale, per l'utilizzo delle apparecchiature finalizzate all'aumento di tempo di utilizzo, in termini di funzionamento orario-giornaliero e settimanale sia per pazienti ricoverati sia per utenti esterni, come previsto dall'articolo 11 della LR 7/2009.

Programmazione dell'attività

I Direttori dei Dipartimenti congiuntamente ai Responsabile delle Strutture Complesse (SSCC) si impegnano, in seno al processo di negoziazione del Budget, ad erogare le prestazioni necessarie al soddisfacimento del bisogno di salute rilevato attraverso la misurazione delle prescrizioni, ed al rispetto dei tempi di attesa previsti dal PRGLA di cui alla DGR n.1815 d.d. 25.10.2019.

Da un punto vista organizzativo il Direttore di Dipartimento gestirà l'offerta ambulatoriale anche attraverso gli Specialisti Ambulatoriali convenzionati e congiuntamente ai Responsabili SSCC, previa definizione di Accordi attuativi aziendali, per la riduzione dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali e/o per l'esecuzione di visite/prestazioni identificate all'interno di un percorso clinico definito, nonché all'interno delle riunioni di AFT dei Mecici Specialisti Ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità ambulatoriali per la definizione di PTDA per la presa in carica integrata ospedale territorio, del paziente cronico complesso e per la continuità ospedale territorio.

Da tale impegno deriva la definizione dei calendari che costituiranno l'offerta ambulatoriale implementata nelle agende CUP.

L'Agenda è lo strumento fondamentale per la programmazione e la messa in disponibilità delle prestazioni ambulatoriali.

L'Azienda si impegna a sospendere la libera professione intramoenia ai medici delle strutture che non hanno reso disponibili a CUP regionale tutte le agende di prenotazione delle prestazioni entro il 30.06.2021.

Le agende programmate sono aperte a scorrimento e senza soluzione di continuità.

Eventuali variazioni delle agende richieste dalle SSCC o dai Direttori di Distretto dovranno essere preventivamente autorizzate dalla SCGPSPAS.

Validità della priorità di accesso

Come previsto dalla DGR 1815 dd 25/10/2019 l'utente si impegna ad accedere al sistema di prenotazione (presentazione allo sportello CUP o in farmacia o contattando il call-center regionale o effettuando una prenotazione web) in tempi coerenti alla priorità indicata sulla prescrizione. In questo modo ha diritto di usufruire della prestazione nei tempi indicati dalla classe di priorità a partire dalla data di prenotazione.

Per limite di validità temporale si intende quello definito ai fini della prenotazione e si riferisce esclusivamente al tempo massimo entro il quale l'utente ha titolo per accedere al sistema di prenotazione e non al momento in cui viene erogata la prestazione.

Ai fini del rispetto della priorità di accesso assegnata dal medico prescrittore, l'utente è tenuto ad accedere al sistema di prenotazione entro i seguenti termini:

- priorità U-urgente non oltre le 72 ore dalla data di emissione;
- priorità B-breve non oltre i 4 giorni dalla data di emissione.
- priorità D-differita non oltre i 30 giorni dalla data di emissione.
- priorità P-programmata non oltre i 120 giorni dalla data di emissione.

Qualora l'utente si presenti oltre i termini suindicati verrà reindirizzato al medico prescrittore per una rivalutazione (tale modalità non è valsa per le impegnative emesse nel periodo di chiusura forzata delle prenotazioni, data di emissione febbraio-maggio, che sono andate ad autoestingersi come pianificato con Insiel).

Avvenuta la prenotazione la prescrizione non ha scadenza e resta valida anche nel caso in cui l'appuntamento già fissato debba essere rinviato per esigenze dell'utente.

Prenotazione prestazioni ambulatoriali

Al momento della prenotazione viene indicata la data di prima disponibilità, ossia la prima data proposta dal sistema di prenotazione all'utente al momento del contatto, tenendo conto della classe di priorità indicata dal prescrittore.

Qualora il cittadino rifiuti la prima data proposta (scelta utente) esce dall'ambito di garanzia del rispetto dei tempi di attesa previsto dalla classe di priorità assegnata.

I sistemi di prenotazione di ASUGI registrano correttamente le informazioni, distinguendo l'oggettiva difficoltà di accesso da quelle determinate dalla scelta discrezionale dell'utente, in modo da alimentare correttamente i flussi informativi.

Sia la data di prima disponibilità che quella di prenotazione sono fondamentali ai fini della rilevazione di tempi di risposta del sistema perché individuano il tempo 0 da cui si comincia a misurare l'attesa. Tale dato viene sempre rilevato negli applicativi di prenotazione e di erogazione e di conseguenza nei flussi informativi.

Per la prenotazione di prestazioni di "altro accesso" (di controllo o follow-up), sono state attivate e verranno implementate apposite agende dedicate e ad uso riservato degli specialisti, in modo da assicurare l'effettiva "presa in carico" del paziente, pianificando la fruibilità delle prestazioni in modo tempestivo e congruo e garantendo oltre alla prescrizione anche la prenotazione del controllo successivo, con agende annuali aperte a scorrimento.

La gestione delle Agende deve essere improntata a criteri di flessibilità, in modo da evitare la sottoutilizzazione della capacità erogativa e assicurare il rispetto del tempo massimo di attesa. La SCGPSPAS monitora l'offerta settimanalmente coordinandosi con i Direttori di Dipartimento e/o di Distretto per equilibrare il sistema secondo la domanda analizzata.

EROGATORI

Prestazioni e sedi di erogazione territorio Giuliano Isontino

Prestazione	Codice Nomenclatore	SEDE

Prima Visita cardiologica	89.7A.3	Sanatorio Triestino, Centro Cardiovascolare, Policlinico Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Prima Visita chirurgiavascolare	89.7A.6	Chirurgia Vascolare, Sanatorio Triestino
Prima Visita endocrinologica	89.7A.8	Medicina Clinica, S.S. Endocrinologia, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Prima Visita neurologica	89.13	Clinica Neurologica, Distretto 2, Distretto 4, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Prima Visita oculistica	95.02	Sanatorio Triestino, Clinica Oculistica, Distretti 1 ,2,3,4, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone, Distretto Basso Isontino sedi di Monfalcone e Grado, Distretto Alto Isontino sedi di Cormons e Gorizia

Prima Visita ortopedica	89.7B.7	Clinica Ortopedica, Sanatorio Triestino, Eutonia , Novasalus Gorizia p.le Martiri, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Prima Visita ginecologica	89.26	Sanatorio Triestino, Distretti 1 e 3, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone, Distretto Basso Is. sedi di Monfalcone e Grado, Distretto Alto Is. sedi di Cormons
Prima Visita otorinolaringoiatrica	89.7B.8	Clinica Otorinolaringoiatrica, Distretti 1,2,3, Po liclinico Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone, Distretto Alto Is. sedi di Cormons
Prima Visita urologica	89.7C.2	Clinica Urologica, Sanatorio Triestino, Distretti 1,2,3,4, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Prima Visita dermatologica	89.7A.7	Sanatorio Triestino, Clinica Dermatologica, Policlinico Triestino, Distretti 1,2,3,4, Ospedale Gorizia , Distretto Basso Is. sedi di Monfalcone e Grado, Distretto Alto Is. sedi di Gradisca d'Is.

Prima Visita fisiatrica	89.7B.2	Policlinico Triestino, Distretti 1,2,3,4, Eutonia, Novasalus Gorizia via Cascino e Novasalus Monfalcone via Bagni
Prima Visita gastroenterologica	89.7A.9	S.C. Gastroenterologica, Ospedale Gorizia
Prima Visita oncologica	89.7B.6	Oncologia, Centro Sociale Oncologico, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Prima Visita pneumologica	89.7B.9	S.C. Pneumologica, Policlinico Triestino, Distretti 1,3,4, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Prima visita ginecologica	89.26	Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Mammografia bilaterale ER	87.37.1	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Mammografia bilaterale		
Mammografia monolaterale	87.37.2	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
TC del Torace	87.41	Zucconi, Gortan, Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
TC del Torace con MCD senza e con MCD	87.41.1	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
TC dell'addome superiore	88.01.1	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
TC dell'addome superiore senza e con MDC	88.01.2	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
TC dell'Addome inferiore	88.01.3	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone

TC dell'addome inferiore senza e con MDC	88.01.4	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
--	---------	---

TC dell'addome completo	88.01.5	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
-------------------------	---------	--

TC dell'addome completo senza e con	88.01.6	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
-------------------------------------	---------	--

TC Cranio – encefalo	87.03	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
----------------------	-------	--

TC Cranio – encefalo senza e con MDC	87.03.1	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
--------------------------------------	---------	--

TC del rachide e dello specovertebrale cervicale	88.38.A	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
--	---------	--

TC del rachide e dello specovertebrale toracico	88.38.B	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
---	---------	--

TC del rachide e dello specovertebrale lombosacrale	88.38.C	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Gortan, Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
---	---------	--

TC del rachide e dello spazio vertebrale cervicale senza e con MDC	88.38.D	Cattinara, Maggiore, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
TC del rachide e dello spazio vertebrale toracico senza e con MDC	88.38.E	Cattinara, Maggiore, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone

TC del rachide e dello spazio vertebrale lombosacrale senza e con MDC	88.38.F	Cattinara, Maggiore, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
TC di Bacino e articolazioni sacroiliache	88.38.5	Policlinico Triestino, Gortan Zucconi, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
RM di encefalo e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare	88.91.1	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia
RM di encefalo e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare senza e con MDC	88.91.2	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia
RM di addome inferiore escavo pelvico	88.95.4	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia
RM di addome inferiore e scavo pelvico senza e con MDC	88.95.5	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia
RM della colonna in toto	88.93	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
RM della colonna in toto senza e con MDC	88.93.1	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Ospedale Gorizia
Diagnostica ecografica del capo e del collo	88.71.4	Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Catania, Gortan, SalusD Centro Radiologico Monfalcone via Bagni, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Eco (color) doppler grafica cardiaca	88.72.3	Cattinara, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, SalusD Centro Radiologico Monfalcone via Bagni, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone

Eco (color) dopplergrafia dei tronchi sovraaortici	88.73.5	Cattinara (Medicina Clinica, Chirurgia Vascolare, Clinica Neurologica), Maggiore, Centro Cardiovascolare, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, SalusD Centro Radiologico Monfalcone via Bagni, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
--	---------	--

Ecografia dell'addome superiore	88.74.1	Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Zucconi, Catania, Gortan, SalusD Centro Radiologico Monfalcone via Bagni. Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Ecografia dell'addome inferiore	88.75.1	Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Zucconi, Catania, Gortan, SalusD Centro Radiologico Monfalcone via Bagni, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Ecografia dell'addome completo	88.76.1	Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Zucconi, Catania, Gortan, SalusD Centro Radiologico Monfalcone via Bagni, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Ecografia bilaterale della mammella	88.73.1	Catania, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Ecografia monolaterale della mammella	88.73.2	Catania, Maggiore, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Ecografia ostetrica	88.78	Sanatorio Triestino; Distretto 2, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Ecografia ginecologica	88.78.2	Cattinara, Distretto 2, Burlo, Sanatorio Triestino, Gortan, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone, Distretto Alto sede di Cormons
Ecocolordoppler degli arti inferiori arterioso e/o Venoso	88.77.4	Centro Cardiovascolare, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Cattinara (Chirurgia Vascolare), SalusD Centro Radiologico Monfalcone via Bagni, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Colonscopia totale con endoscopio flessibile	45.23	Sanatorio Triestino, Cattinara (Gastroenterologia), Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone

Polipectomia dell'intestinocrasso in corso di endoscopia sede unica	45.42	Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile	45.24	Cattinara (Gastroenterologia), Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Esofagogastroduodenoscopia	45.13	Cattinara (Gastroenterologia), Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone

Esofagogastroduodenoscopia con biopsia in sede unica	45.16.1	Cattinara (Gastroenterologia), Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Elettrocardiogramma	89.52	Centro Cardiovascolare, Policlinico Triestino, Distretti 1,3, Ospedale Gorizia, Ospedale Monfalcone Distretto Basso Is. sedi di Monfalcone e Grado, Distretto Alto Is. sedi di Gradisca d'Is.
Elettrocardiogramma dinamico (Holter)	89.50	Centro Cardiovascolare, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Test cardiovascolare da sforzo con cicloergometro o con pedana mobile	89.41	Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Altri test cardiovascolari da sforzo	89.44, 89.41	Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Esame audiometrico tonale	95.41.1	Clinica Otorinolaringoiatrica, Distretti 1,2, Policlinico Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Spirometria semplice	89.37.1	Clinica Pneumologica, Policlinico Triestino, Distretti 1,3,4, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Spirometria globale	89.37.2	Clinica Pneumologica, Policlinico Triestino, Ospedale Gorizia e Ospedale Monfalcone
Fotografia del fundus	95.11	Clinica Oculistica, Ospedale Monfalcone

<p>ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] PER ARTO SUPERIORE. Analisi qualitativa fino a 6muscoli. Non associabile a 93.09.1 e 93.09.2</p>	<p>93.08.A</p>	<p>Clinica Neurologica, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia</p>
<p>ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] PER ARTO INFERIORE fino a 4 muscoli. Analisi qualitativa. Non associabile a 93.09.1 e 93.09.2</p>	<p>93.08.B</p>	<p>Clinica Neurologica, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia</p>
<p>ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] DEL CAPO fino a 4 muscoli. Analisi qualitativa. Escluso: EMG dell' occhio (95.25) e POLISONNOGRAFIA (89.17)</p>	<p>93.08.C</p>	<p>Clinica Neurologica, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia</p>
<p>ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] DEL TRONCO. Analisi qualitativa. Fino a 4 muscoli</p>	<p>93.08.D</p>	<p>Clinica Neurologica, Policlinico Triestino, Sanatorio Triestino, Ospedale Gorizia</p>

Tempi massimi di attesa prestazioni ambulatoriali

Le prestazioni ambulatoriali per le quali sono definiti i tempi massimi sono quelle di primo accesso. Rimangono escluse dal monitoraggio:

- le prestazioni che non risultano prescritte con impegnativa;
- le prestazioni urgenti (U) per le quali non è necessario l'accesso al pronto soccorso, ma la cui effettuazione deve avvenire con carattere d'urgenza o in un periodo immediatamente successivo (72 ore);
- le prestazioni classificate come: "altro accesso" (visite/prestazioni di controllo) o senza tipologia di accesso (prestazioni di laboratorio);
- le prestazioni erogate all'interno di specifici percorsi diagnostico terapeutici (PDTA) o nell'ambito del percorso nascita (ecografia ostetrico-ginecologica), che rendono necessario individuare specifici tempi massimi di attesa per le diverse fasi dei percorsi stessi;
- le prestazioni in pre e post ricovero;
- le prestazioni erogate nell'ambito dei piani regionali della prevenzione attiva, inserite in programmi di screening;
- le prestazioni di Day Service.

Il tempo di attesa è generalmente definito come il tempo che intercorre tra il momento della prenotazione di una prestazione di specialistica ambulatoriale e il momento dell'erogazione. Ai fini della determinazione dei tempi di attesa, per data di erogazione si intende la data in cui la prestazione viene effettivamente erogata al cittadino. Nel caso in cui la prestazione consista in un pacchetto o ciclo di prestazioni, va considerata la data di inizio dell'erogazione.

Il rispetto dei tempi di attesa deve essere assicurato per tutte le prestazioni specialistiche ambulatoriali (escluse le prestazioni classificate in Branca "Laboratorio analisi"), anche se solo alcune prestazioni sono oggetto di specifico monitoraggio. In linea generale per le prestazioni di primo accesso il tempo di attesa massimo è definito, in base al codice di priorità espresso al momento della prescrizione, nel seguente modo:

Priorità	Tempo (in gg)	Valore soglia
B (breve)	da eseguire entro 10 gg	almeno 90% delle prenotazioni
D (differita)	da eseguire entro 30gg per le prime visite e entro 60gg per gli accertamenti diagnostici	almeno 90% delle prenotazioni
P (programmata)	Da eseguire entro 120 giorni	almeno 90% delle prenotazioni

Il tempo di attesa si intende soddisfatto dall'Azienda se viene garantita, in almeno un punto di erogazione, la prima disponibilità della prestazione di primo contatto entro il tempo massimo stabilito.

Il rispetto di tale tempo può essere garantito direttamente dall'Azienda o dalla rete degli erogatori privati convenzionati.

Qualora nella prescrizione non sia indicato il codice di priorità, i sistemi di prenotazione propongono l'offerta prevista per la classe di priorità P.

Governo dell'offerta in Intramoenia

Per le prestazioni libero professionali erogate su richiesta e per scelta dell'utente e a totale suo carico, è assicurato il rispetto delle disposizioni vigenti, della legge n. 120 del 2007 e s.m. e dei relativi provvedimenti attuativi sia per le attività ambulatoriali che per quelle di ricovero.

L'Azienda assicura la prenotazione delle prestazioni libero professionali su agende informatizzate dedicate al singolo professionista o alla singola equipe di libera professione.

MODELLI DI PRESA IN CARICO: PERCORSI DIAGNOSTICI

TERAPEUTICI ASSISTENZIALI (PDTA)

Le malattie del sistema cardiocircolatorio e i tumori si confermano essere principali cause di morte nel nostro Paese. Pertanto, in tali ambiti, particolare attenzione è riservata ai Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA), nonché alle modalità di comunicazione e informazione per l'utente e i familiari rispetto ai PDTA previsti e alla relativa tempistica di erogazione. Sia in ambito cardiovascolare che oncologico, ai fini dell'appropriatezza organizzativa e dell'erogazione sequenziale delle prestazioni ricomprese nei PDTA, ASUGI implementerà l'offerta di percorsi condivisi e strutturati e offrirà specifici gruppi di prestazioni ambulatoriali erogate anche attraverso il day service.

Attualmente sono in essere in ASUGI percorsi tra la Chirurgia, l'Oncologia, il CSO e la Radiologia, nonché con l'Epatologia.

Nel 2021 verranno implementati i percorsi con l'Otorinolaringoiatria, la Dermatologia, la Nefrologia e la Radiologia.

MONITORAGGI - Prestazioni ambulatoriali oggetto del monitoraggio

Le prestazioni ambulatoriali oggetto di monitoraggio (visite specialistiche e prestazioni strumentali), sono riportate nelle sottostanti tabelle:

Visite specialistiche:

il Piano Regionale prevede esplicitamente di inserire le sedi di erogazione da inserire nel Piano annuale

Numero	Prestazione	Codice Nomenclatore	Codice branca	Codice nuovi LEA	Codice Nomenclatore FVG (DGR 1680/2018)
1	Prima Visita cardiologica	89.7	02	89.7A.3	89.7A.3
2	Prima Visita chirurgia vascolare	89.7	05	89.7A.6	89.7A.6
3	Prima Visita endocrinologica	89.7	09	89.7A.8	89.7A.8
4	Prima Visita neurologica	89.13	15	89.13	89.13

5	Prima Visita oculistica	95.02	16	95.02	95.02
6	Prima Visita ortopedica	89.7	19	89.7B.7	89.7B.7
7	Prima Visita ginecologica	89.26	20	89.26.1	89.26
8	Prima Visita otorinolaringoiatrica	89.7	21	89.7B.8	89.7B.8
9	Prima Visita urologica	89.7	25	89.7C.2	89.7C.2
10	Prima Visita dermatologica	89.7	27	89.7A.7	89.7A.7
11	Prima Visita fisiatrica	89.7	12	89.7B.2	89.7B.2
12	Prima Visita gastroenterologica	89.7	10	89.7A.9	89.7A.9
13	Prima Visita oncologica	89.7	18	89.7B.6	89.7B.6
14	Prima Visita pneumologica	89.7	22	89.7B.9	89.7B.9
15	Prima visita algologica	89.7		89.7A.1	89.7A.1

Prestazioni strumentali

Numero	Prestazione	Codice Nomenclatore	Codice nuovi LEA	Codice Nomenclatore FVG (DGR 1680/2018)
Diagnostica per Immagini				
15	Mammografia bilaterale ER Mammografia bilaterale	87.37.1	87.37.1	87.37.1
16	Mammografia monolaterale	87.37.2	87.37.2	87.37.2
17	TC del Torace	87.41	87.41	87.41
18	TC del Torace con MCD senza e con MCD	87.41.1	87.41.1	87.41.1
19	TC dell'addome superiore	88.01.1	88.01.1	88.01.1
20	TC dell'addome superiore senza e con	88.01.2	88.01.2	88.01.2

	MDC			
21	TC dell'Addome inferiore	88.01.3	88.01.3	88.01.3
22	TC dell'addome inferiore senza e con MDC	88.01.4	88.01.4	88.01.4
23	TC dell'addome completo	88.01.5	88.01.5	88.01.5
24	TC dell'addome completo senza e con	88.01.6	88.01.6	88.01.6
25	TC Cranio – encefalo	87.03	87.03	87.03
26	TC Cranio – encefalo senza e con MDC	87.03.1	87.03.1	87.03.1
27	TC del rachide e dello speco vertebrale cervicale	88.38.1	88.38.A	88.38.A
28	TC del rachide e dello speco vertebrale toracico	88.38.1	88.38.B	88.38.B
29	TC del rachide e dello speco vertebrale lombosacrale	88.38.1	88.38.C	88.38.C
30	TC del rachide e dello speco vertebrale cervicale senza e con MDC	88.38.2	88.38.D	88.38.D
31	TC del rachide e dello speco vertebrale toracico senza e con MDC	88.38.2	88.38.E	88.38.E
32	TC del rachide e dello speco vertebrale lombosacrale senza e con MDC	88.38.2	88.38.F	88.38.F
33	TC di Bacino e articolazioni sacroiliache	88.38.5	88.38.5	88.38.5
34	RM di encefalo e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare	88.91.1	88.91.1	88.91.1
35	RM di encefalo e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare senza e con MDC	88.91.2	88.91.2	88.91.2
36	RM di addome inferiore e scavo pelvico	88.95.4	88.95.4	88.95.4
37	RM di addome inferiore e scavo pelvico senza e con MDC	88.95.5	88.95.5	88.95.5
38	RM della colonna in toto	88.93	88.93.6	88.93
39	RM della colonna in toto senza e con MDC	88.93.1	88.93.B	88.93.1
40	Diagnostica ecografica del capo e del collo	88.71.4	88.71.4	88.71.4
41	Eco (color) dopplergrafia cardiaca	88.72.3	88.72.3	88.72.3
42	Eco (color) dopplergrafia dei tronchi sovraaortici	88.73.5	88.73.5	88.73.5
43	Ecografia dell'addome superiore	88.74.1	88.74.1	88.74.1
44	Ecografia dell'addome inferiore	88.75.1	88.75.1	88.75.1
45	Ecografia dell'addome complete	88.76.1	88.76.1	88.76.1
46	Ecografia bilaterale della mammella	88.73.1	88.73.1	88.73.1
47	Ecografia monolaterale della mammella	88.73.2	88.73.2	88.73.2

48	Ecografia ostetrica	88.78	88.78	88.78
49	Ecografia ginecologica	88.78.2	88.78.2	88.78.2
50	Ecocolordoppler degli arti inferiori arterioso e/o venoso	88.77.2	88.77.4, 88.77.5	88.77.4
Altri esami Specialistici				
51	Colonscopia totale con endoscopio flessibile	45.23	45.23	45.23
52	Polipectomia dell'intestino crasso in corso di endoscopia sede unica	45.42	45.42	45.42
53	Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile	45.24	45.24	45.24
54	Esofagogastroduodenoscopia	45.13	45.13	45.13
55	Esofagogastroduodenoscopia con biopsia in sede unica	45.16	45.16.1, 45.16.2	45.16.1
56	Elettrocardiogramma	89.52	89.52	89.52
57	Elettrocardiogramma dinamico (Holter)	89.50	89.50	89.50
58	Test cardiovascolare da sforzo con cicloergometro o con pedana mobile	89.41	89.41	89.41
59	Altri test cardiovascolari da sforzo	89.44	89.44, 89.41	89.44, 89.41
60	Esame audiometrico tonale	95.41.1	95.41.1	95.41.1
61	Spirometria semplice	89.37.1	89.37.1	89.37.1
62	Spirometria globale	89.37.2	89.37.2	89.37.2
63	Fotografia del fundus	95.11	95.11	95.11
64	ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] PER ARTO SUPERIORE. Analisi qualitativa fino a 6 muscoli. Non associabile a 93.09.1 e 93.09.2	93.08.1	93.08.A	93.08.1
65	ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] PER ARTO INFERIORE fino a 4 muscoli. Analisi qualitativa. Non associabile a 93.09.1 e 93.09.2	93.08.1	93.08.B	93.08.1
66	ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] DEL CAPO fino a 4 muscoli. Analisi qualitativa. Escluso: EMG dell'occhio (95.25) e POLISONNOGRAFIA (89.17)	93.08.1	93.08.C	93.08.1
67	ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE [EMG] DEL TRONCO. Analisi qualitativa. Fino a 4 muscoli	93.08.1	93.08.D	93.08.1
68	VALUTAZIONE EMG DINAMICA DEL CAMMINO. Valutazione EMG di superficie o con elettrodi a filo (4 muscoli), associato ad esame basografico per la definizione delle fasi del passo. Non associabile a ANALISI	93.08.1	93.08.E	93.08.E

	DELLA CINEMATICA E DELLA DINAMICA DEL PASSO (93.05.7)			
69	EMG DINAMICA DELL'ARTO SUPERIORE. Valutazione EMG di superficie o con elettrodi a filo (4 muscoli)	93.08.1	93.08.F	93.08.F
70	Trattamento intravitreale		14.79	14.79
71	Radioterapia			

Monitoraggio prestazioni ambulatoriali

Obiettivi del monitoraggio sono la verifica periodica del rispetto dei tempi previsti, l'identificazione tempestiva degli eventuali punti critici e la messa in atto di eventuali azioni correttive.

La SCGPSPAS garantisce i monitoraggi nazionali e regionali previsti con le modalità individuate nella DGR 1815 del 25/10/2019:

- monitoraggio ex post delle prestazioni ambulatoriali erogate in regime istituzionale;
- monitoraggio ex ante delle prestazioni ambulatoriali erogate in regime istituzionale;
- monitoraggio delle sospensioni delle attività di erogazione;
- monitoraggio dei Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PDTA) in ambito cardiovascolare e oncologico con indicazione di altre aree critiche;
- monitoraggio ex ante delle prestazioni ambulatoriali erogate in attività libero professionale intramuraria – ALPI (per conto e a carico dell'utente) in libera professione intramuraria ed intramuraria allargata, effettuata attraverso il portale di Agenas (<http://alpi.agenas.it>), secondo le relative Linee Guida ad oggi in fase di revisione;
- monitoraggio della presenza di ASUGI di sezioni dedicate ai tempi e alle liste di attesa;
- monitoraggio dell'effettiva inclusione di tutte le Agende di prenotazione (delle strutture pubbliche e private accreditate, nonché quelle dell'attività istituzionale e della libera professione intramuraria) nel sistema CUP.

La SC Gestione Prestazioni Sanitarie e Progettazione Attività Sociosanitarie garantisce almeno mensilmente monitoraggi sull'andamento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali in regime istituzionale e in regime di libera professione alla Direzione.

PRESTAZIONI AMBULATORIALI 2020 EROGATE DA ASUGI

Bisogna considerare che il volume di prestazioni erogate nel 2020 è stato anomalo in quanto influenzato dall'emergenza COVID-19.

Dal 16 marzo 2020 l'emergenza COVID-19 ha determinato la sospensione di una serie di prestazioni e visite di specialistica ambulatoriale con conseguenza rimodulazione dell'attività.

Dal 4 maggio 2020 con la ripresa dell'attività si è determinato un allungamento dei TDA, dovuto oltre al recupero le prestazioni rimaste in sospenso, anche all'allungamento della durata delle visite/prestazioni, per consentire il distanziamento sociale ed evitare il sovraffollamento.

Al 31 maggio risultavano da riprogrammate 5299 prestazioni con priorità D per Gorizia- Monfalcone e 2910 prestazioni con priorità D per Trieste; 7678 prestazioni P per Gorizia e 19186 prestazioni P per Trieste (22436 con le altre prestazioni tipo laboratorio e controlli). I controlli ed altre prestazioni in sospenso al 31 maggio 2020 risultavano 11.237 a Gorizia.

Al 30 giugno per l'area isontina rimanevano da riprogrammare 1989 prestazioni con priorità D-

Differita, e 5206 con priorità P- Programmata e n. 4899 controlli. Per l'area giuliana rimanevano da riprogrammare 2067 D e 9330 P (Tabella 1).

Al 31 agosto rimanevano da riprogrammare per l'area isontina 1039 prestazioni con priorità D- Differita e 3388 con priorità P- Programmata; per l'area giuliana rimanevano da riprogrammare 1081 D e 3982 P (Tabella 1).

Indi tutte le prestazioni delle persone che hanno acconsentito ad eseguire la prestazioni/visite anche in una sede diversa da quella inizialmente prenotata sono state recuperate.

TABELLA 1

PRESTAZIONI DA FARE	D GORIZIA	P GORIZIA	D TRIESTE	P TRIESTE
AL 31.5	5299	7678	2910	19186
AL 30.6	1989	5206	2067	9330
AL 31.8	1039	3388	1081	3982

gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	Settembre	ottobre	novembre	dicembre
365934	355022	198569	131590	218797	307938	333936	274739	332564	350535	302654	273741

TABELLA 2

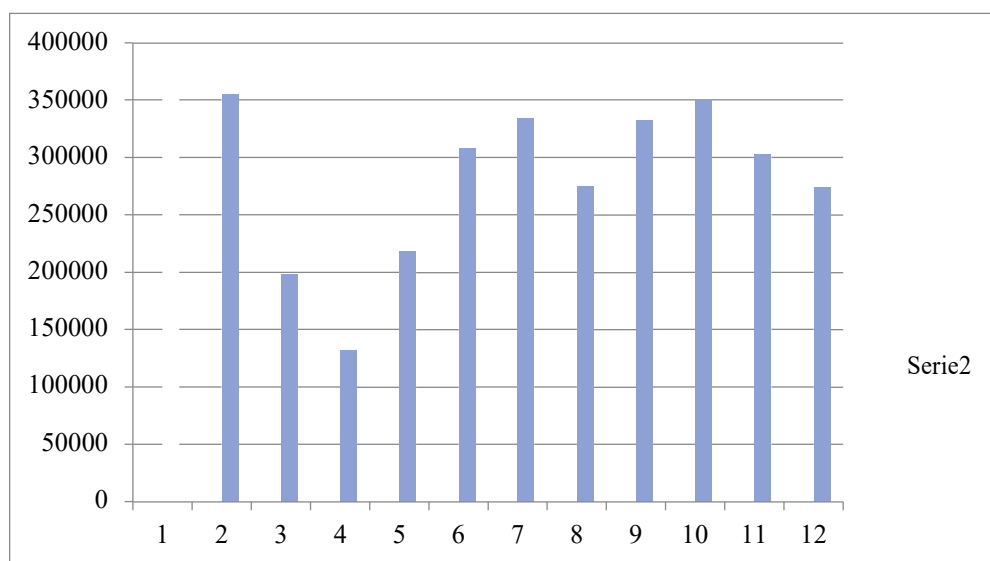


Tabella 3 ANDAMENTO PRESTAZIONI/VISITE EROGATE IN ASUGI NEI 12 MESI DEL 2020

Le Tabelle 2 e 3 evidenziano come nel mese di marzo 2020 ed aprile 2020 ci sia stata una riduzione del numero delle prestazioni ambulatoriali effettuate, conseguenza del fatto che dal 11.3.2020 ASUGI ha dato indicazioni a limitare le prescrizioni esclusivamente alle prestazioni B e contestualmente ad eseguire soltanto le prestazioni D e P già programmate solo se considerate indifferibili dallo specialista. Dal 04.05.2020 è ripartita l'attività, rimodulando l'offerta in a base alle prestazioni rimaste in sospeso e a quanto definito dal nuovo DVR per ASUGI (dilazionamento delle visite e distanziamento).

Si evidenzia come dopo la fisiologica riduzione delle prestazioni nel mese di agosto, conseguenza del periodo estivo, dal mese di settembre il numero di prestazioni eseguite si sia ridotto di una percentuale che oscilla rispettivamente dal 10% al 7% rispetto a gennaio, febbraio; nel mese di ottobre tale riduzione è inferiore al 5% (arrivando quasi al 2% in confronto al mese di febbraio).

Dal mese di novembre, conseguenza della ripresa della seconda fase pandemica, si evidenzia una nuova riduzione delle prestazioni (riduzione del 14% dal confronto ottobre-novembre e di quasi il 20% dal confronto ottobre-dicembre) conseguenza della riorganizzazione del personale medico e infermieristico per la creazione dei reparti COVID-19, nonché un incremento dell'incidenza di nuovi casi tra il personale sanitario. Si precisa che nonostante la riduzione del numero delle prestazioni nei mesi di novembre e dicembre come di seguito illustrato i TDA del mese di novembre e dicembre sono in progressivo miglioramento.

Tabella 4 ANDAMENTO PRESTAZIONI/VISITE CON PRIORITA' B EROGATE IN ASUGI NEI 12 MESI DEL 2020

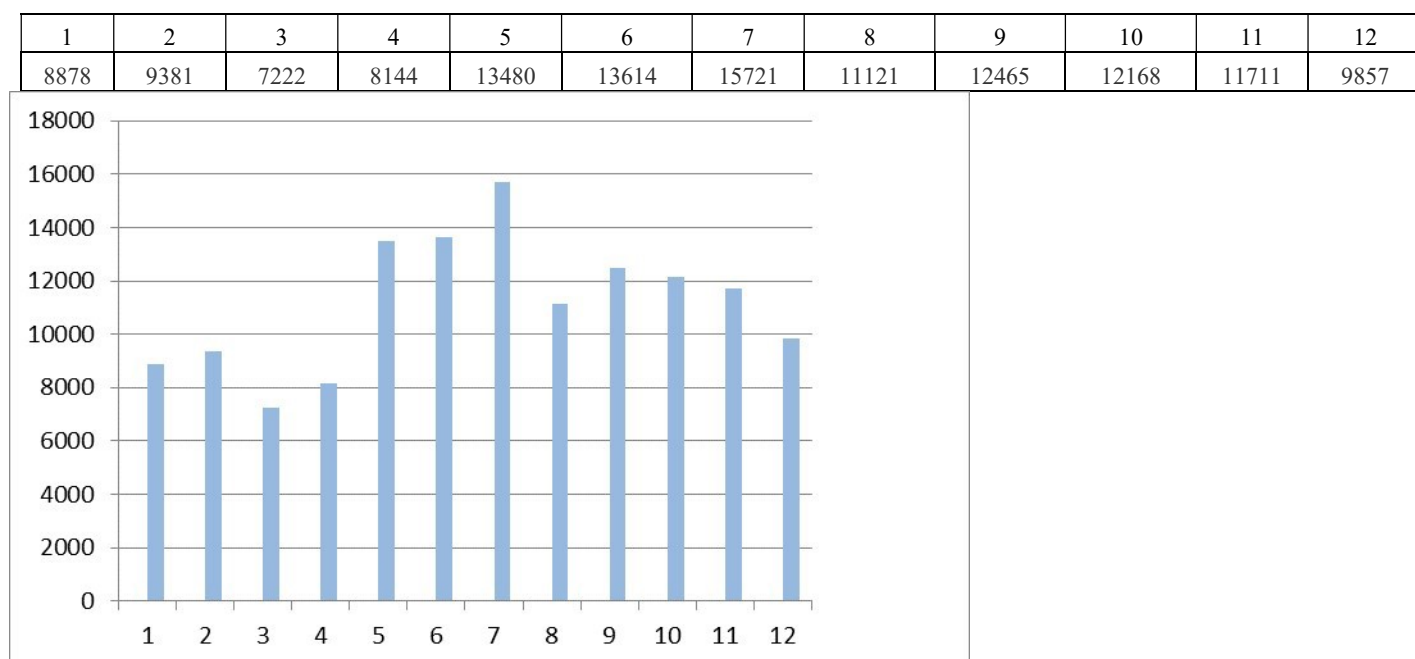


Tabella 5 ANDAMENTO PRESTAZIONI/VISITE CON PRIORITA' D EROGATE IN ASUGI NEI 12 MESI DEL 2020

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
11110	12378	5482	1489	5067	9950	11300	8568	10452	11833	11486	9143

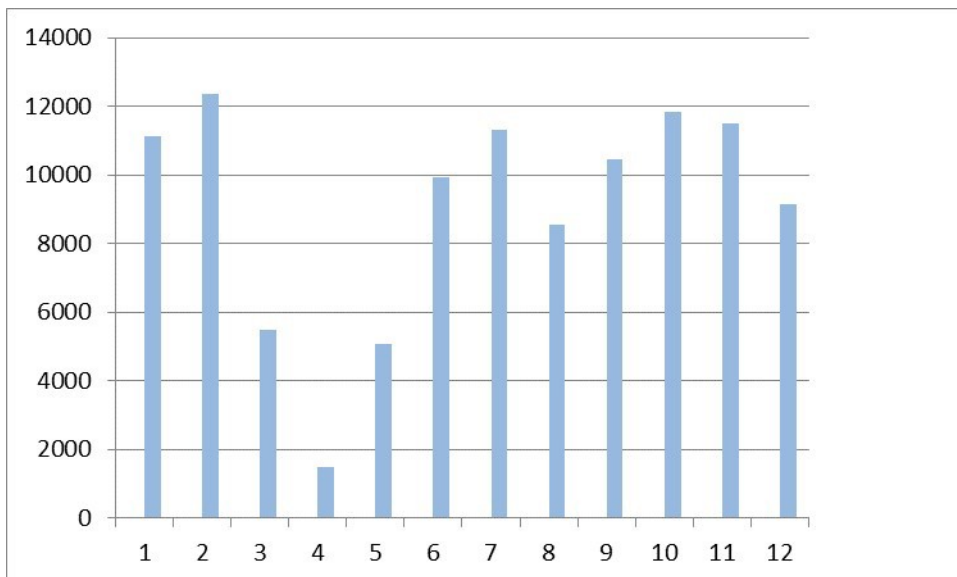
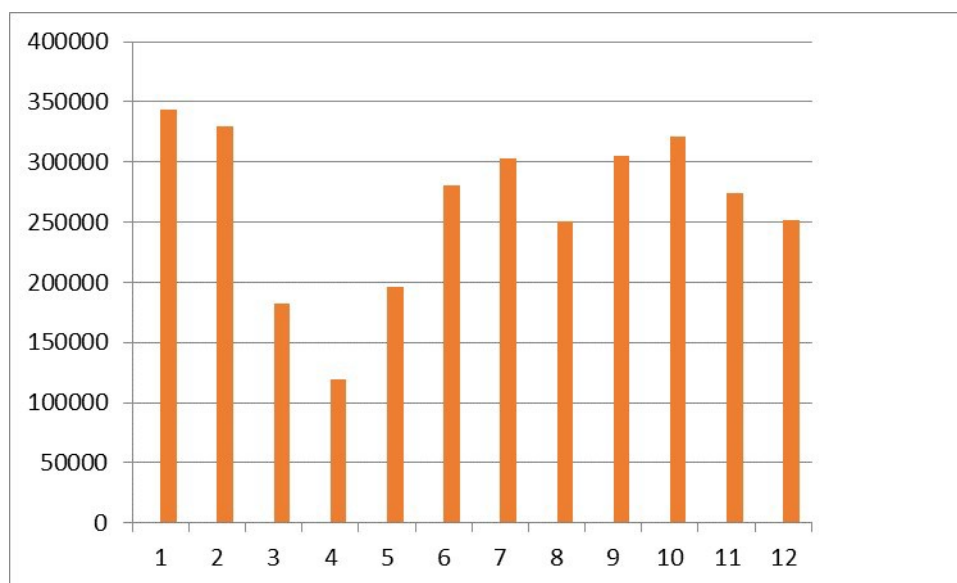


Tabella 6 ANDAMENTO PRESTAZIONI/VISITE CON PRIORITA' P EROGATE IN ASUGI NEI 12 MESI DEL 2020

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
343721	329561	182362	118985	196458	280769	302955	250735	305215	321086	273924	251608



Si evidenzia nelle Tabelle 4, 5, 6 un decremento delle prestazioni/visite con priorità prevalente D e P durante i mesi del lock-down mentre rimangono evidenti le prestazioni/visite con priorità B che sono rimaste erogabili durante il periodo del lock-down. Indi dal mese di maggio 2020, la progressiva ripresa di tutte le priorità.

Tabella 7 REPORT REGIONALE TDA CONFRONTO LUGLIO 2020-DICEMBRE 2020

Descrizione prestazione	TDA LUGLIO			TDA DICEMBRE		
	Priorità B	Priorità D	P	Priorità B	Priorità D	Priorità P
Colonscopia totale con endoscopio flessibile	27%	78%	40%	46%	37%	79%
Diagnostica ecografica del capo e del collo	77%	100%	97%	93%	99%	99%
Ecografia bilaterale della mammella	15%	96%	90%	41%	82%	65%
Ecografia dell'addome completo	82%	99%	95%	98%	99%	95%
Ecografia dell'addome inferiore	70%	100%	94%	96%	100%	100%
Ecografia dell'addome superiore	78%	97%	96%	93%	100%	91%
Ecografia monolaterale della mammella	43%	100%	100%	38%	100%	60%
Ecografia ostetrica	60%	88%	99%	non richiesta	100%	97%
Mammografia bilaterale ER Mammografia	35%	49%	62%	76%	93%	71%
Mammografia monolaterale	57%	33%	74%	100%	75%	73%
Prima Visita chirurgia vascolare	96%	78%	97%	98%	81%	100%
Prima visita cardiologica	43%	73%	96%	95%	95%	100%
Prima Visita dermatologica	30%	41%	89%	95%	97%	99%
Prima Visita endocrinologica	26%	23%	50%	55%	58%	94%
Prima Visita gastroenterologica	53%	33%	100%	73%	47%	77%
Prima visita urologica	75%	37%	99%	98%	64%	64%
Prima visita fisiatrica	95%	98%	100%	96%	98%	100%
Prima Visita ginecologica	76%	46%	98%	87%	92%	96%
Prima Visita neurologica	20%	21%	91%	59%	64%	85%
Prima Visita oculistica	36%	16%	64%	98%	80%	96%
Prima Visita oncologica	40%	0%	100%	36%	57%	100%
Prima Visita ortopedica	29%	50%	92%	74%	78%	93%
Prima Visita otorinolaringoiatrica	48%	62%	99%	89%	71%	88%
Prima Visita pneumologica	33%	70%	93%	18%	23%	96%
RM della colonna in toto	21%	80%	99%	68%	98%	100%
RM della colonna in toto senza e con MDC	9%	78%	75%	25%	100%	100%
RM di addome inferiore e scavo pelvico	9%	69%	50%	0%	86%	100%
RM di addome inferiore e scavo pelvico senza	69%	94%	90%	56%	100%	100%
RM di encefalo e tronco encefalico, giunzione	32%	72%	100%	81%	96%	100%
Spirometria globale	38%	84%	94%	13%	90%	96%
Spirometria semplice	22%	74%	80%	10%	50%	80%
TC Cranio - encefalo	59%	100%	100%	93%	98%	94%
TC Cranio - encefalo senza e con MDC	31%	84%	100%	70%	100%	100%
TC del Torace	69%	100%	100%	88%	94%	100%

TC del Torace con MCD senza e con MCD	39%	71%	95%	62%	95%	95%
TC dell'addome completo	56%	71%	100%	89%	88%	100%
TC dell'addome completo senza e con MDC	54%	76%	97%	66%	96%	96%
TC dell'addome inferiore senza e con MDC	100%	75%	100%	100%	100%	50%
TC dell'addome superiore	50%	25%	100%	100%	100%	100%
TC dell'addome superiore senza e con MDC	56%	57%	100%	70%	100%	88%
Visita algologica	33%	97%	100%	45%	100%	100%

Dall'analisi dei dati nel confronto luglio-dicembre (Tabella 7) si evidenzia un miglioramento nella maggior parte delle prestazioni visite, ottenuta mediante l'assunzione di personale e mediante risorse aggiuntive e la creazione di percorsi dedicati.

In verde sono evidenziati il miglioramento dei TDA o comunque una percentuale superiore al 90%; in arancione un trend in miglioramento senza raggiungimento del cut-off del 90%; in rosso dove rimangono le criticità.

Sulla base di questa analisi, risulta inoltre difficile da quantificare anche un incremento delle prestazioni rispetto al 2019 in quanto la necessità del distanziamento per evitare sovraffollamenti, le procedure di disinfezione hanno determinato un cambiamento del Documento di Valutazione del Rischio in ASUGI con una rimodulazione delle attività con un aumento della tempistica per lo svolgimento delle prestazioni/visite.

Quindi, premesso che ASUGI intende perseguire alcune azioni di miglioramento del sistema erogativo finalizzate all'ottimizzazione dell'accesso e della presa in carico, nonché l'ulteriore riduzione dei tempi di attesa, nello specifico:

Equità, miglioramento dell'accesso e presa in carico

- Sarà rimodulata l'offerta con l'implementazione delle agende CUP che dovranno essere aperte sui 12 mesi, contenere i volumi minimi di prestazioni definiti in fase di contrattazione con le strutture accreditate esterne, nonché con la creazione di "posti dedicati" sulle agende dei privati accreditati che potranno essere "riservate" alle prestazioni che sforassero i TDA.
- Saranno perseguite azioni finalizzate ad uniformare le agende (in termini di numero di prestazione/ora) tra area giuliana ed isontina.
- Saranno implementati e potenziati alcuni percorsi dedicati in particolare sviluppando collegamenti strutturati tra la dermatologia, nefrologia e otorinolaringoiatria con la radiologia (a cui si aggiungono gli attuali percorsi per i pazienti epatologici, oncologici e chirurgici).
- Sarà perseguito il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva, tenuto conto dei criteri definiti dai RAO.
- Sarà implementata la procedura/prescrizione della visita controllo e/o prestazione da parte dello specialista, con un'apertura continuativa delle agende sui dodici mesi o coerente con il bisogno individuato dallo specialista.
- Saranno definiti progetti finalizzati con i Medici Specialisti Ambulatoriali interni, veterinari e altre professionalità ambulatoriali per la riduzione dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali e/o per l'esecuzione di visite/prestazioni identificate all'interno di un percorso clinico definite, nonché definizione di PTDA per la presa in carica integrata ospedale territorio, del paziente cronico complesso e per la continuità ospedale territorio all'interno delle riunioni di AFT dei Medici Specialisti Ambulatoriali interni, veterinari e altre

professionalità ambulatoriali, con la collaborazione del Referente di Branca specialistica ed il corrispondente responsabile di SC sia dell'area giuliana che isontina, coadiuvato dai Direttori di Distretto, dalla Direzione di ASUGI, per la definizione di percorsi condivisi, modalità operative e prese in carico integrate nella continuità ospedale territorio, e con la collaborazione dei MMG.

Riduzione dei tempi di attesa

- Dopo approvazione dell'accordo triennale 2021-2023 per le Strutture Private Accreditate, ASUGI provvederà previo accordo, ad un incremento delle prestazioni erogate dalle strutture private accreditate in particolare per prestazioni radiologiche e per contenimento delle fughe e per le prestazioni con necessità di miglioramento dei TDA
 - Saranno programmati posti in overbooking sulle agende dei privati accreditati di posti per prestazioni/visite che sfiorano i TDA.
 - Saranno definite delle progettualità organizzative aziendali per consentire l'incremento delle prestazioni radiologiche mediante incremento di tempi di attività e delle disponibilità delle apparecchiature diagnostiche.

PROPOSTE PER IL 2021 per le branche con evidenza di criticità

Branca / prestazione	Azioni correttive
Cardiologia (visita, eco, ecg, holter)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Criticità B e D Holter Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 e Aumentare l'offerta dei privati accreditati; AAA con MSA ed altre professionalità ambulatoriali
Endoscopie digestive (colon EGDS, rettosigmoido)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Criticità: Gli esami endoscopici B e D sono a quasi completo carico di ASUGI. Le agende dei privati accreditati non sono aperte in modo continuativo. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Aumentare l'offerta dei privati accreditati.
Oculistica	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Implementare l'offerta visite nelle sedi distrettuali isontino Criticità: assenza agenda informatizzata. Proposta: Creazione di una agenda informatizzata "lista di attesa" per gli interventi di cataratta. RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009; AAA con MSA ed altre professionalità ambulatoriali Aumento prestazioni di cataratta per i private;

Doppler TSA, inferiori, venoso	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Criticità: B per doppler arti inferiori, P per TSA, B e D per venoso. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Aumentare l'offerta dei privati accreditati.
Otorinolaringoiatria (visite, audio)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Criticità: necessita di implementare l'offerta nelle sedi distrettuali area giuliana ed isontino. Audiometrie. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 AAA con MSA ed altre professionalità ambulatoriali Aumentare l'offerta dei privati accreditati
Pneumologica e spirometria	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Rimodulare l'offerta tenendo conto dell'emergenza COVID-19. Criticità: Le visite pneumologiche sono a quasi completo carico di ASUGI. Le agende dei privati accreditati non sono aperte in modo continuativo. Spirometrie in B e D Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Aumentare l'offerta dei privati accreditati.
Medicine	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Criticità: Per visita endocrinologica e reumatologica sono ad esclusivo carico di ASUGI. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Assunzione di personale con specializzazione in endocrinologia.
Ginecologia	80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Criticità: per B e D Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 AAA con MSA ed altre professionalità ambulatoriali
Gastroenterologia	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Criticità: Le visite gastroenterologiche sono a completo carico di ASUGI. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Chirurgia vascolare	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009. Incremento privati.

Urologia	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Criticità: visite D. Implementare l'offerta visite nelle sedi distrettuali isontino. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 AAA con MSA ed altre professionalità ambulatoriali
Ortopedia	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Criticità: visite D. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Incremento prestazioni privati
Dermatologia	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Implementare l'offerta visite nelle sedi distrettuali isontino e giuliano. Criticità: visite B Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 AAA con MSA ed altre professionalità ambulatoriali Aumentare l'offerta dei privati accreditati

Neurologia	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 AAA con MSA ed altre professionalità ambulatoriali Aumentare l'offerta dei privati accreditati
Oncologia	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Criticità: visite B; Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Odontostomatologia (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Chirurgia plastica (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Ematologia (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Malattie Infettive (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009

Nefrologia (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Le strutture private accreditate non sono accreditate in questa branca. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Aumentare l'offerta dei privati accreditati
Terapia del dolore	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Aumentare l'offerta dei privati accreditati
Radioterapia (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Neurochirurgia (non monitorata)	80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Criticità prestazione erogata solo da area giuliana per tutta ASUGI. Necessità di assunzione personale Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Medicina Nucleare (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009

Geriatrica (non monitorata)	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Radiologia	Rimodulazione e coordinamento dell'offerta tra ospedale e accreditati esterni mediante la prosecuzione creazione di percorsi dedicati già iniziati nel 2020 (oncologia, epatologia, chirurgia) e la creazione di altri (dermatologia, nefrologia, orl). Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi Proposta: implementazione del tempo di utilizzo delle apparecchiature radiologiche. RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009
Risonanze Magnetiche	Proposta: Rimodulazione dell'offerta, soprattutto per indagini con mdc. Apertura sezione sulle 12 ore per maggior utilizzo apparecchiature. RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Aumento richiesta ai privati.
TAC	Proposta: Rimodulazione dell'offerta, soprattutto per indagini con mdc. Apertura sezione sulle 12 ore per maggior utilizzo apparecchiature RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009 Aumento richiesta ai privati.

Ecografie	Proposta Rimodulazione dell'offerta, al momento settorializzata. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi.
Ecografia ghiandole salivari/tessuti molli	Proposta Creazione di percorsi dedicati Prenotabili da tutti i privati accreditati. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi.
mammografie	Rimodulazione dell'offerta mediante omogeneizzazione delle agende di prenotazione area giuliana ed isontina. 80% agende prenotabili a CUP, agende aperte sui 12 mesi. Proposta: RAR/ ex legge 1/2002 CCNL; LR 7/2009

Periodicamente la Gestione Offerta Ambulatoriale invierà un report ai Responsabili di SC con evidenza dello stato dell'arte sulla situazione delle agende (in termini di apertura e rapporto prenotato/erogato) e trimestralmente verrà inviata una relazione alla Direzione sanitaria/Generale di ASUGI con evidenziate le criticità rilevate e le strategie correttive.

GARANZIA E TUTELA DEL RISPETTO DEI TEMPI DI ATTESA

La garanzia del rispetto dei tempi massimi di erogazione di una determinata prestazione è calcolata in automatico dal sistema, al momento della prenotazione.

Si è in una condizione di diritto di garanzia:

- quando l'utente residente nel territorio di competenza accetta una disponibilità proposta entro i tempi massimi d'attesa all'interno dell'offerta di ASUGI;
- in tutti i casi di assenza di offerta nei tempi massimi di attesa previsti (indipendentemente dalla scelta dell'utente).

Nel caso in cui la prestazione di primo accesso e in classe di priorità non sia garantita nei tempi massimi previsti viene prenotata la prima data disponibile. Inoltre la SCGPSPAS:

- ricerca ulteriori spazi disponibili nell'ambito aziendale contattando anche i Responsabili delle Unità operative.

Al termine dell'iter la SCGPSPAS ricontatta l'utente proponendo la prima disponibilità trovata.

Qualora l'Azienda non riesca, comunque, a soddisfare, in regime istituzionale, le richieste di prenotazione nei tempi previsti, anche attivando eventuale aumento della disponibilità dell'offerta anche temporanea, l'utente invia al proprio Distretto Sanitario di residenza domanda di autorizzazione ad effettuare la prestazione in libera professione presso strutture pubbliche o private accreditate.

Per le prestazioni in priorità:

- B la richiesta deve pervenire entro 4 giorni dalla prenotazione;
- D la richiesta deve pervenire entro 12 giorni dalla prenotazione per le prime visite e entro 24 giorni per le prestazioni di diagnostica;
- P la richiesta deve pervenire entro 48 giorni dalla prenotazione.

Il Distretto Sanitario di residenza, anche con il supporto degli specialisti, valuta l'appropriatezza prescrittiva della richiesta delle prestazioni ambulatoriali secondo il modello RAO.

In caso di accertato diritto da parte dell'utente all'esecuzione della prestazione in libera professione, il Distretto Sanitario di residenza, verificata l'appropriatezza della richiesta, rilascia l'autorizzazione all'utente al quale spetta il rimborso dell'intera spesa sostenuta, ad eccezione del costo del ticket che rimane a suo carico, se dovuto.

In caso di richiesta inappropriata il Distretto Sanitario di residenza, anche con il supporto degli specialisti, rilascia il diniego motivato all'utente e informa il medico prescrittore.

RESPONSABILITÀ DELL'UTENTE

L'utente è tenuto ad arrivare in orario all'appuntamento prenotato. In caso di impossibilità a presentarsi ha

l'obbligo di dare la disdetta della prenotazione almeno 3 giorni prima della data prevista. Qualora un utente non si presenti all'appuntamento ovvero non preannunci l'impossibilità di fruire della prestazione prenotata sarà tenuto, anche se in possesso di esenzione, al pagamento di una sanzione pari al ticket della prestazione, fatte salve documentate situazioni eccezionali. Di tale sanzione all'utente deve essere data opportuna informazione in occasione della prenotazione. (D. Lgs. 124/1998 art. 3 c.14-15)

Il mancato ritiro del referto da parte dell'utente entro i trenta giorni, decorrenti dalla data comunicata per il ritiro, comporta il pagamento, a titolo di sanzione, dell'intero costo della prestazione eseguita (L. 412/1991 art 4 c. 18).

La SC Affari Generali e Legali ha il compito di effettuare, anche in collaborazione con le Unità operative, i controlli relativi alle mancate disdette e al mancato ritiro dei referti, al fine di procedere ad eventuale recupero del credito o archiviazione del caso.

COMUNICAZIONE

L'Ufficio URP e comunicazione predisporrà, tramite la Carta dei servizi e la pubblicazione sul sito aziendale di ASUGI, ampia e dettagliata informativa relativa a:

- le prestazioni ambulatoriali e di ricovero programmato e relativi tempi massimi previsti;
- i punti di erogazione pubblici, privati accreditati e convenzionati e relative modalità di accesso alle prestazioni;
- i percorsi previsti a garanzia dei tempi d'attesa;
- le responsabilità degli utenti;
- i volumi e rapporti tra prestazioni istituzionali e prestazioni libero professionali intramurarie; l'accessibilità e le procedure per suggerimenti, reclami, disdette, sanzioni e altre informazioni utili per l'utente.

La Direzione Strategica diffonderà le informazioni relative alle tempistiche da garantire, ai percorsi di garanzia e ai doveri dei cittadini anche alle farmacie di comunità e agli ambulatori dei MMG e dei PLS.

L'Ufficio comunicazione in collaborazione con la SC Informatica e Telecomunicazioni predisporrà sul sito aziendale di ASUGI una specifica sezione nella quale ogni utente potrà facilmente:

- prenotare gli esami e/o verificare i tempi d'attesa per le prestazioni di primo accesso;
- pagare l'importo dovuto;
- annullare una prenotazione entro i termini previsti;
- conoscere i diritti ed i doveri degli utenti con i relativi benefici e sanzioni;
- visionare le relazioni/report sull'andamento dei Tempi di Attesa.

La Direzione Strategica riceverà periodicamente le associazioni e i comitati di tutela del diritto alla salute per illustrare e coinvolgerle sull'andamento delle liste di attesa e sulle azioni intraprese dall'azienda per contrastare le eventuali criticità rilevate.

La SCGPSPAS, anche valutando le segnalazioni riguardanti i tempi di attesa pervenute all'URP e le altre criticità rilevate, predisporrà una relazione annuale e un piano con proposte di miglioramento da trasmettere alla Direzione Strategica.